حالات اتخاذ القرار في حالة اتخاذ القرار

البديل	نمط المدير	المعنى
Max max	مدير مخاطر = مدير مهاجم	اختيار اكبر قيمة لاكبر قيم البدائل
Max mini	مدير محافظ = مدافع	اختيار اكبر قيمة لاقل قيم البدائل
La plase	مدير معتدل	اختيار اكبر قيمة متوسطات قيم البدائل

تمرين

يواجه احد معامل منتجات الالبان مشكلة عدد صناديق الالبان التى يجب تخزينها لمواجهة طلبات اليوم التالى وقد أظهرت سجلات المصنع على مدار ٢٠٠ يوم سابقة المعلومات التالية

حجم الطلب/المبيعات	عدد الايام التى سجلت لكل مستوي طلب	الاحتمال
٢٥	٢٠ يوم	١٠%
٢٦	٦٠يوم	٣٠%
٢٧	١٠٠ يوم	٥٠%
٢٨	٢٠ يوم	١٠%

ولان سعر شراء الصندوق ٨ جنية ووصل هامش الربح ٢٥% من تكلفة الوحدة المطلوب

١- ما هو أفضل قرار فى ظل التأكد التام

٢- ما هو أفضل قرار فى ظل عدم التأكد

٣- ما هو أفضل قرار فى ظل المخاطرة

٤- ما قيمة المعلومات الدقيقة

حالة التاكد التام

الربح الحدى = سعر بيع الوحدة – تكلفة الوحدة = (تكلفة الوحدة + هامش الربح)- تكلفة الوحدة = (٨+٢٥%×٨)- ٨ = ٢ جنية

الخسارة الحدية = تكلفة الوحدة – سعر بيع الوحدة بعد انتهاء المدة = ٨-صفر = ٨ جنية

الربح داخل الخلية = (الربح الحدى × الكمية المباعة)- (الخسارة الحدية ×الكمية المتبقية) كالاتى

البديل/ الطلب	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨
٢٥	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠
٢٦	٤٢	٥٢	٥٢	٥٢
٢٧	٣٤	٤٤	٥٤	٥٤
٢٨	٢٦	٣٦	٤٦	٥٦

حيث ان الربح الحدى = ٢جنية ، الخسارة الحدية = ٨ جنية

حالات الطلب	افضل عائد لكل حالة طلب	احتمال حدوث حالات الطلب	القيمة المتوقعة
٢٥	٥٠	٠,١٠	٥
٢٦	٥٢	٠,٣٠	١٥,٦
٢٧	٥٤	٠,٥٠	٢٧
٢٨	٥٦	٠,١٠	٥,٦
القيمة المتوقعة في حالة التأكد التام			٥٣,٢

حالة المخاطرة

القيمة المتوقعة للبديل = العائد المتوقع ×الاحتمال .

القيمة المتوقعة للبديل الأول

= (٥٠×١٠%)+(٥٠×٣٠%)+(٥٠×٥٠%)+(٥٠×١٠%)=٥٠ الف

القيمة المتوقعة للبديل الثاني

=(٤٢×١٠%)+(٥٢×٣٠%)+(٥٢×٥٠%)+(٥٢×١٠%)=٥١ الف

القيمة المتوقعة للبديل الثالث

=(٣٤×١٠%)+(٤٤×٣٠%)+(٥٤×٥٠%)+(٥٤×١٠%)=٤٩ الف

القيمة المتوقعة لبديل الرابع

=(٢٦×١٠%)+(٣٦×٣٠%)+(٤٦×٥٠%)+(٥٦×١٠%)=٤٢ الف

البديل الافضل صاحب اكبر قيمة متوقعة (تخزين ٢٦ صندوق)

القيمة المتوقعة للمعلومات الدقيقة = العائد فى ظل التاكد التام – العائد فى ظل المخاطرة =

٥٣٠٢-٥١ = ٢٠٢ الف جنية

حالة عدم التاكد

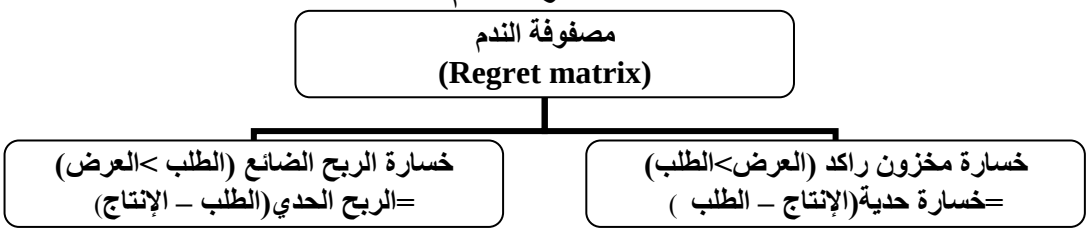
البديل/ الطلب	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	مجـ	متوسط	مدافع	مهاجم
٢٥	٥٠	٥٠	٥٠	٥٠	٢٠٠	٥٠	٥٠	٥٠
٢٦	٤٢	٥٢	٥٢	٥٢	١٩٨	٤٩,٥	٤٢	٥٢
٢٧	٣٤	٤٤	٥٤	٥٤	١٨٦	٤٦,٥	٣٤	٥٤
٢٨	٢٦	٣٦	٤٦	٥٦	١٦٤	٤١	٢٦	٥٦

مدير مدافع يجب عليه تخزين ٢٥ وحدة

مدير مهاجم يجب عليه تخزين٢٨ وحدة

مدير معتدل يجب عليه تخزين ٢٥ وحدة

مصفوفة الندم



	٢٥	٢٦	٢٧	٢٨	أقصى خسارة
٢٥	صفر	٢	٤	٦	٤٠٠٠
٢٦	٨	صفر	٢	٤	٨
٢٧	١٦	٨	صفر	٢	١٦
٢٨	٢٤	١٦	٨	صفر	٢٤

يتم اختيار البديل صاحب اقل خسارة متوقعة وهو البديل الاول (تخزين ٢٥ صندوق)