



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة



التقرير السنوي لوحدة ضمان الجودة

2024/2025

العام الجامعي:

الاعتمادات:

إعتمادات المجالس الحاكمة:

الجلسة رقم () لسنة 2024/2025 بتاريخ 2025/8/3	تاريخ اعتماد مجلس وحدة الجودة:
الجلسة رقم () لسنة 2024/2025 بتاريخ 2025/8/10	تاريخ اعتماد مجلس الكلية:



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة



جامعة كفر الشيخ كلية الطب البشري

التقرير السنوي
لوحة ضمان الجودة

للعام الجامعي 2024-2025 م





جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (1): التخطيط الاستراتيجي

رسالة ورؤية المؤسسة معتمدتان ومعلنتان، وشارك في وضعهما الأطراف المعنية:

- للكلية آلية معتمدة لصياغة، مراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠١٩/٥/٥، وإعلانها على المعنيين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً.
- وللكلية رؤية توضح تطلعاتها في الأجل الطويل، ورسالة تعكس دورها التعليمي والبحثي ومسئولياتها تجاه المجتمع؛ وتحرص الكلية على تحديثها دورياً في ضوء المستجدات، وقد شارك في تحديث رؤية ورسالة الكلية مختلف الأطراف داخل الكلية وخارجها من خلال استطلاعات رأي الأطراف المعنية، ولقاءات متعمقة مع القيادات لإجراء حلقات نقاشية، وشملت الأطراف داخل الكلية القيادات الأكاديمية (عميد الكلية ووكلاء الكلية) والإدارية ورؤساء الأقسام العلمية والإدارية ومديري الوحدات والهيئات المعاونة، وطلاب الدراسات العليا، والإداريين، كما شملت الأطراف خارج الكلية الخريجين وممثلي النقابات والمديريات والمؤسسات الصحية، حيث شكلت الكلية فريقاً للتخطيط الاستراتيجي بقرار عميد الكلية بتاريخ 15/9/2024 وفي ضوء مخطط زمني تم توزيع مراحل الإعداد على مدار شهرين بداية من منتصف شهر سبتمبر ٢٠٢٤ إلى منتصف نوفمبر ٢٠٢٤، وأعد الفريق تقريراً مفصلاً عن إجراءات إعداد رؤية ورسالة الكلية تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠٢٤/١٠/٣٠، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٢٤/١١/١٠.
- واتخذت الكلية اجراءات فعالة لمراجعة نص الرؤية والرسالة المحدثة لغوياً وفنياً بالاستعانة بمختصين حيث تم مراجعتها من متخصصين في اللغة العربية واللغة الانجليزية بالإضافة إلى مراجعتها من مركز ضمان الجودة بالجامعة.
- تم مناقشة الصيغة النهائية لرؤية ورسالة الكلية بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠٢٤/١٠/٣٠، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٢٤/١١/١٠، قامت الكلية بنشر الرؤية والرسالة داخل الكلية وخارجها في مداخل وأروقة مبنى الكلية، وفي الأقسام العلمية، وعلى الموقع الإلكتروني للكلية باللغتين (العربية والانجليزية)، كما تم نشرها من خلال لافتات وملصقات في المدرجات وأماكن تجمع الطلاب، والمكاتب الإدارية والأكاديمية، ولوحة الإعلانات الرئيسية، كما تصدرت رؤية ورسالة الكلية أية مطبوعات ومطويات خاصة بالمؤتمرات والاجتماعات التي تعقدها الكلية.

- رؤية الكلية: تحقيق الريادة على المستوى المحلي في التعليم الطبي، ومرجعية دولية في البحث العلمي، وكسب ثقة المجتمع فيما تقدمه من رعاية صحية مستدامة

- رسالة الكلية: تقديم تعليم طبي مطابق لمعايير الجودة، قادر على إعداد طبيب رائد ومبدع ملتزم بأخلاقيات وآداب المهنة، وبرامج دراسات عليا تواكب المستجدات، تساهم في إعداد باحث مبتكر قادر على تحقيق تنمية صحية مستدامة للفرد والمجتمع، وتعزيز الإنتاج البحثي بما يحقق تصنيفاً دولياً متقدماً، ويضمن تحقيق شراكة مجتمعية فعالة في القضايا الصحية المعاصرة.

جدول (1/1): رؤية ورسالة الكلية – إصدار ٢٠٢٥



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



رسالة المؤسسة واضحة، وتعكس دورها التعليمي والبحثي ومسئوليتها المجتمعية بما يتفق مع التوقعات المجتمعية من مؤسسات التعليم العالي، وتسهم الرسالة في تحقيق رسالة الجامعة.

- رسالة الكلية واضحة وتعكس أدوارها المختلفة (تعليمية، بحثية، مجتمعية) واعدت الكلية تقريراً تضمن تحليل نص رسالة الكلية لبيان مدى وضوحها، والذي أكد على تحقق دور الكلية في ثلاثة مجالات، وهم: المجال التعليمي، ومجال البحث العلمي، وكذا مجال المجتمع المحلي والعالمي، بما يتفق مع التوقعات المجتمعية من مؤسسات التعليم العالي، حيث تسعى الكلية في تحقيق هذه المجالات وفق معايير الجودة الشاملة وقد تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠٢٤/١٠/٣٠، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٢٤/١١/١٠، والجدول التالي يوضح مدى انعكاس رسالة الكلية لأدوارها المختلفة.

خدمة المجتمع	البحث العلمي	التعليم الطبي	الانشطة الرئيسية للكلية	
			مفردات رسالة الكلية	
		X	تقديم تعليم طبي مطابق لمعايير الجودة	تقديم تعليم طبي مطابق لمعايير الجودة، قادر على اعداد طبيب راند ومبدع ملتزم بأخلاقيات وأداب المهنة، وبرامج دراسات عليا تواكب المستجدات، تساهم في إعداد باحث مبتكر قادر على تحقيق تنمية صحية مستدامة للفرد والمجتمع
		X	اعداد طبيب راند ومبدع ملتزم بأخلاقيات وأداب المهنة	تقديم تعليم طبي مطابق لمعايير الجودة، قادر على اعداد طبيب راند ومبدع ملتزم بأخلاقيات وأداب المهنة، وبرامج دراسات عليا تواكب المستجدات، تساهم في إعداد باحث مبتكر قادر على تحقيق تنمية صحية مستدامة للفرد والمجتمع
	X		تقديم دراسات عليا تواكب المستجدات	تقديم تعليم طبي مطابق لمعايير الجودة، قادر على اعداد طبيب راند ومبدع ملتزم بأخلاقيات وأداب المهنة، وبرامج دراسات عليا تواكب المستجدات، تساهم في إعداد باحث مبتكر قادر على تحقيق تنمية صحية مستدامة للفرد والمجتمع
X	X		إعداد باحث مبتكر قادر على تحقيق تنمية صحية مستدامة للفرد والمجتمع	تقديم تعليم طبي مطابق لمعايير الجودة، قادر على اعداد طبيب راند ومبدع ملتزم بأخلاقيات وأداب المهنة، وبرامج دراسات عليا تواكب المستجدات، تساهم في إعداد باحث مبتكر قادر على تحقيق تنمية صحية مستدامة للفرد والمجتمع
	X		تعزيز الإنتاج البحثي بما يحقق تصنيفاً دولياً متقدماً	تقديم تعليم طبي مطابق لمعايير الجودة، قادر على اعداد طبيب راند ومبدع ملتزم بأخلاقيات وأداب المهنة، وبرامج دراسات عليا تواكب المستجدات، تساهم في إعداد باحث مبتكر قادر على تحقيق تنمية صحية مستدامة للفرد والمجتمع
X			تحقيق شراكة مجتمعية فعالة في القضايا الصحية المعاصرة	تقديم تعليم طبي مطابق لمعايير الجودة، قادر على اعداد طبيب راند ومبدع ملتزم بأخلاقيات وأداب المهنة، وبرامج دراسات عليا تواكب المستجدات، تساهم في إعداد باحث مبتكر قادر على تحقيق تنمية صحية مستدامة للفرد والمجتمع

جدول (1/2/1): مصفوفة التحقق عن مدى وضوح وشمولية رسالة الكلية – اصدار ٢٠٢٥

- قام فريق التخطيط الاستراتيجي بالتحقق من مدى إسهام رؤية ورسالة الكلية في تحقيق رؤية مصر للتنمية المستدامة 2030، ورسالة الجامعة، وأعدت عدد من مصفوفات الاتساق التي أكدت على أن رسالة الكلية تركز على نفس المحاور الأساسية التي تركز عليها الجامعة، وقد تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠٢٤/١٠/٣٠، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٢٤/١١/١٠.

الخطة الاستراتيجية للمؤسسة معتمدة ومكتملة العناصر، وتتسق مع استراتيجية الجامعة.

- للكلية آلية معتمدة لإعداد ومتابعة الخطة الاستراتيجية تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠١٩/١٠/٢، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠١٩/١٠/٢٢، وإعلانها على المعينين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً.

- تحرص الكلية على إعداد الخطط الاستراتيجية الدورية كل خمس سنوات، حيث أتمتت الكلية خطتها الأولى للفترة (2020 – 2024)، تم تحديثها ضمن اجراءات إعداد الخطة الاستراتيجية (2020 – 2024)، وللكلية خطة استراتيجية حالية (2025 / 2029) متكاملة العناصر؛ وقد شارك في إعدادها مختلف الأطراف داخل الكلية وخارجها من دراسة متعمقة للبيئة الداخلية



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



والخارجية، تولى الاشراف على إعدادها فريقاً للتخطيط الاستراتيجي تم تشكيله بقرار عميد الكلية بتاريخ ٢٠٢٤/٩/١٥ ، وفي ضوء مخطط زمني تم توزيع مراحل الإعداد، وأعد الفريق تقريراً مفصلاً عن إجراءات إعداد الخطة الاستراتيجية تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠٢٤/١٢/١ ، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٢٤/١٢/٨ .

- تم مناقشة الخطة الاستراتيجية النهائية للكلية بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠٢٥/١/٥ ، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٢٥/١/١٢ ، وقامت الكلية بنشر الخطة الاستراتيجية ورقياً وإلكترونياً على الموقع الإلكتروني للكلية.
- درست إدارة الكلية مدى الاستفادة من الخطط الاستراتيجية السابقة في تطوير الخطة الحالية (2025 2029-) على مستوى الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية، حيث سعت الكلية خلال رؤيتها المحدثة التطلع إلى تحقق تصنيفا دوليا متزايداً في البحث العلمي، والتأكيد على مواكبة المستجدات، وفي الرسالة بجانب التأكيد على الدور المحوري للكلية في عملية التعليم والبحث العلمي والمشاركة المجتمعية بالرسالة السابقة (20202024-) تم التأكيد على موثوقية الخدمات وتوفير بيئة تعليمية رقمية لتحقيق استدامة التعلم للطلاب، وعلى مستوى الاهداف الاستراتيجية فقد شملت غايات وأهداف الكلية المحدثة التأكيد على استمرارية الأهداف الدورية والممتدة من الخطة السابقة بالإضافة إلى عدد من الأهداف الاستراتيجية المحدثة التي تستكمل مسيرة الكلة نحو التطوير، واعدت الكلية مصفوفات التكامل بين كل رؤية ورسالة واهداف الخطة الحالية مع السابقة، كما درست الكلية اكتمال عناصر الخطة الاستراتيجية واعدت تقريراً مفصلاً تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ ٢٠٢٥/١/٥ ، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ ٢٠٢٥/١/١٢ ،

التحليل البيئي شمل البيئة الداخلية والخارجية وشارك فيه الأطراف المعنية، وتعددت الوسائل المستخدمة في إجرائه بما يضمن ملائمة الوسيلة لموضوع التحليل والفئة المستهدفة.

- للكلية آلية لاجراء التحليل البيئي تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ بتاريخ 2019/9/15 ، وإعلانها على المعنيين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً.
- وقد شمل التحليل البيئي البيئة الداخلية والخارجية للكلية وذلك لمعرفة القدرات الداخلية للكلية والأفراد عن طريق دراسة جوانب القوة والضعف، وكذا معرفة الظروف الخارجية عن طريق دراسة الفرص المتاحة والتهديدات؛ وقد شارك في التحليل البيئي المجتمع الداخلي والخارجي سواء ، وقد تمثل المجتمع الداخلي للكلية في القيادات الأكاديمية (عميد الكلية ووكلاء الكلية) والإدارية ورؤساء الأقسام العلمية والإدارية ومديري الوحدات والهيئة المعاونة، وطلاب الدراسات العليا، والإداريين، كما شملت الأطراف خارج الكلية الخريجين وممثلي النقابات والمديريات والمؤسسات الصحية وقد اعتمدت الكلية في مرجعتها التي بنيت عليها خطتها علي معايير اعتماد مؤسسات التعليم العالي وفقاً لدليل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد – إصدار 2015، والخطة الاستراتيجية لجامعة كفر الشيخ، وقد تم عرض نتائج التحليل البيئي في ورشة عمل بحضور كل من القيادات الأكاديمية والإدارية وأعضاء هيئة التدريس والمعاونين من المهتمين بالجودة وتم حصر نقاط القوة والضعف والفرص



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



والتحديات، وأعد فريق التخطيط الاستراتيجي تقريراً مفصلاً عن إجراءات ونتائج التحليل البيئي تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 1/12/2024 واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 8/12/2024

- وفي ضوء نتائج التحليل البيئي أعدت الكلية مصفوفة معتمدة بنقاط القوة والضعف في البيئة الداخلية، ومصفوفة معتمدة بالفرض والتحديات في البيئة الخارجية، ومصفوفة الوزن النسبي لأهم عوامل البيئة الداخلية والخارجية، ودرست تأثير عوامل البيئة الخارجية على عوامل البيئة الداخلية، وتحديد الإستراتيجيات البديلة، وتم مناقشة هذه المصفوفات بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 1/12/2024، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 8/12/2024، وقد أوضحت نتائج التحليل البيئي أن عدد نقاط القوة وصلت (181) نقطة في مقابل (116) نقطة ضعف وهذا يدل على وضع إستراتيجي جيد يتطلب خطط للاستقرار وتعزيز والتحسين، دون إغفال لنقاط الضعف التي تستوجب أن تتعامل معها الكلية بخطط علاجية وبرامج لمواجهة والتغلب عليها، وعلى الجانب الآخر يتضح في البيئة الخارجية أن عدد الفرص المتاحة للكلية بلغت (53) فرصة في مقابل (40) تهديد وهو يعكس وضع إستراتيجي خارجي صعب يتطلب إستراتيجيات قوية وخطط للنمو والتوسع لاقتناص الفرص المتاحة وبرامج لمواجهة التحديات.

الأهداف الاستراتيجية للمؤسسة معلنة وواضحة الصياغة، ومبنية على التحليل البيئي، وتسهم في تحقيق رسالة المؤسسة، وقابلة للقياس والتحقق في المدى الزمني للخطة.

- للكلية آلية لصياغة ومراجعة وتحديث الأهداف الاستراتيجية تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2019/10/2، واعتماده بمجلس الكلية بالانابة بتاريخ 2019/10/22، واعلانها على المعنين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً.

- قامت الكلية بعرض ومناقشة الغايات والأهداف الاستراتيجية للكلية مع القيادات وذلك في ورشة عمل وذلك بحضور بعض الأطراف المختلفة داخل وخارج المؤسسة وتتمثل هذه الأطراف في القيادات الأكاديمية (عميد الكلية ووكلاء الكلية) والإدارية ورؤساء الأقسام العلمية والإدارية ومديري الوحدات وأعضاء هيئة التدريس وأعضاء من المجتمع الخارجي وممثلي النقابات والمديريات والمؤسسات الصحية ومن خلال المناقشات وتبادل الآراء والعصف الذهني تم الموافقة على الصيغة النهائية، وقد تم مناقشة هذه الغايات والأهداف الاستراتيجية بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/1/5، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/1/12، تم نشر الأهداف الاستراتيجية على الموقع الإلكتروني للكلية ومن خلال بوسترات في أماكن تواجد وتجمع العاملين وأعضاء هيئة التدريس والطلاب.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



الأهداف الإستراتيجية		الغاية
تطوير البرامج التعليمية	(1-1)	(1) توفير فرص تعلم وتدريب متميزة بقطاع العلوم الطبية
تطوير استراتيجيات التدريس والتعلم والتقويم والتدريب لبرامج المرحلة الجامعية الأولى	(2-1)	
تطوير البرامج التعليمية للدراسات العليا	(1-2)	(2) تقديم برامج دراسات عليا تلائم احتياجات المجتمع
التوسع في الشراكة مع قطاعات المجتمع المدني والمؤسسات المختلفة ذات الصلة	(2-2)	
ربط البحث العلمي بمشكلات المجتمع	(1-3)	(3) تعزيز مكانة الكلية دولياً علي مستوى البحث العلمي
تطوير وتعزيز الأداء الوظيفي	(2-3)	
منظومة البحث العلمي بالكلية	(3-3)	
ضمان فاعليه الخطه الاستراتيجيه	(1-4)	(4) حوكمة الأداء المؤسسي وتعزيز القدرة المؤسسية
اعادة الهيكلة التنظيمية والإدارية	(2-4)	
زيادة فاعلية الموقع الإلكتروني للكلية.	(3-4)	
تطوير المستشفيات والوحدات الخدمية بالكلية	(1-5)	(5) حوكمة دور فعال للكلية في خدمه المجتمع وتحقيق رؤيه مصر ٢٠٣٠
تحديث الخطة البحثية بالكلية في ضوء مشكلات المجتمع وخطط التنمية المستدامة	(2-5)	
التوسع في الخدمات المجتمعية	(3-5)	
تحقيق الاعتراف المحلي	(1-6)	(6) تعزيز السمعة الاكاديمية للكلية وتحقيق المرجعية الدولية
الحصول على مركز متقدم في مسابقات التميز للمؤسسات التعليمية	(2-6)	
مطابقه الخدمات للمواصفات القياسية	(3-6)	

جدول (3/1): الغايات والاهداف الاستراتيجيه للكلية – إصدار 2025



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- قد قام فريق التخطيط الاستراتيجي بتحليل الاهداف الاستراتيجية للتعرف على مدى إسهامها في تحقيق رسالة الكلية وأنها تعكس مدى وعي المؤسسة بالاتجاهات الحديثة للمؤسسات التعليمية وارتباطها بنتائج التحليل البيئي حيث أعد الفريق مصفوفة معتمدة بتوافق الاهداف الاستراتيجية مع نتائج التحليل البيئي، ومصفوفة معتمدة بتوافق الاهداف الاستراتيجية مع رسالة الكلية المعتمدة، ومصفوفة معتمدة بتوافق الاهداف الاستراتيجية للكلية مع الاهداف الاستراتيجية للجامعة، ومصفوفة معتمدة بإسهام الاهداف الاستراتيجية للكلية في تحقيق رؤية مصر 2030، وتم مناقشة هذه المصفوفات بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/12/1، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/12/8.

الخطط التنفيذية تتضمن الأنشطة التي تحقق الاهداف الاستراتيجية، وتعكس أولويات تنفيذ الأنشطة وتسلسلها المنطقي، ومحدد بها مسؤولية التنفيذ، والجدول الزمني، والتكلفة المالية، ومؤشرات الأداء.

- يتوافر بالكلية الخطة التنفيذية الخمسية والخطط التنفيذية السنوية وقد وضعت طبقاً لتحديد الأولويات والترتيب والتسلسل المنطقي لتحقيق كل هدف استراتيجي من خلال الأنشطة التنفيذية، وقد تم مناقشة الخطة التنفيذية الخمسية بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/1/5 و مجلس الكلية بتاريخ 2025/1/12

- تعد الكلية خططاً سنوية من واقع الخطة الخمسية وحسب الإطار الزمني المحدد لتنفيذ الاهداف الاستراتيجية وتعتمدها في المجالس الحاكمة، ويتم اعتماد الخطط التنفيذية لكل عام منفصل بمجلس وحدة ضمان الجودة ومجلس الكلية، وتم اعتماد الخطة التنفيذية الاخيرة للعام 2025 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/1/5 و مجلس الكلية بتاريخ 2025/1/12

للمؤسسة تقارير دورية متابعة وتقويم مدى تقدم الخطط التنفيذية وفقاً للجدول الزمني وتحقق مستويات الأداء المستهدفة.

- تعد الكلية تقاريراً سنوية عن مدى الانجاز في الخطط السنوية للخطة التنفيذية لاستراتيجية الكلية وتعتمدها في المجالس الحاكمة، وتم اعتماد تقرير الانجاز عن الخطة التنفيذية للعام 2025 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/10/1، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/5/10

- وفي ضوء التقارير السنوية للانجاز في الخطة التنفيذية يتم اعداد تقرير ختامي في نهاية الخطة الاستراتيجية، وقد تم اعتماد التقرير الختامي للخطة الاستراتيجية السابقة (2024/2020-) بمجلس الكلية بتاريخ 2024/12/1 بعد مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/12/8



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (2): القيادة والحوكمة

الجهاز الإداري ملائم مع حجم وطبيعة أنشطة المؤسسة، والعاملون موزعون وفقاً لمؤهلاتهم وقدراتهم على الوظائف المختلفة وبما يتناسب مع مهام الوظيفة، وتوجد آليات للتعامل مع النقص والزيادة في أفرادها.

- تحرص الكلية على اختيار قياداتها وفقاً لمعايير موضوعية ومعلنة تم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/11/9، وتراجع هذه المعايير دورياً في ضوء المستجدات، واللوائح والقوانين المنظمة للعمل الجامعي، وقد تم عمل آلية اختيار القيادات الأكاديمية والإدارية (عميد، وكيل، رئيس قسم، مدير وحدة أو مركز، أمين عام ومديري الإدارات)، وراجعت معايير الاختيار لكل قيادة، حيث شكلت الكلية لجنة لمراجعة وتحديث هذه المعايير بتاريخ 2020/10/3 والتي عقدت ورشة عمل بتاريخ 2020/10/7 شارك بها مجموعة من القيادات الحالية والمحتملة وعدد من أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم وبعض الإداريين، تم خلالها وضع مقترح لمعايير وآليات الاختيار، ثم تم إرسالها للأقسام العلمية والإدارية لإبداء الرأي وتعديلها، وتم مناقشة النسخة النهائية بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/11/4، وتم اعتماد النسخة النهائية من آلية اختيار القيادات الأكاديمية والإدارية ومعايير الاختيار بمجلس الكلية بتاريخ 2020/11/9، واتخذت الكلية إجراءات فاعلة في نشر هذه المعايير عبر الموقع الإلكتروني وتوزيع نسخ ورقية على الأقسام والإدارات المختلفة

- تحرص الكلية على إتباع ممارسات عادلة في اختيار القيادات الأكاديمية والإدارية، تضمن الشفافية وتحقق مبدأ تكافؤ الفرص، وذلك في الوظائف القيادية التي يتم تعيينها بقرار من عميد الكلية. تتمثل في الإعلان عن الوظائف القيادية واشتراطاتها وفقاً للألية المعتمدة والمعلنة لذلك، ويتم تعيين مدراء الوحدات والكيانات المستحدثة والإدارات المختلفة بالكلية مثل مدير وحدة ضمان الجودة، ومدير وحدة القياس والتقويم، وغيرها.....، وفقاً لتلك القواعد – إصدار 2020 وتحديثاتها المختلفة، ومع خلال الفترة من العام 2023/2022 إلى 2024/2023 أستحدثت الكلية عدد من المناصب تم تعيين قياداتها وفقاً لآليات الاختيار – إصدار 2020 ومنها، مدير عام للبرنامج (2+5)، منسق عام للبرنامج (2+5)، نائب مدير الجودة، وتم الإعلان عن هذه الوظائف بوسائل متنوعة من خلال لافتات معلقة بالكلية وعلى الموقع الإلكتروني للكلية.

- وتم فحص الطلبات المقدمة بشغل الوظائف من الأعضاء ومطابقة السيرة الذاتية لهم مع متطلبات شغل الوظيفة لهذه الوحدات من قبل اللجنة المشكلة لاختيار القيادات الأكاديمية والإدارية للمناصب التي تخضع لسلطة العميد والمشكلة بقرار عميد الكلية بتاريخ 2020/10/3

- تفاعل الكلية إجراءات موثقة لضمان تداول السلطة حيث يتم الالتزام بفترة محددة لشغل المنصب في قرار التعيين تصل إلى ثلاث سنوات ولمدة دورتين على الأكثر وذلك محدد بالألية المعتمدة والمعلنة لاختيار القيادات الأكاديمية والإدارية، وتوثق الكلية من خلال وحدة ضمان الجودة قرارات تعيين القيادات الأكاديمية والإدارية لدورات تعيين مختلفة، إذ يشغل المنصب الواحد أكثر من عضو وأعدت قاعدة بيانات معتمدة بأسماء شاغلي المناصب القيادية لدورات متتالية حتى أغسطس 2024



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



القيادات الحالية والمحتملة يتم تنمية قدراتها والعمل على تكوين كوادر جديدة من القيادات.

- لدى الكلية آلية معتمدة لتنمية قدرات القيادات الأكاديمية والإدارية اصدار 2020، تم اعدادها بمشاركة القيادات الاكاديمية والادارية وتم خلال ورشة عمل بتاريخ 2024/8/10، تم مناقشتها بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/9/30، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/10/7، وتعتمد على توزيع نموذج رصد وتحديد الاحتياجات التدريبية المطلوبة على القيادات الحالية والمحتملة، بناء على مصفوفة معتمدة بالبرامج التدريبية التي تتوافق مع الفئة المتدربة ومعدة في ضوء التقارير الدورية لأداء المؤسسة ونتائج تقييم أداء القيادة، وتم إعلان هذه الألية ورقياً وإلكترونياً على المعنيين بالتطبيق والقيادات الأكاديمية والإدارية.

- ترصد لجنة التدريب بوحدة ضمان الجودة سنوياً الاحتياجات التدريبية للقيادات الحالية والمحتملة، في ضوء مصفوفة معتمدة بالبرامج التدريبية المناسبة للفئة، وذلك من خلال نماذج لرصد الاحتياجات يتم توزيعها، وتحديد اولويات التنفيذ في ضوءها، وقد تم مناقشة مصفوفة التدريب للعام 2025/2024 وتوزيع نماذج رصد الاحتياجات التدريبية بورشة العمل بتاريخ 2024/8/10، وتعتمد الكلية سنوياً خطة تدريبية للقيادة الحالية والمحتملة بعد تحديد أولويات التدريب، وتم مناقشة الخطة التدريبية للعام الجامعي 2025/2024 بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/9/30، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/10/7، ونشرها على المعنيين ورقياً وإلكترونياً، والتي شملت (12) برامج تدريبية منها (الإدارة الذكية والحوكمة الرقمية في مؤسسات التعليم العالي، الذكاء المؤسسي: تحليل البيانات لدعم اتخاذ القرار، الاستدامة المؤسسية وتطوير الهياكل التنظيمية في التعليم الطبي،). تم تنفيذها خلال الفترة من سبتمبر 2024 إلى يونيو 2025 وفقاً للخطة التدريبية المعتمدة.

- وتوثق لجنة التدريب بوحدة ضمان الجودة للبرامج التدريبية المنفذة، وتعد ملفاً خاصاً بكل برنامج تدريبي يحتوي على: (الخطة التدريبية - دعوة الحضور - المحتوى العلمي للبرنامج - كشف الحضور - تقييم البرنامج التدريبي - السيرة الذاتية للمدرّب) وتحديث الكلية التقارير الخاصة بتطور أعداد البرامج التدريبية والمستفيدين منها سنوياً وتم اعداد التقرير الخاص بخطة العام 2025/2024 إلى جانب تقرير عن تطور أعداد القيادات المستفيدة من البرامج التدريبية المنفذة من (2022 - 2024) وتم اعتماد كلا التقريرين بمجلس لإدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/7/6، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/7/13 والجدول التالي يوضح تطور أعداد ونوعية البرامج التدريبية والمتدربين من للقيادات الحالية والمحتملة خلال السنوات السابقة.

2022/2023	2023/2024	2024/2025	العام الجامعي
9	10	12	عدد البرامج المنفذة بوحدة ضمان الجودة
33	45	58	مجموع المستفيدين من القيادات

جدول (1/2): تطور أعداد البرامج التدريبية لتنمية قدرات القيادات واعداد المتدربين

- كما حرصت الكلية على استحداث عدد من المواقع القيادة نتيجة لمتطلبات العمل والمستجدات الطارئة على نظام التعليم وتعيين عدد من القيادات فيها كأحد الاستراتيجيات المعتمدة لخلق كوادر قيادية جديدة، من أمثلة هذه المناصب (منصب مدير



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



وحدة الإرشاد الأكاديمي، ومدير وحدة رعاية الوافدين، ، ومدير مركز الاستشارات والتعليم المستمر) وتم إدراجها ضمن الهيكل التنظيمي المحدث للكلية 2025، وتعيين كوادر لشغلها في ضوء آليات ومعايير الأختيار المعتمدة.

معايير تقييم أداء القيادات موضوعية، وتشارك الأطراف المعنية في عملية التقييم، وتستخدم النتائج لتحسين الأداء المؤسسي.

- تحرص الكلية على تقييم أداء قياداتها وفقاً لمعايير موضوعية ومعلنة تم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/11/9، وتراجع هذه المعايير دورياً في ضوء المستجدات، واللوائح والقوانين المنظمة للعمل الجامعي، وقد حدثت الكلية آلية تقييم القيادات الأكاديمية والإدارية (عميد، وكيل، رئيس قسم، مدير وحدة أو مركز، أمين عام ومديري الإدارات)، وراجعت معايير التقييم لكل قيادة، وقد تم عقد ورشة عمل بتاريخ 2024/9/11 مع المعنيين للتعريف بآلية تقييم أداء القيادات شارك بها مجموعة من القيادات الحالية والمحتملة وعدد من أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم وبعض الإداريين، تم وضع خلالها مقترح آليات التقييم المحدثة، ثم تم إرسالها للأقسام العلمية والإدارية لإبداء الرأي وتعديلها، وتم مناقشة النسخة النهائية بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/9/8، وتم اعتماد النسخة النهائية من آلية تقييم أداء القيادات الأكاديمية والإدارية ومعايير التقييم بمجلس الكلية بتاريخ 2024/9/8، واتخذت الكلية إجراءات فاعلة في نشر هذه المعايير عبر الموقع الإلكتروني وتوزيع نسخ ورقية على الأقسام والإدارات المختلفة.

- وفقاً للآلية المعتمدة تم تحديد طريقة تقييم كل قيادة والجهة المسؤولة عن التقييم، والجدول التالي يوضح طريقة تقييم كل قيادة:

القائم بالتقييم	الطريقة	القيادة
عينة ممثلة من جميع الأطراف ذات الصلة (أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، الطلاب والخريجون، الإداريين، الأطراف المجتمعية ذات الصلة)	استطلاع رأي عن نمط القيادة	العميد
العميد	استطلاع رأي عن نمط القيادة	الوكلاء
عينة ممثلة من جميع الأطراف ذات الصلة (أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، الطلاب والخريجون، الإداريين، الأطراف المجتمعية ذات الصلة)		رؤساء الأقسام العلمية
عينة ممثلة من جميع الأطراف ذات الصلة (أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، الطلاب والخريجون، الإداريين، الأطراف المجتمعية ذات الصلة)		مديري الوحدات الأكاديمية ومنسقى البرامج
عينة ممثلة من جميع الأطراف ذات الصلة (أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، الطلاب والخريجون، الإداريين، الأطراف المجتمعية ذات الصلة)		مديري الإدارات

جدول (2/2): طريقة تقييم أداء القيادات الأكاديمية والإدارية

- تقوم الكلية سنوياً بتقييم أداء القيادة وفقاً للآلية المعتمدة، وتعد الكلية تقارير دورية بتحليل نتائج تقييم أداء القيادات الأكاديمية والإدارية، وقد أعدت الكلية تقريراً بنتائج تقييم أداء القيادات الأكاديمية والإدارية الحالية عن العام الجامعي 2025/2024 في ضوء وتحليلاً لنتائج استطلاع رأي الأطراف ذات الصلة عن أداء القيادات الأكاديمية والإدارية الحالية عن العام الجامعي 2025/2024، ومقارنة النتائج بالسنوات السابقة لدراسة تطور الاداء، تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



بتاريخ 2025/7/6، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/7/13، وقد أظهر التقرير ارتفاع نتائج الرضا عن أداء العميد خلال العام 2025/2024 مقارنة بالأعوام السابقة بنسبة وصلت إلى 3% في بعض البنود، والشكل البياني التالي يوضح تطور نتائج تقييم أداء العميد خلال آخر 3 سنوات

- وقد رصد التقرير عن نتائج التحليل عدد من الإجراءات التصحيحية والتحسينية منها: (زيادة فاعلية البرامج التدريبية المقدمة لتنمية مهارات القيادات الأكاديمية والإدارية، تعزيز الوعي لدى القيادات الأكاديمية بمعايير تقييم الأداء المطبقة، المتابعة الدورية لخطط أداء الوحدات الأكاديمية المستحدثة، تفعيل آليات لتحفيز القيادات المتميزة وتكريم المتميزين سنوياً، وغيرها.....)، وقد قامت الكلية في ضوء هذه التوصيات باستحداث دورتين تدريبيتين لتنمية قدرات القادة جاري أدراجهما بالخطة التدريبية 2025-2024، هما دورة الإدارة الذكية والحوكمة الرقمية في مؤسسات التعليم العالي، الذكاء المؤسسي: تحليل البيانات لدعم اتخاذ القرار.

- تتولى وحدة ضمان الجودة إخطار القيادات الأكاديمية والإدارية سرياً بنتائج التقييم، وتسليم نتائج الاستبيان لكل قيادة بظرف مغلق، وتم عرض واعتماد كلا من تقرير تحليل نتائج تقييم أداء القيادات الأكاديمية والإدارية للعام 2025/2024، وتقرير تطور نتائج تقييم القدرات الأكاديمية والإدارية لآخر 3 أعوام حتى 2025/2024 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/7/6، ومجلس الكلية ب بتاريخ 2025/7/13، وقامت الكلية بمناقشة كلا التقريرين خلال ورشة عمل بتاريخ 2025/7/15 وبحضور القيادات الأكاديمية والإدارية بالكلية.

الكلية قيم جوهرية معلنة ومتاحة للمعنيين، واليات فاعلة لضمان الشفافية والممارسات العادلة وعدم التمييز وتطبيق الأخلاقيات المهنية بين أفراد الكلية.

- حرصاً من الكلية على إعلاء القيم والمثل العليا وإرساء المبادئ والأخلاقيات قامت الكلية باعتماد وثيقة القيم الجوهرية للكلية – إصدار 2020 تم عمل ورشة عمل بتاريخ 2020/10/11 شهدت حضور ممثلي جمع الاطراف المعنية تم الاتفاق على وثيقة القيم الجوهرية – إصدار 2020، وتم مناقشتها بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/11/4 –، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/11/9، وأعلنت الكلية على الأقسام العلمية والإدارية بمخاطبات رسمية وتسليم نسخ من كل من الآليات والأدلة المعتمدة حيث تم على إثرها اصدار دليل تعزيز القيم الجوهرية 2020 الذي تم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ بتاريخ 9-11-2020 وعلى مدار السنوات الخمس من 2020 حتى سبتمبر 2025 قامت الكلية بعدة خطوات تعزيزية لتطبيق القيم الجوهرية اشتملت على الملصقات التعريفية والمنشورات الالكترونية وورش عمل تعريفية وتطبيقية للقيم الجوهرية تولت تنفيذها وحدة ضمان الجودة بالكلية الى جانب التوعية خلال المجالس الحاكمة و مؤتمر الكلية ومؤتمرات الاقسام وندوات قطاع البيئة الى جانب لقاءات الخريجين و لقاءات الجهاز الإداري و لقاءات الأطراف المجتمعية. وقامت الكلية بتحديث عدد من الأدلة والآليات الداعمة لضمان الممارسات العادلة وتطبيق أخلاقيات المهنة وتحقيق أقصى التزام بها داخل الكلية، حيث قامت وبمشاركة جميع الأطراف المعنية (قيادة أكاديمية وإدارية، أعضاء هيئة تدريس ومعاونهم، أعضاء الجهاز الإداري طلاب وخريجون



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



وباحثين، أطراف مجتمعية ذات صلة ومنظمات سوق العمل) من خلال عدد من اللقاءات وجلسات العصف الذهني، بإعادة تحديث وصياغة كل من

- وثيقة القيم الجوهرية
- دليل أخلاقيات المهنة (لأعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم، والجهاز الإداري، والطلاب)
- دليل الممارسات العادلة وعدم التمييز
- دليل حماية حقوق الملكية الفكرية والنشر

- ،ع وضع نسخة منها في المكتبة للاطلاع، ونشرت جميع هذه الأدلة على الموقع الإلكتروني الرسمي للكلية

وثيقة القيم الجوهرية 2023

- يتوازى الرابط الأخلاقي في مهنة تعليم وممارسة الطب مع الرابط القانوني فالالتزام بالقيم الجوهرية لا يصب فقط في مصلحة الفرد فيها أو المؤسسة فقط وانما هو عامل فعال من عوامل نمو شخصية الفرد والتي تؤثر بالضرورة على الآخرين من أجل رخاء وازدهار المجتمع
- وإذ تولى كلية الطب جامعة كفرالشيخ اهتمامها لتعزيز القيم الجوهرية خلال كافة الممارسات بالكلية وعلى كافة الأصعدة وتستهدف بذلك كافة المتسبين والمنتفعين حيث تنبثق القيم الجوهرية لكلية الطب جامعة كفرالشيخ من رؤية ورسالة الكلية وتمثل الإطار الأخلاقي الذي يحيط كافة ممارساتها إيماناً من قيادتها بأن تطبيق القيم الجوهرية وتعزيزها من العوامل الضرورية لتعزيز الثقة في المؤسسة داخليا وخارجيا.
- وفي هذا الاطار تم اعتماد وثيقة القيم الجوهرية لعام 2020 في مجلس الكلية سبتمبر 2020 والتي جاءت كالآتي:
 - الالتزام بالقيم الأخلاقية الإسلامية بين جميع الأفراد.
 - التميز والإبداع والتحسين المستمر في العملية البحثية والبحث العلمي.
 - الجودة الشاملة.
 - الأمانة العلمية والاحترافية.
 - العدالة والشفافية في كافة الممارسات.
 - المسؤولية المجتمعية.
 - الولاء والانتماء للجامعة والوطن.
 - العمل الجماعي وروح الفريق الواحد

جدول (4/2): القيم الجوهرية الحاكمة للكلية – إصدار 2020

- تلتزم الكلية بتطبيق القيم الجوهرية المعتمدة، وتفعيل أخلاقيات المهنة، وذلك من خلال عدد من الإجراءات التنفيذية تضمنتها دليل تعزيز القيم الجوهرية بالكلية، والذي تم اعداده لوثيقة القيم الجوهرية – إصدار 2020، وتم مناقشته بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/11/4، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2020/11/9، واعدت الكلية عدداً من الادلة الداعمة للقيم الجوهرية منها (دليل حقوق الملكية الفكرية، دليل الممارسات العادلة وعدم التمييز، دليل اخلاقيات المهنة للطبيب، دليل أخلاقيات عضو هيئة التدريس،)

- تلتزم الكلية بتطبيق القيم الجوهرية المعتمدة، وتفعيل أخلاقيات المهنة، وذلك من خلال عدد من الإجراءات التنفيذية، ويتم تطبيق هذه القيم والممارسات ومنها ملف الجزاءات وملف التظلمات .



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



المعلومات المعلنة عن المؤسسة شاملة وتغطي سائر أنشطتها، وتضمن المؤسسة مصداقيتها وتحديثها.

- تحرص الكلية على نشر المعلومات الكافية التي تغطي كافة أنشطتها للمعنيين بها من أعضاء هيئة تدريس ومعاونهم وأعضاء الجهاز الإداري والطلاب والخريجين والباحثين، بالإضافة إلى الأطراف المجتمعية ذات الصلة ومنظمات سوق العمل، وذلك من خلال الموقع الإلكتروني للكلية على النظام الإلكتروني لجامعة المنوفية على الرابط التالي: <https://kfs.edu.eg/medcine> بالإضافة إلى مواقع التواصل الاجتماعي الرسمية.
- يتضمن الموقع الإلكتروني جميع البيانات الوصفية للكلية من قواعد البيانات الخاصة بأعضاء هيئة التدريس والإداريين والهيئة المعاونة وقيادة الكلية، بالإضافة إلى رؤية ورسالة الكلية وهيكلها التنظيمي وقيمها الجوهرية، وغيرها من البيانات الوصفية، كما يتم تفعيل عدد من الخدمات على الموقع الإلكتروني للطلاب مثل الاطلاع على النتائج ونشر المحاضرات الإلكترونية، ونشر جميع التعليمات الخاصة بالفاعليات والأنشطة التعليمية المختلفة.
- وحرصاً من إدارة الكلية على التوعية الدورية لمنسوبيها بقواعد العمل الجامعي، وضوابط وأخلاقيات المهنة، والإعلان عن الأنشطة المختلفة، وضعت الكلية عدداً من الأدلة التنظيمية بإصدارتها المحدثه ووضعت نسخ منها بالمكتبة وتم نشرها على الموقع الإلكتروني منها (دليل الطالب السنوي، دليل أخلاقيات المهنة، دليل حقوق الملكية الفكرية والنشر، دليل أخلاقيات البحث العلمي، دليل التوصيف الوظيفي، وغيرها)، وأعدت الكلية تقريراً مفصلاً بما تم تحديثه على الموقع الإلكتروني من 2020/9/1 حتى 2025/8/1 وحصر معتمد بالأدلة المنشورة عليه، تم مناقشته بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/7/6 واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/7/13
- وانطلاقاً من حرص الكلية على تنوع المعلومات المنشورة عن الكلية، وأنشطتها سواء بالوسائل الورقية والإلكترونية والتحديث المستمر لها، وضعت آلية معتمدة لضمان النشر الورقي والإلكتروني بما يضمن مصداقية ما ينشر حيث يتم طلب النشر وفحص الموضوعات والتأكد من صحتها من قبل اللجنة المعنية بإدارة وحدة تكنولوجيا المعلومات، وتعرض على عميد الكلية للموافقة بالنشر الإلكتروني، وتم مناقشة هذه الآلية بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/9/1، وإعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/4، وتم مخاطبة الأقسام العلمية والإدارية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني، واعدت الكلية قاعدة بيانات نظام الجودة المنشورة إلكترونياً وحددت دورية تحديثها، كما انشئت الكلية وحدة لتكنولوجيا المعلومات لتتولى الإشراف على عمليات النشر الإلكتروني على الموقع وتم إعداد اللائحة المنظمة لعملها وتشكيل مجلس إدارتها والفريق التنفيذي لها وتعتمد اللجنة على عدد من الإجراءات التي تضمن مصداقية ما ينشر عن الكلية بالوسائل المختلفة (إلكترونياً)، منها: عدم نشر أي دعاية أو إعلان إلا من خلالها، عدم نشر أي مواد إعلامية (إلكترونية) دون توقيع العميد او خطاب رسمي بالموافقة على النشر، وضع ضوابط قانونية في حال مخالفة التعليمات



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



الهيكل التنظيمي معتمد ومعلن وملئم لحجم المؤسسة ونشاطها، ويتضمن الإدارات الأساسية اللازمة لتحقيق رسالتها وأهدافها.

- أعدت الكلية هيكلًا تنظيميًا يتضمن جميع الأقسام العلمية والإدارات الأساسية وكذلك الكيانات والوحدات والمراكز المستحدثة، وتم مراعاة التدفق الرأسي والأفقي للسلطة به تم مناقشته بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/4/6، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2020/4/13.
- وفي ضوء المستجدات التي طرأت على نظام التعليم والقرارات الجامعية المختلفة فيما يخص استحداث كيانات ووحدات بالكلية، فقد استحدثت الكلية عدد من الوحدات المستحدثة منها مركز الاستشارات والتعليم المستمر، وفي هذه المستجدات شكلت الكلية لجنة لتحديث الهيكل التنظيمي وتم مناقشة التحديثات المطلوبة على الهيكل بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/1/5، واعتماد الهيكل المحدث – إصدار 2025 بمجلس الكلية بتاريخ 2025/1/12، وإعلانه على الموقع الإلكتروني والعديد من الملصقات والبنرات في أماكن متفرقة بالكلية.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (3): إدارة الجودة والتطوير

للمؤسسة وحدة لضمان الجودة يتوفر لها الكوادر المؤهلة والتجهيزات الملائمة، ويشارك فيها ممثلون عن مختلف الفئات بالمؤسسة ويراعى تباين الخبرات والمهارات لتغطية المهام المتعددة.

- للكلية وحدة لضمان الجودة تم إنشاؤها بموافقة مجلس كليه بتاريخ 2006/6/21 بناء على قرار مجلس الجامعة الخاص بإنشاء نظام جوده شامل بالكليات بتاريخ 2006/5/28 ومقرها بالدور الرابع بالكلية، وتتولى الوحدة القيام بعدد من المهام التي تمكنها من ضمان جودة الفاعلية التعليمية بالكلية منها متابعة تطبيق الخطة الاستراتيجية للكلية فيما يختص بالجودة، إنشاء نظام معلومات متكامل لإدارة نظام الجودة بالكلية، متابعة وتقييم الأداء وإدارة الجودة بالكلية، في ضوء المعايير التي تحددها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، تقديم الدعم الفني والمتابعة والقيام بعمليات المراجعة الدورية لنظام إدارة الجودة ورفع التقارير الفنية إلى الإدارة العليا للكلية.

- تكلف الكلية دورياً من اعضاء هيئة التدريس بالكلية القيادات المؤهلة لإدارة وحدة ضمان الجودة وفقاً للقواعد المعمول بها في ا خيار القيادات الأكاديمية والإدارية بالكلية، وتم تعيين المدير الحالي لوحدة ضمان الجودة ونائبه بقرار عميد الكلية رقم (17) بتاريخ 2022/12/29، وتضع التشكيلات السنوية لاعضاء مجلس إدارة الوحدة والفرق التنفيذية بما يتناسب مع اللاتحة الداخلية للوحدة والهيكل التنظيمي لها، وتصدر هذه التشكيلات بقرار مجلس الكلية بناء على توصية من مجلس إدارة الوحدة، وتم اعتماد أحدث تشكيل لمجلس إدارة الوحدة والفرق التنفيذية للعام 2025/2024 بقرار مجلس الكلية بتاريخ 2024/8/11

- تسعى الكلية لاشراك جمع الفئات المختلفة في اعمال الجودة ضمن اللجان التنفيذية للوحدة بحيث يتم تمثيل مختلف الفئات بالكلية ويراعى تباين الخبرات والمهارات لتغطي المهام المتعددة، حيث يكلف مجلس الكلية بناء على اقتراح مدير الوحدة كوادر بشرية من مختلف فئات الكلية للعمل في مهام الجودة، تتمثل في أعضاء هيئة التدريس ومعاونتهم وأعضاء الجهاز الإداري بالإضافة إلى الطلاب من الفرق الدراسية المختلفة، وأطراف مجتمعية، وذلك في تشكيل اللجان المختصة بإنجاز المعايير، ولضمان تأهيل الكوادر للعمل في نظام الجودة بالكلية تحرص الكلية على توفير البرامج التدريبية اللازمة لبناء الكوادر الخاصة بالجودة بالتنسيق مع الجهات المعنية الأخرى مثل والهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، ومركز ضمان الجودة بالجامعة، والكيانات التدريبية داخل الكلية مثل (لجنة التدريب بوحدة ضمان الجودة، وحدة القياس والتقييم، وحدة التدريب والتعليم الطب المستمر،) بتنفيذ برامج تدريبية ذات صلة بنظام الجودة ضمن خططها التدريبية السنوية، وقد حصل العديد من أعضاء هيئة التدريس بالكلية على برامج تدريبية خاصة بالجودة، وتعد إدارة الكلية القوائم المعتمدة والمحدثة بالاعضاء الخبراء والمراجعين النظراء، والحاصلين على برامج تدريبية ذات الصلة للاستفادة منهم في توسيع قاعدة المشاركة في نظام الجودة، وتستعين الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بعدد من الأعضاء بالكلية في المراجعات الخارجية، كما يستعين مركز ضمان الجودة بعدد آخر في المراجعات الداخلية بالجامعة والجدول التالي يوضح أعداد الحاصلين على برامج تدريبية ذات صلة بالجودة من الكيانات المختلفة من اعضاء هيئة التدريس الحاليين بالكلية

حاصل على دورات تدريبية من أحد الكيانات ذات الصلة – حتى العام 2025/2024						مراجع داخلي	مراجع نظير	التوصيف الاعداد
جهات تدريبية اخرى	وحدة القياس والتقييم بالكلية	وحدة الجودة بالكلية	مركز تنمية قدرات هيئة التدريس	مركز ضمان الجودة بالجامعة	الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد			
495	569	195	744	35	24	4	3	العدد

جدول (1/3): الكوادر المؤهلة للعمل بنظام الجودة بالكلية

- وتحرص الوحدة على عقد إجتماعاتها الشهرية لمناقشة قضايا الجودة المختلفة، ويتم تمثيل مدير الوحدة بمجلس الكلية لعرض ومناقشة تلك القضايا والتصديق على القرارات الخاصة بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بمجلس الكلية، بالإضافة إلى تمثيله ضمن مجالس إدارة عدد من الوحدات واللجان مثل (لجنة شؤون تعليم، لجنة تطوير المناهج، لجنة ادارة البرنامج المتميز والبرنامج الاساسي، مجلس مركز تطوير التعليم الطبي والموارد البشرية).

- وفرت الكلية مقرأً مجهزاً لوحدة ضمان الجودة بالكلية بالدور الرابع بمبنى الكلية، وتتكون من حجرة واحدة بإجمالي مساحة 54 م²، وتم تجهيز المقر بعدد (3 مكاتب إدارية متاح بها خدمة الانترنت، 3 ماكينة تصوير 4 طابعة، 2 دولاب 2 مكتبة اربع ارفف و 2 شانون لحفظ المستندات والوثائق، 1 داتا شو، 1 شاشة عرض، 2 منضدة كمبيوتر، 1 منضدة مستطيلة للاجتماعات، وقاعه مجهزه بالطاولات على شكل للتدريب 3 تكييف وانترية وثلاجه)، وللوحده لائحته ماليه يتوفر بها بنود الانفاق المختلفه والتي توفر الموارد المالية اللازمة للصرف على أنشطة الجودة، حيث دعمت الوحدة في شراء المستلزمات الكتابية والمكتبية، وطباعة البوسترات والملصقات الخاصة بنظام الجودة، وتنفيذ دورات تدريبية، والاستعانة بالخبراء والمراجعين، بجانب توفير التكلفة المالية للتقدم للاعتماد، وغيرها من مصاريف التشغيل الأخرى. وتعد إدارة الوحدة التقارير المالية عن تطور الصرف على أنشطة الجودة بالكلية في ضوء الحساب الختامي للوحدة، وقد أعدت الكلية تقريراً معتمداً عن تطور الصرف على أنشطة الجودة بالكلية خلال آخر 5 سنوات، تم مناقشته بمجلس ادارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/5/15، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/5/11، والجدول التالي يوضح تطور الصرف خلال اخر 5 سنوات

العام	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023	2025/2024
المنصرف	215722.7	248645.5	232343.1	438808.26	436626.67

جدول (2/3) تطور الصرف على أنشطة الجودة خلال اخر 5 سنوات



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



اللائحة الداخلية لوحدة ضمان الجودة تتضمن هيكلًا تنظيميًا ذا تبعية وعلاقات واضحة، وتحدد علاقة الوحدة بمركز ضمان الجودة بالجامعة، بما يسهم في تفعيل دورها ويساند أنشطتها.

- تعمل وحدة ضمان الجودة من خلال لوائح إدارية ومالية معتمدة تقرها المجالس الحاكمة بالكلية والجامعة، وتحرص الكلية على تحديث اللوائح الإدارية في ضوء المتغيرات والمستجدات بما يمكنها من مواصلة تقديم الدعم الكافي لارساء قواعد الجودة بالكلية، وقد أجرت الكلية آخر تحديثاً لللائحة الإدارية – إصدار 2011، المعتمدة بمجلس الكلية بتاريخ 2011/1/16، والتي تضمنت رؤية ورسالة واهداف الوحدة، واختصاصات الوحدة، ومجلس إدارتها، وهيكلها التنظيمي، وتصنف مهام الأقسام الداخلية بها، وتحدد علاقتها بمركز ضمان الجودة بالجامعة، وقامت الكلية باعتماد الإصدار المحدث لللائحة الوحدة- إصدار 2022 وهيكلها التنظيمي، بعد مناقشته مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2022/9/4، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2022/9/11، وقد شمل التحديث (تحديث لجان الوحدة في الهيكل التنظيمي، لتكون خمس لجان، وإضافة أربعة أعضاء ممثلين من منسقى المعايير، وتحديد مهام اختصاصات كل الأقسام الداخلية)
- وقد أجرت الكلية آخر تحديثاً لللائحة الإدارية - وقامت الكلية باعتماد الإصدار المحدث لللائحة الوحدة- إصدار 2024 وهيكلها التنظيمي، بعد مناقشته مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/9/8، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/9/8، وقد شمل التحديث (تحديث دور الوحدة تجاه البرنامج)
- وتسعى وحدة ضمان الجودة من خلال لائحتها الإدارية دعم نظام الجودة بالكلية، وفي إطار ذلك أعدت الوحدة دليلاً إجرائياً بآليات نظام الجودة يصف العمليات ويحدد المسئوليات والتوقيتات التنفيذية لاجراء كل ممارسات النظام بما يمكن الكلية من استيفاء معايير الاعتماد، وتقوم بتحديث هذه الدليل سنوياً مع بداية الدورة الدراسية في ضوء المتغيرات وتم اجراء التعديلات المناسبة في ضوء دليل اعتماد مؤسسات التعليم العالي – إصدار 2015 المعدل ودليل اعتماد برامج التعليم العالي – إصدار 2022 المعدل، تم مناقشته في مجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/ 9 / 30، واعتماده مجلس الكلية بتاريخ 2024/ 10 / 7، كما تحدد الوحدة علاقتها بالكيانات الداخلية والخارجية وتوصف العلاقة المتبادلة بينها وبين هذه الكيانات مثل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، مركز ضمان الجودة بالجامعة، الأقسام العلمية، لجان إدارة البرامج، والمراكز والوحدات الأخرى المستحدثة بالكلية، وأعدت الكلية وثيقة المهام والمسئوليات تجاه نظام الجودة للعام 2025/2024 تم تم مناقشتها في مجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/9/30، واعتمادها مجلس الكلية بتاريخ 2024 /10 / 7
- تحرص الكلية على توطيد العلاقة بين وحدة ضمان الجودة بالكلية ومركز ضمان الجودة بالجامعة، حيث يشارك مدير وحدة ضمان الجودة في الإجتماع الشهري لمديري وحدات ضمان الجودة بكليات ومعاهد الجامعة بمقر مركز ضمان الجودة بالجامعة، والذي يناقش قضايا الجودة، ويعرض لآخر مستجدات قرارات الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد فيما يخص معايير الاعتماد وأنظمة وإجراءات التقدم للاعتماد، ويناقش خطة الدعم الفني والمتابعة لأنظمة الجودة بكليات الجامعة.
- ويقدم مدير وحدة ضمان الجودة التقارير الدورية التي يحددها المركز حول أنشطة الوحدة، وتستقبل الكلية زيارات دعم في ومتابعة من المركز بالتنسيق مع وحدة ضمان الجودة بصورة شهرية من خلال قائمة المراجعين الداخليين بالمركز، وفي ضوء



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



احتياجات الكلية ويتم إعداد تقارير عن هذه الزيارات معتمدة من مركز ضمان الجودة تتضمن نسب الإنجاز والإجراءات التصحيحية اللازمة لاستيفاء معايير الاعتماد.

- كما يستعين المركز بعدد من خبراء الجودة بالكلية في تقديم زيارات دعم فني ومتابعة لانظمة الجودة بمختلف كليات الجامعة حيث شارك اعضاء من الكلية في زيارة المركز لكلية الصيدلة بتاريخ 30/ 6/ 2022، وكلية معهد الكبد القومى بتاريخ 10/ 12/ 2023، وبرنامج اللغة الانجليزية بكلية الاداب، وغيرها من الزيارات حيث صدر قرار مدير مركز الجوده بالجامعة بادراج السيد مدير وحدة ضمان الجوده بالكلية ضمن فريق المراجعة الداخليه والدعم الفنى التابعه لمركز ضمان الجوده .
- يساهم مركز ضمان الجودة في نشر ثقافة الجودة لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم بالكلية من خلال تنفيذ البرامج التدريبية في جودة التعليم والاعتماد، وشارك العديد من اعضاء هيئة التدريس ومعاونهم بمختلف الدرجات العلمية في هذه الدورات حيث تتضمن هذه البرامج التدريبية عدد من البرامج منها: توصيف البرامج والمقررات والدراسه الذاتيه والارشاد الاكاديمي و التخطيط الاستراتيجي
- يساهم مركز ضمان الجودة بتقديم الدعم الفني والتدريب لجميع الأقسام الاكاديمية والوحدات الإدارية التابعة للكلية لتطوير نظام ضمان الجودة به بما يحقق متطلبات الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والإعتماد .
- يساهم مركز ضمان الجودة بتقديم الدعم الفني للبرامج التعليمية لاستيفاء معايير جودة التعليم والاعتماد، واستمراريتها في الرقابة والمتابعة وتأسيس آليات التطوير والتحسين المستمر.

تقييم أنشطة المؤسسة يتم بصفة دورية باستخدام مؤشرات أداء موضوعية، وأدوات ملائمة

- تحرص وحدة ضمان الجودة بالكلية على التخطيط لأعمالها السنوية في ضوء اختصاصاتها المحددة باللائحة المعتمدة للوحدة، ويتم اعتماد الخطة السنوية في بداية كل عام دراسي، وقامت الوحدة باعتماد خطتها السنوية للعام 2025/2024 بمحضر مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 30 / 9 / 2024، ومجلس الكلية بتاريخ 2024/10/7، تضمنت الخطة مهام محددة للأقسام الداخلية واللجان المختلفة بالهيكل التنظيمي لها، بحيث تضمن جودة الفاعلية التعليمية واستيفاء معايير الجودة والاعتماد وفقاً للهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد بما يضمن تأهيل الكلية للتقدم لاعادة التقييم، بجانب التقويم المستمر لأداء الكلية في ضوء آليات محددة للمراجعة الداخلية، كما تضمنت الخطة السنوية للوحدة تفعيل خطة سنوية للتدريب لمختلف الفئات (القيادة، أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، الإداريين، والطلاب) كذلك تضمنت الخطة السنوية للوحدة خطط معتمده لنشر ثقافة الجودة بالكلية وخطط تقييمات الاداء للموارد البشرية واستطلاعات الرأى بالكلية وخطة التقييم الذاتي و خطة مراجعة توصيفات المقررات والبرامج الدراسية) ، وتم إعلانها على المعنيين ورقياً وإلكترونياً
- تقوم الوحدة بدورها في متابعة تنفيذ الخطة السنوية لأنشطتها، حيث تحرص إدارة الوحدة على مراجعة الشواهد والأدلة الداعمة لتنفيذ اللجان الداخلية بالوحدة للأنشطة المحددة بالخطة السنوية، ويتم مناقشة نسب الإنجاز دورياً في اجتماع مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة والذي يتم عقده شهرياً، ويتم متابعة نسب الإنجاز والتقدم في خطة الوحدة في محضر



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



الاجتماع، وتقوم إدارة الوحدة في نهاية كل عام بإعداد تقرير مجمع عن أنشطة وحدة ضمان الجودة السنوية، وتم اعتماد التقرير السنوي المعتمد عن خطة وحدة ضمان الجودة للعام 2025/2024، بمحضر مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/8/3، وتم مناقشة تقرير الإنجاز بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10، وتوثق الوحدة للتقارير السنوية للأعوام السابقة. (

- وتقوم الوحدة بمتابعة معدلات الانجاز والتقدم بالوحدة مقارنة بالسنوات السابقة وأعدت الوحدة تقرير بمعدلات الانجاز علي مدار 5 سنوات وتم مناقشة تقرير الإنجاز بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10.

- وضعت الكلية آلية لإدارة عملية التقييم الذاتي (المراجعة الداخلية) لأنشطة الكلية، ضمن دليل اليات نظام الجودة المعتمده ضمن الاطار التنفيذي لوحدة ضمان الجوده بالكليه ، وتم نشرها على الموقع الإلكتروني للكلية وتسليم نسخ على الأقسام العلمية، وحددت الآلية دورية عملية التقييم الذاتي بحيث تتم العملية سنوياً في نهاية كل عام دراسي، وتحرص الكلية على أن تتم عملية التقييم الذاتي بمؤشرات أداء موضوعية قابلة للقياس وفقاً لمؤشرات معايير اعتماد مؤسسات التعليم العالي – إصدار 2015 وتحديثاته المختلفة، ودليل اعتماد البرامج التعليمية – إصدار 2022 وتحديثاته المختلفة الصادرة عن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، وباستخدام أدوات قياس ملائمة كالأستبانات والمقابلات وتقارير المتابعة ونماذج تقييم الأداء لكل من القيادات الأكاديمية والإدارية وأعضاء هيئة التدريس ومعاونتهم والجهاز الإداري وأستبانات رأي الطلاب عن العملية التعليمية، وتقارير البرامج المقررات، وتحليل الورقة الإمتحانية، وتقييم التسهيلات المادية والداعمة والمرافق والبنية التكنولوجية.

- وقد أجرت الكلية اخر تحديثاً لآلية التقييم الذاتي - وقامت الكلية باعتماد الإصدار المحدث – إصدار 2024 وهيكلها التنظيمي، بعد مناقشة مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/9/30، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/10/7.

- طبقت الكلية عملية التقييم الذاتي للعام 2025/2024 حيث تم تشكيل لجنة لإدارة عملية التقييم الذاتي للعام 2025/2024 في ضوء اقتراح مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/7/6 واعتماد قرار التشكيل بتاريخ 2025/7/13، بالاستعانة بمجموعة من الخبراء من اعضاء هيئة التدريس بالكلية، ونفذت الكلية ورشة عمل بتاريخ 2025/7/16 بعنوان "فنيات المراجعة الداخلية وإعداد التقارير والدراسات الذاتية"، بحضور لجنة التقييم الذاتي وتم إعلان الجدول الزمني لتنفيذ التقييم الذاتي على الأطراف المعنية خلال الفترة من 2024/7/20 إلى 2024/7/22، وضمت فعاليات التقييم الذاتي فحص الوثائق، المقابلات، الملاحظة باستخدام قوائم فحص المعايير، وقوائم ملاحظة البنية التحتية والأقسام العلمية وغيرها من الأدوات

- تضع الكلية في اعتبارها نتائج التقييم الذاتي عند وضع الخطة السنوية للوحدة، حيث تعتمد خطة الوحدة السنوية مبنية على نتائج التقييم الذاتي بجانب الاعمال الدورية للجان الفرعية داخل الوحدة مثل لجنة البيانات والمعلومات ولجنة التدريب ولجنة الدعم الفني، حيث قامت اللجنة المشكلة لإدارة عملية التقييم الذاتي 2024/2023، بإعداد تقرير عن نتائج عملية التقييم الذاتي، ووضعت نقاط القوة والضعف المرصودة في كل المعايير في الدراسة الذاتية للكلية 2025/2024، وتم اعتماد الدراسة الذاتية وخطة التحسين في ضوء النتائج التقييم الذاتي بمحضر وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/9/3، ومجلس الكلية بتاريخ



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



2025/9/7، وتم نشرها على الموقع الإلكتروني، وتوثق الكلية للتقارير السنوية والدراسات الذاتية بوحدة ضمان الجودة، وتوثق الكلية للتقارير السنوية للكلية في ضوء نتائج التقييم الذاتي السنوي وخطط التحسين

- تستفيد الكلية من المراجعات الخارجية لنظام الجودة من الجهات ذات الصلة مثل الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد في زيارات الاعتماد، أو زيارات تخصصية من المجلس الأعلى للجامعات أو لجنة القطاع الطبي، بالإضافة إلى زارات من مركز ضمان الجودة بالجامعة. وتوثق لتقارير هذه الزيارات وتقوم بإعداد خطط التحسين الدورية في ضوء هذه التقارير، والجدول التالي يوضح الزيارات التي استقبلتها الكلية للمراجعات الخارجية آخر 5 سنوات .

الجهة	الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد	لجنة القطاع الطبي	مركز ضمان الجودة بالجامعة
عدد الزيارات	(1)	(2)	(9)
تواريخ الزيارات	فبراير – 2019	ديسمبر – 2020 مايو – 2023	أكتوبر – 2022 (1) فبراير – 2023 (1) يوليو – 2023 (1) أبريل – 2024 (1) مايو – 2024 (3) يونيو – 2024 (2)

- جدول (3/3) الزيارات التي استقبلتها الكلية للمراجعات الخارجية

نتائج تقييم أنشطة المؤسسة تُناقش مع المعنيين في مجالسها الرسمية، ويُستفاد منها في توجيه التخطيط واتخاذ الإجراءات التصحيحية والتطوير

- تلتزم الوحدة بعرض نتائج التقييم الذاتي وخطة التحسين في ضوء النتائج على المعنيين كل فيما يخصه لاتخاذ إجراءات تصحيحية حيث يتم عرض النتائج على المعنيين من الأطراف المعنية بعدد من الوسائل المختلفة، حيث يتم نشر تقرير الدراسة الذاتية أو التقرير السنوي على الموقع الإلكتروني لأبداء الرأي، ويتم مخاطبة الأقسام العلمية والإدارية ذات الصلة بتقرير نتائج عملية المراجعة بالإضافة إلى عقد ورشة عمل سنوية يتم الدعوة إليها للتعريف بنتائج عملية التقييم الذاتي، وقد نفذت وحدة ضمان الجودة ورشة عمل بتاريخ 2025/9/15، بحضور القيادة وممثلين من أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والإداريين والطلاب، عرضت فيها وحدة الجودة نتائج عملية التقييم الذاتي عن العام 2025/2024، وأهداف خطة التحسين للعام 2026/2025 في ضوء نتائج التقييم الذاتي كما تناقش وحدة ضمان الجودة بالكلية نتائج التقييم الذاتي بالمحاضر الدورية للوحدة التي يتم عقدها شهرياً، ويتم رفع النتائج خلال تقرير سنوي أو تقرير الدراسة الذاتية إلى مجلس الكلية للاعتماد، وقد



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



ناقش مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة نتائج التقييم الذاتي للعام 2025/2024 خلال الاجتماع الذي تم عقده بتاريخ بمحضر وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/8/3، ومجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10 وناقشتها الأقسام العلمية في محاضرها الرسمية



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (4): أعضاء هيئة التدريس

نسبة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة إلى الطلاب على مستوى المؤسسة والأقسام العلمية تتفق مع المعدلات المرجعية لنوع وطبيعة البرامج التعليمية المقدمة بالمؤسسة.

- تحرص الكلية على توفير العدد الكافي من أعضاء هيئة التدريس المؤهلين لتحقيق عمليتي التدريس والتعلم بكفاءة، وذلك في جميع التخصصات العلمية بالكلية، وبما يضمن تحقيق الكلية لرسالتها وأهدافها. حيث بلغ العدد الإجمالي لأعضاء هيئة التدريس على رأس العمل بالكلية بجميع التخصصات عام 2025/2024 إلى (174) عضو، وبلغ إجمالي عدد الطلاب في نفس العام (4187) وبذلك يكون نسبة أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب (1 : 24)، بينما وصل عدد معاوني أعضاء هيئة التدريس إلى (236) عضو وتكون نسبة معاوني أعضاء هيئة التدريس إلى الطلاب (1 : 17). وبذلك لا تتفق مع المعدلات المرجعية التي حددتها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد حيث وضعت وحدة الجودة بالتعاون مع ادارة الكلية آلية للتعامل مع العجز والفائض في اعداد هيئة التدريس والهيئة المعاونة وتم صدور هذه الآلية 2020 بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/9/1 واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/7. وتحرص وحدة الجودة على عمل قاعدة بيانات محدثة بأعداد أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم بالأقسام العلمية المختلفة وتطور اعدادهم خلال السنوات السابقة.

- تدرس الكلية دوريا مدى تناسب أعداد أعضاء هيئة التدريس إلى اعداد الطلاب وتوافقها مع المعدلات المرجعية للهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، وقد أعدت الكلية دراسة معتمدة عن مدى تناسب أعداد أعضاء هيئة التدريس مع أعداد الطلاب وتطور هذه النسبة خلال اخر 3 سنوات، وذلك على مستوى الكلية وبرامجها والأقسام العلمية المختلفة، وتم مناقشة هذه الدراسة 2025/2024 بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/11/3 واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/11/10 والتي توضح ..-وفقا للبيانات الاحصائية لاعداد أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم فان العدد الاجمالي لاعضاء هيئة التدريس بالكامل للعام الدراسي 2025/2024 (174) وعدد معاوني اعضاء هيئة التدريس (236) وهي موزعة وفقا للجدول السابق على الاقسام العلمية وتبين ان قسم التخديره العدد الاكبر من اعضاء هيئة التدريس (14) عضو بنسبة 8% من اجمالى العدد واعداد الهيئة المعاونة (14) بنسبة 6% من اجمالى عدد الهيئة المعاونة، بينما قسم الفارماكولوجيا يضم العدد الاقل في اعضاء هيئة التدريس (0) بنسبة 0% ويضم قسم جراحة العظام جراحة الاوعية وقسم الطب الطبيعي والروماتيزم والتأهيل على اقل عدد من الهيئة المعاونة (3) اعضاء في كلا منهما بنسبة 1.2% من اجمالى عدد الهيئة المعاونة.

الاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة تحدد بصورة دورية، وتُتخذ الإجراءات الملائمة لتنفيذ البرامج التي تلبي الاحتياجات التدريبية لكل فئة

- لدى الكلية آلية معتمدة لتحديد الاحتياجات التدريبية ضمن آلية الكلية المعتمدة لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس ومعاونيهم، والتي تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/9/1، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/7،



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



وإعلانها على المعنيين بالتطبيق وأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم ورقياً ونشرها على الموقع الإلكتروني للكلية، وتعتمد على توزيع نموذج رصد وتحديد الاحتياجات التدريبية المطلوبة لأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم بالأقسام العلمية.

- وفي ضوء الآلية المعتمدة تعد الكلية تقارير سنوية بالاحتياجات التدريبية لأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، وأعدت تقريراً بالاحتياجات التدريبية للعام الجامعي 2025/2024، في ضوء المصنوفة المعتمدة للبرامج التدريبية المقترحة من قبل وحدة ضمان الجودة بالكلية، وتم تحديد أولويات التدريب في ضوء الاحتياجات الفعلية، وتعد الكلية خطط سنوية لتنمية قدرات أعضاء هيئة التدريس ومعاونيه ضمن الخطة التدريبية المجمعدة لوحدة الجودة، ويتم إعادة اعتماد التحديثات المناسبة لها كل عام، وتم مناقشة تحديث خطة التدريب المجمعدة للعام 2025/2024 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/9/30، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/10/7، والتي شملت (10) برنامج تدريبي منها: (أسس النشر الدولي في المجلات المحكمة، المراجعة الداخلية وكتابة السيرة الذاتية، نظم الامتحانات وتقويم الطلاب، توصيف البرامج والمقررات، مهارات التدريس الفعال والتصميم التعليمي وغيرها).

- وتوثق لجنة التدريب بوحدة ضمان الجودة للبرامج التدريبية المنفذة، وتعد ملفاً خاصاً بكل برنامج تدريبي يحتوي على: (الخطة التدريبية - دعوة الحضور - المحتوى العلمي للبرنامج - كشف الحضور - تقييم البرنامج التدريبي - السيرة الذاتية للمدرب)

- أعدت الكلية تقريراً عن البرامج التدريبية المنفذة لأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم خلال الأعوام السابقة، وتم مناقشته بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/7/6، واعتماده بمجلس الكلية بجلسته بتاريخ 2025/7/13، والجدول التالي يوضح تطور عدد المتدربين من أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم سنوياً خلال آخر 3 سنوات تنتهي في 2025/2024، وتم اعداد التقرير الخاص بتنفيذ الدورات لآخر 3 سنوات حتى عام 2025/2024 على أن تم مناقشته واعتماده في شهر 2025/7 تبعاً لدورية اعتماد التقارير.

2022-2023	2023-2024	2024-2025	العام
12	12	10	عدد البرامج التدريبية المنفذة
80	116	100	إجمالي عدد المشاركين من هيئة التدريس
107	170	147	إجمالي عدد المشاركين من الهيئة المعاونة

جدول (1/4): تطور المشاركة في البرامج التدريبية المنفذة لهيئة التدريس ومعاونهم



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معايير تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة موضوعية، وتخطرهم القيادة بنتائج التقييم، وتناقشهم فيما عند الضرورة، وتستخدم النتائج لتحسين الأداء.

- تحرص الكلية على تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم سنوياً لضمان جودة الأداء، وتطبيق مبادئ المحاسبة وذلك من خلال معايير محددة للتقييم وفقاً للآلية المعتمدة والمعلنة لتقييم أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والتي تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/9/1، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/7، وإعلانها على المعنيين بالتطبيق وأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم ورقياً ونشرها على الموقع الإلكتروني للكلية، والتي تعتمد على عدد من المعايير في تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم منها: الالتزام بالجداول الدراسية والأنشطة التعليمية، يستخدم أساليب التكنولوجيا الحديثة في التدريس، المشاركة في أنشطة الريادة الطلابية والخطة البحثية للقسم، المساهمة في أنشطة خدمة المجتمع وتنمية البيئة والأنشطة القومية/ العالمية، المشاركة في أنشطة ضمان الجودة والتطوير المستمر بالكلية، الاستعداد للنمو الوظيفي، العلاقة مع الزملاء والرؤساء.

- وتعتبر هذه التقييمات سرية ويتم تسليمه لكل عضو، ويسمح لعضو التظلم من نتائج التقييم باستمارة مخصصة لذلك وتستخدم أيضاً في حالات مناقشة اسباب تدني النتائج، وتقوم القيادة مناقشة نتائج تحليل نتائج تقييمات الأداء فيما يخص بنود التقييم وانعكاسها على الكلية خلال ورش عمل سنوية بحضور ممثلين عن الأقسام العلمية بالكلية، ويتم خلالها الإعلان عن تطبيق قواعد المسائلة والمحاسبية والتحفيز والاعلان عن العضو المثالي للعام من هيئة التدريس ومعاونهم والقسم العلمي المثالي، وقد عقدت الكلية ورشة عمل بتاريخ 2024/9/8 تم فيها مناقشة نتائج تقييمات الأداء للعام 2024/2023

- تحرص الكلية على تحليل نتائج أداء أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم سنوياً وتعد التقارير في ضوء النتائج، وقد تم مناقشة تقرير نتائج تقييم أداء أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم عن العام 2024/2023 وتطورها خلال آخر 3 سنوات بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/9/30، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/10/7، كانت من أهم نتائجه ما يلي: إعلان نتائج التقييم ومناقشتها في ورشة عمل مع رؤساء الأقسام وأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، تكريم السادة أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم الحاصلين على أعلى الدرجات بالأقسام العلمية المختلفة، تفعيل آليات محددة ومعلنة للتحفيز والمحاسبة.



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (5): الجهاز الإداري:

الجهاز الإداري ملائم مع حجم وطبيعة أنشطة المؤسسة، والعاملون موزعون وفقاً لمؤهلاتهم وقدراتهم على الوظائف المختلفة وبما يتناسب مع مهام الوظيفة، وتوجد آليات للتعامل مع النقص والزيادة في أفراد.

- وضعت الكلية آلية لضمان كفاية وكفاءة أعضاء الجهاز الإداري، تضمنت عدد من الإجراءات منها رصد دراسة كفاءة اعداد الجهاز الإداري مع أعداد الطلاب وفقاً للمعايير القياسية، وإجراءات التحقق من توزيع أعداد أعضاء الجهاز الإداري حسب التخصص وفقاً للمؤهلات العلمية، وكذلك بعدالة في ضوء عبء العمل بالإدارات المختلفة، والإجراءات المعتمدة للتعامل مع حالات العجز والفائض. وقد تم اعتماد هذه الآلية بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/7، ونشرها على المعنيين بالتطبيق ورقبياً وإلكترونياً

- لدى الكلية عدد من أعضاء الجهاز الإداري المؤهل لتحقيق الأداء المخطط بكفاءة بالنسبة لجميع الأنشطة وبما يضمن تحقيق الكلية لرسالتها وأهدافها، وترصد الكلية سنوياً تطور أعداد أعضاء الجهاز الإداري، حيث بلغ إجمالي عدد أعضاء الجهاز الإداري (38) في العام الجامعي 2025/2024، ووفقاً للآلية المعتمدة تحصر الكلية سنوياً أعداد وتخصصات الجهاز الإداري وتوزيعهم على الإدارات وتحتفظ بملف خاص لكل عضو إداري يتضمن سيرة ذاتية محدثة له، والجدول التالي يوضح تطور اعداد الجهاز الإداري خلال 3 سنوات

2025/2024	2024/2023	2023/2022	العام الجامعي
38	36	37	عدد أفراد الجهاز الإداري

- وتحرص الكلية على توزيع أعضاء الجهاز الإداري بعدالة على الإدارات حسب عبء العمل، وتخصص كل منهم حيث تم توزيع عبء العمل على الإدارات ودراسة العدد الأمثل المطلوب ومقارنته بالمتاح فعلياً، ويتم توزيع أعضاء الجهاز الإداري على الإدارات المختلفة بالكلية وفقاً لوصف الوظيفي الخاص لكل وظيفة ومدى تناسبه مع المؤهل الدراسي، وقد أظهرت نماذج التوع للعام 2024/2023 وجود عجز في التوزيع وفق لعب العمل ببعض الإدارات منها (شئون الطلاب، الحسابات، التمريض، والخدمات المعاونة)، كما لوحظ في بعض الإدارات عدم توافق التخصص مثل (السكرتارية، شئون الدراسات العليا، إدارة الخريجين،) وراعت الكلية ذلك في خطط التعامل مع العجز والفائض بإجراءات النقل الداخلي والتدريب بالتحويلي، واعتمدت الكلية تقريراً مفصلاً حتى العام 2025/2024 تم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/11/10

- تدرس الكلية سنوياً حالات العجز والفائض في أعداد أعضاء الجهاز الإداري بالإدارات المختلفة في ضوء عبء العمل بكل إدارة، والنسب المرجعية لتناسب أعداد أعضاء الجهاز الإداري مع الطلاب وتعاني الكلية من وجود عجز شديد في إعداد أعضاء الجهاز الإداري حيث وصلت النسبة إلى الطلاب (1 : 122)، ويرجع ذلك إلى سياسة الدولة في تعيينات الكادر العام.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- لدى الكلية اجراءات معتمدة ومعلنة للتعامل مع العجز والفائض في أعداد أعضاء الجهاز الإداري تم اعتمادها ضمن آلية ضمان كفاي وكفاءة الجهاز الإداري بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/6، وتنص على أنه في حالة زيادة النسبة بين أعداد أعضاء الجهاز الإداري عن (1 لكل 40 طالب) وظهور عجز في الاعداد عن العدد الأمثل المطلوب تضع وحدة الجودة بالتعاون مع إدارة الكلية خطة للتعامل مع العجز مسترشدة بأحد أو بعض الإجراءات التالية: (انتداب من الجامعة في التخصصات المطلوبة من الجهاز الاداري، طلب تعيين من الجامعة لشغل الوظائف التي بها عجز في الادارات المختلفة، تعيين الفنيين الحاصلين على شهادات اثناء الخدمة الي وظائف اداريه، تكليف الهيئة المعاونة بالكلية ببعض الاعمال الإدارية، العمل بعقد لخريجي الكلية في بعض الإدارات التي بها عجز، تدريب الجهاز الاداري للوظائف التي فيها عجز، تحديد الاحتياجات التدريبية لتناسب مع طبيعة العمل وما يستجد،.....)
- في حالة نقص النسبة بين أعداد أعضاء الجهاز الإداري عن (1 لكل 40 طالب) وظهور فائض في الاعداد عن العدد الامثل المطلوب تضع وحدة الجودة بالتعاون مع إدارة الكلية خطة للتعامل مع الفائض مسترشدة بأحد أو بعض الإجراءات التالية: (تقسيم الطلاب إلى مجموعات، نقل اعضاء من الجهاز الاداري من الادارات التي عندها فائض للإدارات التي فيها عجز، مخاطبة الجامعة بالفائض من الجهاز الاداري، ندب الفائض من الجهاز الاداري لداخل الجامعة، تحديد الاحتياجات التدريبية لتناسب مع طبيعة العمل وما يستجد،.....)
- وفي ضوء هذه الآلية تعد الكلية خطة للعجز والفائض سنوياً ويتم إعادة اعتماد التحديثات المناسبة لها كل عام، وتم اعتماد التحديث الأخير لها بمجلس الكلية بتاريخ 2023/10/8، وتضمنت الخطة عدد من الإجراءات في ضوء الآلية المعتمدة للتعامل مع العجز والفائض منها: (استكمال الهيكل التنظيمي الإداري للكلية، رفع كفاءة الجهاز الإداري من غير المتخصصين، تنمية قدرات الجهاز الإداري، ميكنة بعض الأعمال، الاستفادة من الهيئة المعاونة في سد العجز بالعمل الإداري)
- اتخذت الكلية عدداً من الإجراءات في ضوء خطة التعامل مع العجز 2025/2024 منها: توزيع بعض الأعمال الإدارية على أعضاء الهيئة المعاونة، الاستعانة بالفنيين في بعض الاعمال الإدارية بعد تدريبهم وتأهيلهم، ترقية الحاصلين على شهادات للدرجة الأعلى، وتعد الكلية تقارير سنوية عن إجراءات تنفيذ خطة العجز والفائض سنوياً ويتم إعادة اعتماد التحديثات المناسبة له كل عام، وتم اعتماد التحديث الأخير له بمجلس الكلية بتاريخ 2024/11/10

نسبة الاحتياجات التدريبية للعاملين تحدد بصورة دورية، وتُتخذ الإجراءات الملائمة لتنفيذ البرامج التي تلبى الاحتياجات التدريبية لكل فئة.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- لدى الكلية أساليب معتمدة لتحديد الاحتياجات التدريبية ضمن آلية الكلية المعتمدة لتنمية قدرات أعضاء الجهاز الإداري، والتي تم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/7، وتم نشرها على المعينين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً وتعتمد على توزيع نموذج رصد وتحديد الاحتياجات التدريبية المطلوبة لأعضاء الجهاز الإداري
- وتعد الكلية تقارير سنوية بالاحتياجات التدريبية أعدت الكلية تقريراً بالاحتياجات التدريبية لأعضاء الجهاز الإداري للعام الجامعي 2026/2025، في ضوء المصفوفة المعتمدة للبرامج التدريبية المقترحة، وتم تحديد أولويات التدريب في ضوء الاحتياجات الفعلية للجهاز الإداري، وتعد الكلية خطط سنوية لتنمية قدرات أعضاء الجهاز الإداري ضمن الخطة التدريبية المصممة لوحدة الجودة، ويتم إعادة اعتماد التحديثات المناسبة لها كل عام، وتم اعتماد التحديث الأخير لها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10، والتي شملت (10) برنامج تدريبي منها: (تطوير الأداء المؤسسي مهارات حل المشكلات واتخاذ القرار، التخطيط الاستراتيجي، بناء فريق العمل حفظ الأمن والسلامة، وغيرها)
- وتوثق لجنة التدريب بوحدة ضمان الجودة للبرامج التدريبية المنفذة، وتعد ملفاً خاصاً بكل برنامج تدريبي يحتوي على: (الخطة التدريبية - دعوة الحضور - المحتوى العلمي للبرنامج - كشف الحضور - تقييم البرنامج التدريبي - السيرة الذاتية للمدرب)
- أعدت الكلية تقريراً عن البرامج التدريبية المنفذة لأعضاء الجهاز الإداري خلال الأعوام السابقة، وتم اعتماده بمجلس الكلية بجلسته بتاريخ 2025/7/13

للمؤسسة نظام لتقييم أداء أعضاء الجهاز الإداري يتضمن معايير موضوعية ومعلنة، وتخطرهم القيادة بنتائج التقييم، وتناقشهم فيها عند الضرورة، وتحرص على استخدام نتائج التقييم للمحاسبة ولوضع برامج التدريب والتطوير:

- تحرص الكلية على تقييم أداء أعضاء الجهاز الإداري سنوياً لضمان جودة الأداء وتطبيق مبادئ المحاسبية، وذلك من خلال معايير محددة للتقييم وفقاً للآلية المعتمدة والمعلنة لتقييم الجهاز الإداري، والتي تم اعتمادها من مجلس الكلية في جلسته بتاريخ 2020/9/7، والتي تعتمد على تقييم أمين عام الكلية لمديري الإدارات، وتقييم مديري الإدارات للعاملين بالإدارة وفقاً لنماذج محددة ومعتمدة لذلك موضوعة ضمن الآلية المعتمدة وهذا بجانب الاطلاع على نتائج تقرير الأداء السنوي للإداريين. وقامت الكلية بإعلان معايير التقييم على أعضاء الجهاز الإداري بمخاطبة الإدارات بها، ونشرها على الموقع الإلكتروني للكلية
- أعدت الكلية تقريراً عن نتائج تقييم أداء أعضاء الجهاز الإداري تم مناقشته واعتماده بمجلس الكلية في جلسته بتاريخ 2025/7/6، والذي أظهر ارتفاعاً ملحوظاً في نسب أداء الإداريين في جميع الإدارات المختلفة بالكلية حيث وصلت النسبة إلى 98% في العام 2025/2024 مقارنة بنسبة 97% في العام 2024/2023 وقامت الكلية بإخطار الإداريين بنتائج التقييم من خلال مخاطبة الإدارات بالتقرير
- أعدت الكلية عدد من التوصيات، تم مناقشتها خلال ورشة العمل التي تم عقدها بتاريخ 2025/7/1، ومنها تعديل الخطة التدريبية للكلية بما ينمي مهارات الإداريين، تفعيل آلية لتحفيز الإداريين، ووضع قواعد فعالة للمحاسبية والمسائلة، إعادة



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



الهيئة الإدارية للجهاز الإداري بما يضمن عدالة توزيع عبء العمل، وقامت الكلية بتكريم الأعضاء المتميزين والإدارات المتميزة عن العام الجامعي 2025/2024 على هامش الورشة، وتتولى الشؤون القانونية بالكلية التحقيق في حالات عدم الامتثال بالتنسيق مع امن عام الكلية وعميد الكلية

قياس للمؤسسة وسائل مناسبة لقياس آراء أعضاء الجهاز الإداري واتخاذ الإجراءات اللازمة لدراساتها، والاستفادة من النتائج في اتخاذ الإجراءات التصحيحية.

- تحرص الكلية على قياس الرأي للعاملين بالجهاز الإداري وفقاً لآلية محددة معتمدة ومعلنة تم اعتمادها من مجلس الكلية في جلسته بتاريخ 2020/9/7، والتي تتضمن بنوداً محددة لقياس رأي العاملين بالجهاز الإداري، وهذه البنود هي: (الرضا عن الإنجاز، الرضا عن الاعتراف والتقدير، الرضا عن العمل، الرضا عن مسؤوليات العمل، الرضا عن الترتي الوظيفي، وغيرها.....) وتم إعلان هذه الآلية على أعضاء الجهاز الإداري بمخاطبات موجهة لرؤساء الإدارات والأقسام الإدارية بالكلية، وتم نشرها على الموقع الإلكتروني للكلية. ووفقاً للآلية يتم توزيع استقصاءات قياس الرأي على عينة من أعضاء الجهاز الإداري وذلك في نهاية العام الدراسي

- تحرص الكلية على القياس الدوري لرأي أعضاء الجهاز الإداري، وأعدت الكلية تقريراً عن نتائج قياس الرأي لأعضاء الجهاز الإداري عن العام 2026/2025 تم مناقشته واعتماده بمجلس الكلية في جلسته بتاريخ 2025/7/16، والذي أظهر ارتفاعاً ملحوظاً في نسب أداء الإداريين في جميع الإدارات المختلفة بالكلية حيث وصلت النسبة إلى 78% في العام 2025/2024 مقارنة بنسبة 76% في العام 2024/2023 وقامت الكلية بإخطار الإداريين بنتائج قياس الرأي من خلال مخاطبة الإدارات بالتقرير، وتدرس الكلية سنوياً نتائج قياس الرأي للإداريين وتضع الإجراءات التصحيحية المناسبة لزيادة رضا الإداريين عن مناخ العمل بالكلية، ورصد تقرير قياس الرأي عن العام 2025/2024 عدد من الإجراءات منها: تفعيل الميثاق الأخلاقي ومدونة سلوك المهني لأعضاء الجهاز الإداري بالكلية، وإعلان معايير واضحة لاختيار القيادات الإدارية، تفعيل صندوق للشكاوى والمقترحات لأعضاء الجهاز الإداري، زيادة اهتمام إدارة الكلية بدعم الخدمات المقدمة لأعضاء الجهاز الإداري، زيادة فاعلية الخطط التدريبية لأعضاء الجهاز الإداري، والتأكيد على رصد الاحتياجات التدريبية وقياس أثر التدريب، تعميق روح الاسرة الواحدة بن أفراد الجهاز الإداري، وتحسين بيئة العمل توفير ادوات العمل المختلفة من أجهزة وتجهيزات،

- وناقشت الكلية هذه الإجراءات مع الإداريين خلال ورشة عمل تم عقدها بتاريخ 2025/7/1، بحضور مجموعة من إداريين الكلية ممثلين للإدارات المختلفة



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (6): الموارد المادية:

الموارد المالية للمؤسسة كافية لطبيعة نشاطها وأعداد الطلاب، ويتم توزيعها وفقاً للاحتياجات الفعلية بما يمكن المؤسسة من تحقيق رسالتها وأهدافها.

- للكلية آلية معتمدة لضمان كفاية حجم التمويل المتاح بما يحقق رسالة وأهداف الكلية (إصدار 2025/2024)، تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/8/3، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10.
- تعتبر ميزانية الكلية من الجامعة والتي تتضمن عدد من البنود هي (بند أول: أجور ومرتبوات، وبند ثاني: انتقالات وشراكات، وبند ثالث: مكافآت، وبند رابع: شراء مستلزمات وصيانة) مصدر التمويل الاساسي المتاح لتحقيق أنشطتها، لها بجانب عدد من مصادر التمويل الذاتي، وتدرس الكلية سنوياً التطور في إيراداتها من مصادر التمويل المختلفة والجدول التالي يوضح تطور إجمالي إيرادات الكلية من مصادر التمويل المختلفة حيث وصلت إيرادات الكلية من ارتباطات الجامعة مبلغ (57,408,196 جنيهاً مصرياً) خلال العام 2025/2024، وهو أعلى من العام السابق لها

العام	الإجمالي (جنيه مصري)
2023	34,729,808
2024	46,241,568
2025	57,408,196

جدول (1-6) تطور إيرادات الكلية من مصادر التمويل الرئيسي آخر 3 سنوات

- أعدت الكلية دراسة بمدى كفاية الموارد المالية للصرف على أنشطة الكلية خلال الثلاث السنوات السابقة، حيث درست الفجوة بين إيرادات الكلية من مصادر التمويل المختلفة الذاتي والأساسي مع التكلفة المقترحة لتنفيذ أنشطة الكلية المختلفة وفقاً للخطة الاستراتيجية للكلية (2024 – 2025)، وتم مناقشة هذه الدراسة بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/8/3، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10

مصادر التمويل متنوعة مع وجود أدلة على زيادة معدل تنمية الموارد الذاتية للمؤسسة:

- تسعى الكلية إلى زيادة مواردها من خلال تفعيل عدد من الأنشطة المقترحة ضمن خطة الكلية الاستراتيجية، حيث ضمت عدد من الأنشطة استهدفت إنشاء كيانات ذات طابع خاص والتوسع في تقديم الخدمات للمجتمع كما في الغاية (2) الهدف الاستراتيجي (1-2)، (2-2).



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- وفي هذا الصدد فقد تم إعداد خطة لتنمية الموارد الذاتية للكلية للعام 2026/2025، كما أنه تقوم الكلية بالدراسة الدورية لتطور الإيرادات من مصادر التمويل الذاتي المختلفة مثل (الصناديق والحسابات الخاصة والوحدات ذات الطابع الخاص) وأعدت تقريراً بتطور هذه الإيرادات خلال آخر 3 سنوات، وتم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/9/3، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/9/7، والجدول التالي يوضح تطور الإيرادات من مصادر التمويل الذاتي آخر 3 سنوات

تحليل مصادر الإيرادات

- شهدت الكلية تطوراً ملحوظاً في إجمالي الإيرادات، حيث ارتفع الإجمالي من 34,927,808 جنيهاً في عام 2023 إلى 57,804,691 جنيهاً في عام 2025، وذلك نتيجة زيادات في عدة بنود، أبرزها:
- زيادة ملحوظة في إيرادات الطلاب الوافدين، إذ قفزت من 45.1 مليون في 2023 إلى أكثر من 1.8 مليون في 2025.
- ارتفاع الموازنة السنوية للكلية المدعومة من الموازنة العامة.

2025	2024	2023	إيرادات
1161784	547107	533893	1. حصة الكلية من إيرادات التسجيل برامج طلاب الدراسات العليا
770500	666400	659600	2. حصة الكلية من إيرادات مصروفات الطلاب المصري
8118892	5010798	1450483	3. حصة الكلية من إيرادات مصروفات الطلاب الوافدين
47229220	39887843	31984567	4. موازنة الكلية السنوية من إجمال الموازنة)
127800	129420	101265	5. حصة الكلية من صندوق التكافل
57,408,196	46,241,568	34,729,808	الإجمالي

- زيادة إيرادات التسجيل والمصريين بدرجة أقل انتظاماً مقارنة بباقي البنود.



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



2025	2024	2023	مصروفات
39250420	35750230	19452242	مرتبات
17267250	10425320	12321972	مكافئات
1221250	322571	113562	شراء مستلزمات
7500	65000	34240	كتب وأدوات
137000	47500	66340	صيانة الآلات
.....	128250	24250	صيانة المباني
57,746,420	46,563,121	31,922,016	الإجمالي

السنة	الإجمالي إيرادات	الإجمالي مصروفات	الفجوة
2023	34,729,808	31,922,016	2,807,792
2024	46,241,568	46,563,121	-321,553
2025	57,408,196	57,746,420	-338,224

مباني المؤسسة وقاعات المحاضرات والفصول الدراسية والمعامل والورش وخلافه وتجهيزاتها ملائمة لطبيعة نشاط المؤسسة ولأعداد الطلاب، ويتوافق المناخ الصحي بالمباني.

- للكلية آلية معتمدة لضمان ملائمة البنية التحتية (إصدار 2025)، تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/11/2، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/11/9، وإعلانها على المعنيين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً بتاريخ 2025/11/15

- تدرس الكلية سنوياً مدى ملائمة البنية التحتية للعملة التعليمية، في ضوء استمارة التقييم الكمي للتسهيلات المادية الداعمة الصادر عن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، وقد تم استحداث دليل للأبنية التعليمية (إصدار 2024) بالإضافة إلى اعتماد استمارة (NORMS) (إصدار 2024)، بعد مناقشتها بمحضر مجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/10/3، وفي



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



مجلس الكلية بتاريخ 2024/10/10، وتم إعلان الوثيقة على المعنيين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً على الموقع الإلكتروني للكلية بتاريخ 2024/10/15

- ولقد تلاءمت نسبة أعداد الميكروسكوبات مع أعداد الطلاب خلال الأعوام 2025 / 2022 مع طبيعة الدراسة ونشاط المؤسسة .
- تبلغ المساحة الكلية لمباني الكلية والمستشفيات الجامعية ومرفقاتها 54455 متر مربع (م2)، والتي تشتمل على المدرجات والفصول الدراسية والمعامل والإدارات، تنقسم الكلية إلى جناحين رئيسيين: جناح المعامل (A) وجناح المدرجات (B)، بالإضافة إلى قاعات تدريس بالمستشفى الجامعي، وجميع القاعات والمدرجات تتمتع ببنية تحتية وتجهيزات ملائمة لتحسين بيئة العمل وزيادة الرضا الوظيفي وجميع المعامل والمدرجات مجهزة بالإطفاء الذاتي وتتمتع بالإضاءة والتهوية الجيدة، ويتوافر بمعظم المدرجات والقاعات الدراسية التسهيلات المادية الداعمة لتوفير مناخ مناسب للطلاب من الإضاءة الجيدة وعدد من المراوح بما يضمن التهوية الجيدة، وبعض من المعينات التدريسية مثل الداتاشو، وتعتمد الكلية خطة دورية للصيانة لضمان صلاحية هذه التجهيزات، وتفحص الكلية سنوياً مدى توافر وصلاحية هذه الأجهزة من خلال استمارة التقييم الكمي للتسهيلات المادية الداعمة، وقد تم إعداد التقارير عن تناسب البنية التحتية وتوافر المناخ الصحي بالكلية في ضوء استمارة التقييم الكمي للتسهيلات المادية الداعمة للعملية التعليمية (إصدار 2018)، تناسب البنية التحتية وتوافر المناخ الصحي بالكلية في ضوء قائمة مراجعة أعمال الكنترول، وكذلك عن استطلاعات الرأي المطبقة على منسوبي الكلية للعام الجامعي 2024 / 2023 .

صيانة القاعات والمعامل والآلات والمعدات والبنية التحتية والمرافق يتم بصورة دورية.

- تتخذ الكلية إجراءات فاعلة لصيانة البنية التحتية والقاعات والأجهزة والمعدات، وغيرها بصفة دورية. وتحرص الكلية على وضع خطة سنوية لصيانة البنية التحتية، يتم تنفيذها بالتنسيق مع الشئون الهندسية في الجامعة، وتم اعتماد خطة الصيانة للعام 2026/2025 بعد مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/10/1، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/10/5، والتي تتضمن عدد من الأهداف الرئيسية هي صيانة البنية التحتية (السباكة، والكهرباء، والنجارة)، صيانة الأجهزة والتجهيزات الداعمة لعملية التعليم والتعلم وتشمل (صيانة الأجهزة والتجهيزات)، وضع آلية لضمان الكشف الدوري للأعطال والصيانة الطارئة، وتم إعلانها على المعنيين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً على الموقع الإلكتروني للكلية بتاريخ 2025/10/15
- وتستعين الكلية في أعمال الصيانة والنظافة بعدد (7) من الفنيين المتخصصين من عمال الكلية ذوي الخبرة في أعمال السباكة، النجارة، الكهرباء، ألوميتال، وحدادة، كما تتعاقد الكلية مع شركات متخصصة في صيانة الأجهزة والتجهيزات المختلفة مثل شركة فريون للتبريد وتكييف الهواء لصيانته المكيفات، ركة الجيل لصيانته الاجهزة العلمية، شركتي الأمانة والعربي لصيانة ماكينات التصوير، شركه إيجي ليد لصيانة شاشات العرض، وشركتي أوبتوساينتفك والجيل لصيانة الأجهزة العلمية، وتحفظ الكلية بعقود صيانة مفعلة لهذه الشركات وتتابع أداء هذه الشركات من خلال تقارير الصيانة الدورية التي تنفذها، وتعد الكلية التقارير الدورية عن تنفيذ خطط الصيانة وتوثق للشواهد والأدلة الداعمة للتنفيذ، وقد تم مناقشة تقرير الانجاز في خطة 2025/2024 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/10/6، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/10/13، والذي أشار إلى



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



أنه تم عمل صيانه للكهرباء والألوميتال والنجارة و الحدادة والسباكة وماكينات التصوير وشاشات العرض و الصوتيات والمرئيات على الوجه الأكمل مع وجود بعض المشكلات التي سيتم حلها خلال العام 2026/2025، والتي تتمثل في بعض العيوب بدورات مياه بجناح المدرجات (B)، أعمال الإحلال والتجديد بمدرج احتفالات الكلية، ومواسير المعامل الزهر والموجود داخل الداكتات ، وصيانة السقف الجيبسون بورد الموجود امام مدرجات الدور السادس، ومخاطبات الإدارة العامة للصيانة بالجامعة لمعالجة سقوط مياه الأمطار من سطح الدور السابع نزولا إلى سكرتارية قسم طب الأسرة، ولإبرام عقود صيانة لشاشة الليد بالدور الأرضي بالكلية، ولجهاز إنذار الحريق بالدور السادس والخاص بالمدرجات في نفس الدور

وسائل الاتصال والموارد والنظم التكنولوجية المستخدمة حديثة وملئمة للنشاط الأكاديمي للمؤسسة وللعمليات الإدارية بها، وللمؤسسة موقع إلكتروني فاعل ويحدث دورياً.

- تسعى الكلية إلى مواكبة مستجدات العصر في مجال التكنولوجيا والاتصالات إدراكاً منها لأهمية ذلك في تحقيق رؤيتها وأداء رسالتها بشكل أمثل، حيث وفرت الكلية العدد الكافي من الحاسبات الآلية بما يتوافق مع أنشطة الكلية المختلفة، حيث تمّ تزويد المكتبة والأقسام العلمية والكنتروليات والإدارات المختلفة بأجهزة الحاسب الآلي ووصل عددها إلى (516) جهاز حاسب آلي يعمل بحالة جيدة، منهم 327 جهازاً بمركز القياس والتقويم وإدارة المكتبة والشبكة، والتي تستخدم بصورة مباشرة من قبل طلاب البكالوريوس والدراسات العليا لأغراض الاطلاع والتعلم والبحث العلمي والاختبارات الإلكترونية، بالإضافة إلى الأجهزة والوسائل التعليمية الداعمة مثل أجهزة الداتا شو وشاشات العرض بقاعات التدريس المختلفة، والأجهزة المكتبية اللازمة من طابعات، وأجهزة الماسح الضوئي والفاكس، كما هو موضح بالحصص المعتمد الذي تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/1/14، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/1/14

- ولقد تلاءمت نسبة أعداد الحاسبات الآلية مع أعداد الطلاب خلال الأعوام 2024/2021 مع طبيعة الدراسة ونشاط المؤسسة، كما هو موضح بالتقرير المعتمد الذي تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/1/14، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/1/14

- تقدم الكلية خدمة الانترنت للطلاب، حيث يتوافر عدد (3) من أصل (5) راك أو وحدات تجميع شبكة الانترنت بغرفة الداتا سنتر بالدور الرابع علوي بمبنى الكلية بجناح المعامل (A) [اتجاه بحري] لخدمة الأغراض السابق ذكرها، الراك الأول: والذي يربط بين شبكة الربط والمعلومات بإدارة الجامعة وكليات المجمع الطبي عن طريق كابلات فايبر بسرعة 50 ميغا من الانترنت، الراك الثاني: والذي يغذي جميع السويتشات المسئولة عن تغذية جميع نقاط الانترنت والذي يبلغ عددها 440 نقطة والتي تغطي جميع الإدارات والأقسام والمعامل والمدرجات وقاعات الدرس، والراك الثالث: وهو راك اختبارات إلكترونية وبنوك الأسئلة ويتحكم في تشغيل 324 جهاز حاسب آلي بمركز القياس والتقويم بالدور الثالث علوي بمبنى الكلية بجناح المعامل (A) [اتجاه بحري]، كما هو موضح بالحصص المعتمد الذي تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/1/14، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/1/14



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- تتنوع الخدمات الرقمية المقدمة لطلاب البكالوريوس والدراسات العليا، كما هو موضح بالتقرير المعتمد الذي تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/8/4، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/8/11، حيث تدعم الكلية البحث والتعلم الإلكتروني من خلال تسجيل الطالب على بوابة اتحاد مكتبات الجامعات المصرية وبوابة بنك المعرفة المصري، بالإضافة إلى ذلك فإن إدارة الكلية تدعم أعضاء هيئة التدريس ومعاونتهم في تجهيز المادة التعليمية الإلكترونية، وذلك من خلال مركز تطوير التعليم الطبي وتنمية الموارد البشرية، وقد تم تخصيص مركز القياس والتقويم لإقامة الاختبارات الإلكترونية، مع العلم أنه يمكن إقامة اختبارات إلكترونية موحدة بنفس الوقت وبنفس المادة بمركز القياس والتقويم بالكلية وبكلية الذكاء الاصطناعي والتي تقع في مجمع كليات جامعة كفر الشيخ، مما أدى إلى زيادة السعة الاستيعابية لتفوق الألف طالب، كما أن مركز القياس والتقويم يوفر خدمة التصحيح الإلكتروني للاختبارات بنظام البابل شيت بمجمع الكنترولات بالكلية، والجدير بالذكر أن كلا من مركز القياس والتقويم ووحدة التصحيح الإلكتروني يخدم جميع كليات المجمع الصحي بجامعة كفر الشيخ (الطب البشري، طب الأسنان، الصيدلة، التمريض، والعلوم الصحية)، بالإضافة إلى الجامعة الأهلية، وتعتبر منصة ابن الهيثم المنصة الإلكترونية المنوطة بكل ما يخص شئون التعليم والطلاب مثل إدخال البيانات الشخصية والتسجيل الأكاديمي، توزيع أرقام الجلوس ولجان الامتحانات، وأعمال الكنترول، وإعلان النتائج

- لدى الكلية موقع إلكتروني فعال يتم تحديثه دورياً ومنشور على النظام الإلكتروني لجامعة المنوفية (www.med.kfs.edu.eg)، ويتضمن الموقع جميع البيانات الوصفية للكلية من قواعد البيانات الخاصة بأعضاء هيئة التدريس والإداريين والهيئة المعاونة وقيادة الكلية، بالإضافة إلى رؤية ورسالة الكلية وهيكلها التنظيمي وقيمها الجوهرية، وغيرها من البيانات الوصفية، كما يتم ونشر جميع التعليمات الخاصة بالفاعليات والأنشطة التعليمية المختلفة في صورة أدلة وآليات وسياسات، ولضمان التحديث المستمر وضمان مصداقية ما ينشر عن الكلية عبر الموقع الإلكتروني قامت الكلية بإعادة هيكلة وحدة تكنولوجيا المعلومات بالكلية، وأعدت الكلية تقريراً عن نشاط الموقع الإلكتروني خلال آخر 3 سنوات، والذي تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/8/4، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/8/11

- تسعى الكلية لتفعيل الأنظمة الإلكترونية بمختلف الأقسام الإدارية، كما هو موضح بالتقرير المعتمد الذي تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/8/4، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/8/11

- تستطلع الكلية رأي المستفيدين من خدمات الموقع دورياً وتعد التقارير الدورية عن الرضا متضمناً الإجراءات التصحيحية المناسبة، وتم مناقشة التقرير النهائي لرضا المستفيدين حول خدمات الكلية الإلكترونية عن العام 2023/2022 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2023/10/1، وتم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2023/10/15، و قد رصد عدد من التوصيات منها تحديث الموقع الإلكتروني للكلية بصورة مستمرة والإعلان الجيد عنه، تدعيم الموقع بالخدمات والمعلومات الملائمة لأعضاء هيئة التدريس ومعاونتهم، الاهتمام بالإيميل الرسمي للموقع لتسهيل عملية التواصل، والاهتمام بتدريب أعضاء هيئة التدريس ومعاونتهم علي التعامل مع الخدمات الإلكترونية، وجاري تحضير استطلاعات الرأي للعام 2024/2023، وذلك ليتم تحليلها ومناقشة تقرير النتائج في شهر 2024/10 وفقاً لدورية اعتماد التقارير



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- وتحرص الكلية على تقييم الخدمات الرقمية ومدى جاهزية البنية التكنولوجية بالكلية لدعم العملية التعليمية، وضمان تفعيل التعليم عن بعد، وقد اعتمدت في عملية التقييم على قائمة التقييم الكمي لتجهيزات البنية الإلكترونية لجزء التعلم عن بعد في نظام التعليم الهجين الصادرة عن الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد، وقد تم مناقشة استمارة التقييم – إصدار 2024 بعد الاستيفاء بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/8/4، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/8/11

المكتبة ملائمة لنشاط المؤسسة من حيث توفر الكتب والمراجع والتجهيزات والخدمات التي تلي احتياجات الطلاب والباحثين، والمكتبة الرقمية متاحة للمعنيين.

- لدى الكلية مكتبة مجهزة لخدمة العملية التعليمية والبحثية، وتوفر الكلية الموارد البشرية المؤهلة لإدارتها حيث يشتمل الجهاز الإداري بالمكتبة على (6) من حاملي المؤهلات العليا المتخصصين وموجودين على رأس العمل، وهم كالاتي: مدير الإدارة، عدد (4) أخصائي أول مكتبات ووثائق، وعدد (1) أخصائي ثالث مكتبات ووثائق.

- وأعدت إدارة المكتبة تقريراً مفصلاً عن كفاية وكفاءة المكتبة لدعم العملية التعليمية وتطورها خلال الفترة من 2022 إلى آخر يوليو 2025، تم مناقشته بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/8/3، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10

- تتوافر بالمكتبة التجهيزات المادية اللازمة للقيام بخدماتها المتنوعة، حيث تحتوي المكتبة والشبكة على عدد (15) جهاز حاسب آلي للإداريين، عدد (3) جهاز حاسب آلي للمستفيدين من الطلبة وأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، عدد (1) جهاز لاب توب، عدد (5) طابعة، عدد (2) ماكينة تصوير، عدد (1) ماسح ضوئي، وعدد (2) باركود (قارئ آلي)، عدد (1) جهاز سيرفر داخلي بالشبكة، عدد (24) سويتش، بالإضافة إلى التجهيزات المادية الكافية من كراسي ومناضد وأرفف، وغيرها، بالإضافة إلى تجهيزات الأمن والسلامة في صورة عدد (18) كاميرا مراقبة، عدد (12) طفاية حريق، وعدد (4) نقاط إنذار حريق

- تتوافر بالمكتبة التجهيزات الداعمة لخدمة الانترنت بالمكتبة والكلية حيث يتوفر بالمكتبة جهاز سيرفر داخلي بالشبكة، 24 جهاز سويتش، عدد (41) نقطة انترنت سلكية، بالإضافة إلى تغطية المكتبة بشبكة واي فاي، كما يوجد أكسس بوينت 4 منافذ لتوزيع الانترنت على القاعات والإدارات والأقسام المختلفة

- تضم المكتبة العدد الكافي من أوعية المعلومات ويتم تزويدها بشكل دوري بما يتناسب مع أعداد المستفيدين ومستجدات التخصص حيث تم تزويد المكتبة بعدد 165 كتاب خلال الأعوام 2021/2023، والجدول التالي يوضح رصيد المكتبة من الكتب العربية والأجنبية، والرسائل العلمية، والمخططات البحثية أوعية المعلومات بالمكتبة حتى يوليو 2024

- تشتمل المكتبة على عدد من الأقسام: قسم بناء وتنمية المقتنيات (التزويد)، قسم الاستعارة الخارجية، قسم الاطلاع الداخلي والاستعارة الداخلية، قسم الميكنة وخدمة المراجع عن طريق الاشتراك في برنامج نظام المستقبل للمكتبات الرقمية لتسجيل مقتنيات المكتبة (FLS)، قسم العمليات الفنية (فهرسة – تصنيف – تكشيف)، قسم التصوير والنسخ، وقسم خدمة الدراسات العليا رسائل علمية (ماجستير – دكتوراه) والدوريات العلمية.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



العدد	النوع
10540	الكتب الورقية
6621	مرجع طبي إلكتروني
8422	رسالة علمية (ماجستير/ دكتوراة)
2102	مخطط بحثي (ماجستير/ دكتوراة)

بيان بأعداد أوعية المعلومات بالمكتبة

- تقدم المكتبة خدماتها للمستفيدين من الطلاب وباحثي الدراسات العليا من داخل الكلية وخارجها، بالإضافة إلى أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، وتتضمن الخدمات الآتي: الاطلاع الداخلي، الإعارة الخارجية (موقوفة بقرار مجلس الكلية)، خدمة المراجع، خدمة التصوير، الجولات الإرشادية، خدمة الإحالة، البحث في قواعد البيانات وبنوك المعلومات، الإحاطة الجارية والبعث الانتقائي، خدمات الانترنت ومن أهمها: البحث في قواعد البيانات، خدمة إنشاء حساب للسادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وطلبة الدراسات العليا والطلاب للدخول على المكتبة الرقمية والاستفادة من جميع الخدمات المتاحة بها، خدمة رفع أعداد المجلة العلمية للكلية على موقع اتحاد مكتبات الجامعات المصرية، خدمة نقل الملفات، إجراء البحوث على الشبكة، وعقد الندوات والمؤتمرات عن بعد، بالإضافة إلى الخدمات الرقمية المتاحة من خلال المكتبة الرقمية والمتمثلة في الآتي:

أولاً: الخدمات المتاحة من خلال البوابة اتحاد مكتبات الجامعات المصرية، وتشتمل على:

- خدمة البحث الداخلي
- خدمة البحث على الانترنت
- خدمة البحث على قواعد البيانات العالمية
- خدمة البحث عن الرسائل الجامعية والمخططات العلمية البحثية
- خدمة توصيل الوثائق والأبحاث

ثانياً: الخدمات المتاحة من خلال بوابة بنك المعرفة المصري:

- يتم إنشاء حساب للسادة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة وطلبة الدراسات العليا والطلاب للدخول على بنك المعرفة المصري، والذي يحتوي على 34 قاعدة بيانات عالمية وتصفحها والبحث فيها.
- تعد المكتبة قواعد بيانات محدثة دورياً بأعداد المترددين من خدمات المكتبة من أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والطلاب والباحثين، والجدول التالي يوضح تطور هذه الأعداد خلال الأعوام الثلاث السابقة



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



إجمالي أعداد المترددين	خدمات الإطلاع			العام
	زائر خارجي	عضو هيئة تدريس	طالب	
19489	1849	2109	15531	2022
20634	1217	1522	17895	2023
34427	1654	3380	30882	2024
22803	934	1579	20290	اغسطس 2025

بيان بتطور أعداد المترددين على المكتبة

- تدرس الكلية سنوياً فاعلية المكتبة من خلال استطلاعات الرأي عن خدمات المكتبة، والتي تطبق على الطلاب وأعضاء هيئة التدريس ومعاونهم، ويتم تحليل هذه الاستطلاعات وإعداد التقارير الدورية عن النتائج وترصد الإجراءات التصحيحية اللازمة، وقد تم مناقشة التقرير النهائي لرضا المستفيدين من خدمات المكتبة عن العام 2024/2023 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/10/1، وتم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2024/10/15، وقد أشار التقرير إلى ارتفاع نسب الرضا عن خدمات المكتبة بدرجات متفاوتة، ورصد عدد من التوصيات منها زيادة عدد المراجع (الإلكترونية والورقية) حتى ولو بمقابل مادي، تغيير مواعيد عمل المكتبة لتغطي ساعات خارج نطاق ساعات العمل، زيادة مساحة المكتبة، وزيادة الاهتمام بالشكل الجمالي للمكتبة، وجاري تحضير استطلاعات الرأي للعام 2026/2025، وذلك ليتم تحليلها ومناقشة تقرير النتائج في شهر 2026/10 وفقاً لدورية اعتماد التقارير



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (7): المعايير الأكاديمية والبرامج التعليمية:

المعايير الأكاديمية المرجعية التي تبنتها المؤسسة من خلال المجالس الرسمية، تتوافق مع رسالة المؤسسة وأهدافها.

- تبني الكلية المعايير القومية الأكاديمية المرجعية (NARS) الصادرة من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد والصادرة في 2017.
- اتخذت الكلية عدد من الإجراءات لتبني هذه المعايير تضمنت تبني مجموعة من الآليات وهم آلية الكلية ل (تبني المعايير الأكاديمية) المعتمدة والمعلنة - آلية الكلية ل (ضمان تطبيق المعايير الأكاديمية المتبناة بالبرامج التعليمية) المعتمدة والمعلنة – إصدار (2020) و آلية الكلية ل (ضمان التوعية الدورية بالمعايير الأكاديمية المتبناة) المعتمدة والمعلنة – إصدار (2020).
- تم دراسة توافق المعايير الأكاديمية مع رسالة و اهداف الكلية وبرامجها التعليمية وأعدت مصفوفة مضاهاة لتحقيق من مدى التوافق.
- وبناء على هذه الإجراءات اعتمدت الكلية تبني الكلية الاعتماد المعايير الأكاديمية المرجعية للقطاع الطبي إصدار (NARS 2017) اتخذت الكلية اجراءات فعالة لتبني الإصدار المحدث من المجالس الحاكمة، حيث تم اعتماد مناقشة تبني المعايير (- NARS 2017) بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2018/4/8، في ضوء مصفوفة المضاهاة بين رؤية ورسالة الكلية والمعايير المحدثه، وتمت الموافقة على التبني من عميد الكلية بتاريخ 2018/4/10، ووافق رئيس الجامعة بالإنباء عن مجلس الكلية على التبني بتاريخ 2018/4/29. وتم مخاطبة الأقسام العلمية بقرار تبني هذه المعايير في البرامج التعليمية للكلية و مخاطبة الأقسام العلمية بالكلية بنسخة من المعايير القومية الأكاديمية لمناقشتها، وتحديد مدى قدرة الأقسام على تطبيقها في البرامج التعليمية التي تشارك في تدريسها.
- كما عقدت الكلية من خلال وحدة ضمان الجودة حلقة نقاشية حول المعايير القومية الأكاديمية القياسية بتاريخ 2024/11/11/ لهيئة التدريس ومعاونهم وورشة عمل بتاريخ 2024/10/13 لطلاب الكلية وورشة عمل بتاريخ 2025/1/115 للأطراف الخارجية ومؤسسات سوق العمل للتعريف بالمعايير الأكاديمية
- وتتولى وحدة ضمان الجودة دورياً متابعة مدى التزام الكلة بتطبيق المعايير الأكاديمية ف البرنامج من خلال مراجعة التوصيفات والتقارير الدورية للبرنامج والمقررات الدراسية، ومتابعة الفاعلية التعليمية ومدى تحقيق أساليب التدريس والتعلم للمعايير الأكاديمية، وتحقق من مدى قياس أساليب التقييم لهذه المعايير، وغيرها من الاجراءات.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



البرامج التعليمية ملائمة لمتطلبات سوق العمل وفقاً لما تنطوي عليه رسالة المؤسسة.

- وضعت الكلية آلية لاستقراء سوق العمل حول البرامج التعليمية بالكلية ، وتم مخاطبة الأقسام العلمية بها ونشرها على الموقع الإلكتروني للمعنيين بالتطبيق، تعتمد هذه الآلية على مسح لمتطلبات واحتياجات سوق العمل من خلال توزيع استقصاءات وعمل مقابلات متعمقة وحلقات نقاشية مع الأطراف المجتمعية وممثلين من منظمات سوق العمل ذات الصلة البرامج التعليمية بالكلية، والخبراء في التخصص بالإضافة إلى رصد مستجدات التخصص والمقارنات المرجعية مع البرامج المناظرة بالجامعات الأخرى، تم مناقشة هذه الآلية بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/6/6، وتم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/6/13.
- شكلت الكلية لجنة لاستقراء سوق العمل بقرار عميد الكلية بتاريخ 2021/8/1، وجهت اللجنة خطابات معتمدة للأطراف المجتمعية ومنظمات سوق العمل لإبداء الرأي حول البرامج التعليمية بالكلية من خلال استقصاءات لقياس الرأي، وعقدت عدد من اللقاءات المتعمقة مع ممثلين من هذه الأطراف والمنظمات، كما تولت اللجنة رصد مستجدات التخصص من جمع الأقسام العلمية ومقارنتها بالمحتوى العلمي للمقررات الدراسية، ودرست التوافق بين البرنامج وعدد من البرامج المناظرة بالجامعات المصرية وأعدت دراسة لاستقراء سوق العمل، وتم مناقشة هذه الدراسة بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2021/10/3، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2021/10/10، وإعلان النتائج على المعنيين بتطوير البرنامج بتاريخ 2021/10/14.
- تستفيد الكلة دورياً من نتائج استقراء سوق العمل في تطوير البرامج التعليمية في فقد اتخذت الكلية عدد من الإجراءات التصحيحية لذلك حيث تم تحديث لائحة البرنامج التكاملي 2+5، كما تمت الموافقة على تعديل اللائحة الدراسية وتم العمل بهذه اللائحة من العام الجامعي 2024/2023، و تم عمل مقارنة بين لوائح الكلية



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (8): التدريس والتعلم:

للمؤسسة دليل لإدارة الامتحانات والتقييم:

- قامت الكلية بتشكيل لجنة لاعداد دليل إدارة الامتحانات و التقييم كما قامت بورشة عمل لمناقشة الدليل بتاريخ (2024/9/15م) وتم اعتماده من مجلس ضمان الجودة بتاريخ 30/9/2024 و من مجلس الكلية بتاريخ 2024/10/7م ، شارك في صياغته مختلف الأطراف المعنية بالعملية التعليمية بالكلية.
- تتأكد الكلية من نشر الوعي لدى أعضاء هيئة التدريس ومعاونتهم بالدليل من خلال عمل ورشة عمل لأعضاء هيئة التدريس بتاريخ (2024/11/17م) و ورشة عمل للطلاب بتاريخ (2024/12/1م) كما تم تسليمه ورقيا و نشره الكترونيا من خلال الموقع الالكتروني للكلية.

اجراءات الكلية المطبقة لإدارة الامتحانات:

- (متضمنة نماذج من: جداول الامتحانات - تشكيل لجان الممتحنين والمصححين – تشكيل لجان الكنترول - وضع الإمتحان وضمن سريرته عند نسخه وتوزيعه - مراقبة الطلاب أثناء اجراء الامتحانات لضمان عدم الغش - قواعد عدم تعارض المصالح مع أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة -

قواعد التعامل مع تظلمات الطالب من نتائج التقييم موثقة ومعلنة، وتوجد آليات لمراقبة تطبيقها:

- تفضل الكلية آلية محددة للتعامل مع تظلمات الطلاب من نتائج الامتحانات تم اعتمادها ضمن دليل إدارة عملية التقييم والامتحانات و تم نشرها ورقيا و الكترونيا حيث بإمكان الطالب التظلم خلال خمسة عشر يوما من إعلان النتيجة ويتم الاعلان عن مواعيد التظلم بإدارة شئون الطلاب وعلى الموقع الإلكتروني وفي اماكن واضحة للطلاب، وتتولى الجهات المعنية فحص التظلمات وفقاً للآليات المعتمدة وتوثق الكونترولوات الشواهد والادلة الداعمة على التعامل مع التظلمات وترصد القرارات الخاصة بها بالمجالس الحاكمة مثل لجنة شئون التعليم والطلاب ومجلس الكلية
- قامت وحدة ضمان الجودة باعداد تقرير عن تطور تظلمات الطلاب من نتائج التقييم – آخر ثلاث اعوام تم اعتماده بمحضر مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/9/3 و محضر مجلس الكلية بتاريخ 2025/9/7 متضمنا خطة التحسين



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (9): الطلاب والخريجون:

قواعد قبول وتحويل وتوزيع الطلاب على البرامج التعليمية والتخصصات واضحة وعادلة ومعلنة:

- تلتزم الكلية بتطبيق القواعد المنظمة للتنسيق الجامعي وعمليات قيد ونقل الطلاب المعمول بها لدى وزارة التعليم العالي وجامعة كفر الشيخ، ووضعت الكلية في لائحته الدراسية المعتمدة بموجب القرار الوزاري رقم (2205) بتاريخ 2023/8/29 بعض المواد الخاصة بالقبول والتحويل
- تحرص الكلية على إعلان قواعد قبول وتحويل وتوزيع الطلاب بوسائل متعددة وفقاً للآلية المعتمدة بمجلس الكلية بتاريخ 2020/11/9 والمعلنة على المعين بتاريخ 2020/11/10، حيث يتم نشر هذه القواعد على موقع الجامعة قبل بداية العام الدراسي، وتحرص الكلية على نشرها على موقعها الإلكتروني، كما تحدث الكلية دليل الطالب سنوياً وتضع هذه القواعد وتحديثاتها الدورية في الدليل
- وتحدد الكلية الأعداد المقترح قبولها سنوياً بما يتناسب مع الموارد المادية والبشرية المتاحة ويتم رفعها إلى نائب رئيس الجامعة لشئون التعليم والطلاب، حيث وافق مجلس الكلية بتاريخ 2025/3/9 على قبول (500) طالب (250) ثانويه عامه مصريه و250 وافدين) للعام الجامعي 2026/2025 .
- توثق الكلية قواعد بيانات محدثة ومعتمدة لتطور أعداد الطلاب المقبولين والمحولين، وتعد تقريراً دورياً بتطور أعداد الطلاب خلال 3 سنوات، وتم اعتماد تقرير عن تطور أعداد الطلاب المقبولين والمحولين لأخر 5 سنوات بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10، والجدول التالي يوضح تطور أعداد الطلاب المقبولين والمحولين خلال خمس سنوات، وفي ضوء نتائج التقرير أتخذت الكلية عدد من الإجراءات التحسينية منها (زيادة وسائل جذب الطلاب للبرنامج المميز لزيادة الأعداد، مراجعة الجداول التدريسية للبرنامج الرئيسي،

2025/2024	2024/2023	2023/2022	2022/2021	2021/2020	السنوات	
790	877	825	934	942	أعداد المقبولين	
6	6	12	25	7	إلى الكلية	أعداد المحولين
14	27	13	34	1	من الكلية	

(جدول 1/9): تطور أعداد المقبولين والمحولين – اخر 5 سنوات



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



للمؤسسة نظام متكامل وفعال لدعم الطلاب مادياً واجتماعياً وصحياً ويتم تعريف الطلاب به بوسائل متعددة.

- لدى الكلية دليل معتمد ومعلن لتقديم الدعم المادي والاجتماعي والصحي للطلاب، تم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/9/7، وإعلانه على المعنيين ورقياً وإلكترونياً عبر الموقع الإلكتروني، ويتضمن هذا الدليل قواعد وسياسات الدعم المادي والصحي والاجتماعي للطلاب وتحرص الكلية على تطبيق هذه الآليات، حيث تساعد الطلاب في الحصول على منح الدعم.

أولاً: الدعم المادي للطلاب:

- تتبع الكلية آلية محددة وواضحة وعادلة لتقديم الدعم المادي للطلاب المتعثرين مادياً حيث تقوم الكلية باعداد قوائم الطلاب المستحقه للدعم المادي من خلال عمل إعلانات عن صرف مساعدات مالية للطلاب من صناديق دعم الطلاب (صندوق التكافل الاجتماعي)، توضح هذه الإعلانات شروط وإجراءات الحصول على الدعم المقدم للطلاب من هذه الصناديق، ويتم نشر هذه الإعلانات بمكتب رعاية الشباب، يقوم كل طالب بتقديم بحث اجتماعي مستوفي الشروط المعلنه مسبقا ويتم تقديمها الي مكتب رعاية الشباب، ثم يتم فحص الاستمارات من قبل الاخصائين لتحديد الفئة المستحقه للدعم.

- تقوم الكلية بتقديم الدعم المادي للطلاب في صورة مبالغ مالية او كتب مدعمة. وتحرص الكلية على قياس فاعلية نظام الدعم حيث ترصد سنوياً تطور أعداد الطلاب المستفيدين من الدعم المقدم خاصة الدعم المادي، واعدت قاعدة بيانات محدثة بهذه الاعداد، والجدول التالي توضح تطور مساهمات الكلية لدعم الطلاب مادياً (أعداد المستفيدين، وقيمة المبالغ المستحقه) حتى العام 2025/2024، وأعدت الكلية تقريراً عن تطور أعداد المستفيدين من خدمات الدعم المالي المقدم للطلاب، تم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10.

السنوات	2021/2020	2022/2021	2023/2022	2024/2023	2025/2024
أعداد المستفيدين	145	167	133	145	112
النسبة لكل طالب/ جنيه مصري	642	733	761	893	1141

جدول (2/9): تطور اعداد الطلاب أعداد المستفيدين من الدعم المادي

ثانياً: الدعم الصحي والاجتماعي للطلاب:

- تتولى العيادات المتخصصة بمستشفى الطلبة تقديم الخدمات الطبية لطلاب الفرق الدراسية المختلفة حيث تقوم بالكشف الدوري على الطلاب، ومتابعه الحالات من الطلاب ذوي الامراض المزمنه، و يتم فحص الطالب والكشف عليه حسب التخصص، ثم يتم صرف العلاج للطلاب وفق تقرير الطبيب المعالج، وإذا تطلب الأمر إجراء عملية جراحية يتم توجيه الطالب إلى مستشفى جامعة كفر الشيخ والجدول التالي توضح تطور اعداد المستفيدين من الدعم الصحي خلال اخر 5 اعوام



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



2025/2024	2024/2023	2023/2022	2022/2021	2021/2020	السنوات
1253	1144	1123	1095	1041	أعداد المستفيدين

جدول (3/9): تطور أعداد الطلاب المستفيدين من الدعم الصحي

- وضعت الكلية قواعد معتمده للتعامل مع شكاوى الطلاب، تم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10 وتحرص الكلية على تطبيق هذه القواعد حيث تم تشكيل لجنة الدعم الاجتماعي وفحص شكاوى الطلاب بالكلية وكذلك بالاقسام العلمية المختلفة لعرض شكاوى الطلاب ومناقشتها وحلها ، حيث تساعد الطلاب في الحصول على الدعم الاجتماعي. وأعدت الكلية تقريراً عن تطور أعداد المستفيدين من خدمات الدعم الاجتماعي المقدم للطلاب خلال اخر خمس سنوات، تم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10.

2025/2024	2024/2023	2023/2022	2022/2021	2021/2020	السنوات
44	47	52	55	62	اجمالي عدد الشكاوى

جدول (4/9): تطور أعداد المستفيدين من الدعم الاجتماعي

للمؤسسة آليات فاعلة لدمج ذوي الاحتياجات الخاصة في المجتمع الطلابي ومراعاة ملاءمة الإنشاءات والتجهيزات.

- لا يوجد بالكلية ذوي احتياجات خاصة، حيث أن الكلية لا تقبل ذوي الاحتياجات الخاصة، إلا ان الكلية وتحسباً لاي إعاقة طارئة وضعت آلية معتمدة ومعلنة لدعم الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة، تم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/11/9، وتم إعلانها على الموقع الإلكتروني ومخاطبة المعنيين بها بتاريخ 2020/11/10، تتضمن العدد من الإجراءات المتخذة لدعم الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة مثل دعم البنية التحتية والدعم العلمي والأكاديمي والاجتماعي والصحي والمادي وذلك عند حدوث أي اعاقه طارئة، ونفذت الكلية بالفعل العديد من الاجراءات الإحترازية بالبنية التحتية مثل توفير المنحدرات وتخصيص مقاعد قريبة من أبواب الخروج، وتجهيز دورات مياه لذوي الاعاقه، توفير اربع مصاعد في مبنى الكليه والعديد من المصاعد في مباني المستشفى الجامعي وغيرها من الاجراءات كما اعدت الكلية تقريراً عن جاهزية مباني الكلية والتسهيلات الداعمة مع احتياجات الطلاب ذوي الاحتياجات الخاصة، تم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025 /8/10

وجود تمثيل للطلاب في اللجان ذات الصلة.

- وضعت الكلية وثيقة معتمدة لضوابط مشاركة الطلاب في العمل الجامعي وتشمل دليل قواعد مشاركة الطلاب في صنع القرار ودليل القواعد المنظمة للاتحاد الطلابي، تم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/9/7، تم إعلانها ورقياً على المعنيين بالتطبيق، ونشرها إلكترونياً على الموقع الإلكتروني



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- وفي ضوء هذه القواعد تدعم الكلية طلابها في المشاركة الفعالة في اتخاذ القرار من خلال الاتحاد الطلابي ولجانته الفرعية المختلفة، وتحرص الكلية على تمثيل الطلاب في اللجان ذات الصلة حيث يشارك الطلاب في تشكيل لجان وحدة الجودة (فرق المعايير المختلفة) وكذلك لجنة الشكاوى والمقترحات بالكلية ، وكذلك ضمن فرق العمل التنفيذية بالوحدات المستحدثة الأخرى مثل وحدة التعليم الطبي، وحدة الإرشاد الأكاديمي ،وحدة الوافدين ،وحدة تكنولوجيا المعلومات ،كما يشارك اتحاد الطلاب في العديد من الأنشطة التي تتم في الكلية

الأنشطة الطلابية متنوعة، وتوفر لها المؤسسة الموارد الملائمة من حيث الأماكن والتجهيزات والإشراف.

- وضعت الكلية وثيقة معتمدة لضوابط مشاركة الطلاب في الأنشطة. وتشمل المشاركة في الأنشطة الطلابية (رياضية، فنية، اجتماعية، ثقافية،)، المشاركة في الأنشطة المجتمعية و المشاركة في أنشطة البحث العلمي والابتكار ، تم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/9/7، تم إعلانها ورقياً على المعنيين بالتطبيق، ونشرها إلكترونياً على الموقع الإلكتروني

- توفر الكلية الأماكن والتجهيزات اللازمة لممارسة الطلاب للأنشطة المختلفة الرياضية والثقافية والفنية والعلمية والاجتماعية، حيث وفرت الكلية (فيما يخص الأنشطة الرياضية: يوجد لدى الكلية طاولة لممارسة رياضة تنس الطاولة بجميع لوازمها من المضارب والكرات وكذلك بلياردو ، ويتم التنسيق بين إدارة رعاية الشباب بالكلية وإدارة رعاية الشباب بكلية التربية الرياضية لإقامة باقي الأنشطة الرياضية التي تحتاج إلى أماكن واسعة بالملاعب الخماسية – الصالة المغطاة ، وفيما يخص الأنشطة العلمية والثقافية: تقام جميع مسابقات الأنشطة العلمية والثقافية بقاعة المؤتمرات بالكلية وكذلك الأنشطة الفنية داخل المعرض الفني بإدارة رعاية الشباب ومسرح كلية التجارة، وتشجع الكلية الأنشطة والمسابقات الطلابية المختلفة، العلمية والرياضية والاجتماعية والفنية والثقافية والجوالة، ويتم تنظيم عملية المشاركة الطلابية فيها من خلال مكتب رعاية الطلاب بالكلية، وذلك بعد الإعلان عنها بوقت كافي عن طريق مكتب رعاية الطلاب، وكذلك موقع الكلية الإلكتروني وفي أماكن الإعلان المختلفة في الكلية، بحيث يتسنى المشاركة لأكثر عدد ممكن من الطلاب، وتشكل لجان من قبل الأستاذ الدكتور وكيل الكلية للإشراف والتحكيم في هذه الأنشطة ومسابقاتها، وعلى من يرغب من الطلاب المشاركة في هذه الأنشطة والمسابقات يتقدم بالتسجيل لدى مكتب رعاية الطلاب بالكلية، وتضع إدارة الكلية خطط الأنشطة الطلابية سنوياً وتعد التقارير السنوية والبيانات الإحصائية حول تطور مشاركة الطلاب في الأنشطة وعدد المراكز المتقدمة التي حصل عليها الطلاب المشاركون، واعتمدت الكلية تقريراً مفصلاً بالأنشطة الطلابية خلال العام 2025/2024، تم اعتماده في شهر 8/2025 وفقاً لدورية اعتماد التقارير، وأعدت الكلية بيان بالمراكز التي حصلت عليها الكلية لآعوام 2021-2022 (83 مركز)، عام 2022/2023 (65 مركز)، عام 2023-2024 (72 مركز)، و عام 2024-2025 (62 مركز) في مختلف أنواع الأنشطة، كما أعدت الكلية بيان بأعداد المشاركين في آعوام 2020/2021 (332 طالب)، 2021/2022 (345 طالب)، 2022/2023 (330 طالب)، 2023/2024 (335 طالب)، 2024/2025 (367 طالب)، ، والجدول التالي يوضح تطور أعداد الطلاب المشاركين في الأنشطة الطلابية والمراكز الحاصلين عليها خلال الفترة من العام الجامعي 2020/2021 وحتى 2024/2025 في ضوء خطط الأنشطة الطلابية المعتمدة بإدارة رعاية الشباب بالجامعة والكلية.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



المراكز على مستوى الجامعة	اجمالي المشاركين من الطلاب	السنوات
83	345	2022-2021
65	330	2023-2022
72	335	2024-2023
62	376	2025-2024

جدول (5/9): تطور اعداد الطلاب المشاركين في الأنشطة الطلابية

للمؤسسة قواعد بيانات خاصة بالخريجين تحدث بصورة دورية، وتوفر لهم برامج للتنمية المهنية والتعليم المستمر وفقاً للاحتياجات وتطورات سوق العمل

- تولى الكلية اهتماماً كبيراً بخريجها وتشركهم في صناعة القرار وتطبيق قنوات التواصل الفعال معهم لضمان المشاركة الفعالة، وفي هذا الإطار أعدت الكلية دليل معتمد ويشتمل على عدد من الآليات المنظمة لذلك و هي (آلية التواصل مع الخريجين، آلية التنمية المهنية للخريجين، آلية اشراك الخريجين في الفاعليات، آلية إعداد وتحديث قواعد بيانات الخريجين)، تم اعتماد هذه الآليات بمجلس الكلية بتاريخ 2025/9/7، وتم اعلانها ونشرها على المعنيين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً وعلى الموقع الإلكتروني
- تعد الكلية دورياً قواعد بيانات محدثة عن تطور اعداد الخريجين، وتم اعداد تقرير عن تطور الاعداد خلال آخر 5 سنوات نهاية بالعام 2024/2023، تم اعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10 وتوثق وحدة متابعة الخريجين بيانات موثقة بالخريجين تتضمن طرق التواصل معهم، والجدول التالي يوضح تطور أعداد الخريجين بالكلية خلال آخر 5 سنوات.

السنوات	اعداد الخريجين
2020-2019	224
2021-2020	305
2022-2021	376
2023-2022	367
2024-2023	416

جدول (6/9): تطور اعداد الخريجين



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- تحرص الكلية على تقديم برامج التنمية المهنية المستمرة للخريجين من خلال الدورات التدريبية بالكلية وتتولى وحدة ضمان الجودة بالتنسيق مع الكيانات التدريبية الأخرى بالكلية مثل وحدة التعليم الطبي المستمر و تنفذ هذه البرامج التدريبية وتعد إدارة الكلية تقارير دورة بتطور اعداد المتدربين، وتوثق الشواهد والادلة الداعمة للتنفيذ من خلال وحدة ضمان الجودة، والجدول التالي يوضح تطور اعداد المتدربين من الخريجين بالكلية اخر 3 سنوات

2025/2024	2024/2023	2023/2022	السنوات
1645	1437	1414	عدد المتدربين

جدول (7/9): تطور اعداد المتدربين من الخريجين

- كما تحرص الكلية على مشاركة الخريجين في الفاعليات المختلفة بالكلية مثل الندوات والمؤتمرات وورش العمل والقوافل الطبية وتتولى وحدة ضمان الجودة التنسيق وتعد إدارة الكلية تقارير دورة بتطور اعداد الخريجين المشاركين في الفاعليات المختلفة، وتوثق للشواهد والادلة الداعمة للتنفيذ من خلال وحدة ضمان الجودة، والجدول التالي يوضح تطور اعداد المشاركين من الخريجين بالكلية اخر 3 سنوات

2025/2024	2024/2023	2023/2022	السنوات
235	190	151	عدد المتدربين

جدول (8/9): تطور اعداد المتدربين من الخريجين



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (10): البحث العلمي والانشطة العلمية:

خطة البحث العلمي موثقة وترتبط بخطة الجامعة وبالتوجهات القومية واحتياجات المجتمع المحيط، وتتناسب مع إمكانيات المؤسسة

- اتخذت الكلية إجراءات فاعلة لوضع الخطة البحثية حيث تولت لجنة معيار البحث العلمي مخاطبة الأقسام العلمية بضرورة البدء في وضع المجالات البحثية الخاصة حتى تتمكن اللجنة من وضع الخطة البحثية الخمسية للكلية على ضوء ما ورد من الأقسام ، وقد تم التأكيد في الخطاب الموجه للأقسام على أن يتم وضع الخطط البحثية بما يتوافق مع الخطة البحثية لقطاع لكليات القطاع الطبى بالجامعة (٢٠١٥ - ٢٠٢٠) وتم إرفاق نسخة من خطة القطاع مع الخطاب ، على أن يراعى في وضع الخطط خدمة المجتمع من خلال إبراز أهم المشكلات التي تواجهه واقتراح الحلول المناسبة لها .

- وبعد تلقي اللجنة نماذج حصر المجالات البحثية المقترحة من الأقسام قامت اللجنة بدراستها ، وعقد عدة جلسات نقاشية وعصف ذهني، وقامت باستطلاع رأي الجهات الخارجية حول ارتباط الاتجاهات البحثية محل التصور بأولويات واحتياجات المجتمع، ثم قامت بوضع تصور للخطة البحثية الخمسية ٢٠٢١-٢٠٢٥ م ، و تم إرسال التصور المبدئي للخطة للأقسام العلمية لمراجعتها وإبداء أهم الملاحظات عليه حتى نصل إلى أفضل تصور للخطة البحثية، وبعد استلام اللجنة للملاحظات التي أبدتها الأقسام العلمية، قامت اللجنة بمراعاة هذه الملاحظات واستدراكها ، ثم قامت بوضع التصور النهائي لها مراعية في ذلك إمكانيات الكلية البحثية، وتم اعتماد الخطة من مجلس الكلية بتاريخ ٧-١٢-٢٠٢٠.

- وقامت لجنة البحث العلمي مع ممثلين من جميع الأقسام العلمية للنظر في مدى اتساق الخطة البحثية للكلية مع الخطة البحثية للجامعة المحدثة، وظهر من المضاهاة اتساق الخطة البحثية للكلية مع خطة الجامعة وتم عمل مصفوفة مضاهاة الخطة البحثية للكلية مع إمكانيات الجامعة و الكلية .

تتأكد المؤسسة من أوجه ارتباط خطتها البحثية بخطة الجامعة وأولويات المجتمع

- قامت لجنة البحث العلمي مع ممثلي الأقسام العلمية بالتأكد من ارتباط الخطة البحثية للكلية مع الخطة البحثية للجامعة، وذلك عن طريق مصفوفة المضاهاة، كما تأكدت اللجنة من ارتباط الخطة باحتياجات وأولويات المجتمع عن طريق استطلاع رأي الجهات



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



المستفيدة عن الاتجاهات البحثية التي هي محل أولويات واحتياجات المجتمع من الخطة البحثية، وأسفر الاستطلاع عن ارتفاع نسبة الارتباط عن ٧٠% في معظم الاتجاهات البحثية.

- كما وضعت الكلية آليةً لمتابعة تنفيذ الخطة البحثية تمثلت في قيام لجنة معيار البحث العلمي بالتنسيق مع الأقسام العلمية بعمل تقارير معتمدة بمدى الإنجاز من الخطة البحثية بالأقسام العلمية وفقاً لآلية متابعة تنفيذ الخطة، وقامت الأقسام العلمية بعمل تقارير المتابعة عن الأعوام من ٢٠٢٠-٢٠٢٢ لمدى تنفيذ الخطة البحثية وأظهر التقارير تغطية جميع الأقسام لاتجاهاتها البحثية المعتمدة في الخطة، وتم دمج التقارير واعتمادها من مجلس الكلية في ١٣-١٢-٢٠٢٣.

تتحقق المؤسسة من مدى ملائمة إمكانيات المؤسسة مع خطتها البحثية

- تحرص الكلية على ملائمة إمكانيات المؤسسة مع الخطة البحثية حيث توفر الكلية مكتبة ضخمة مجهزة لخدمة العملية التعليمية والبحثية حيث بلغ عدد المراجع بها ٢٩٦ كتاباً و مرجعاً أجنبياً و ، ويتوافر بالمكتبة برنامج الفهرسة الإلكترونية لتيسير الحصول على الرسائل والمراجع العلمية، كما تتيح المكتبة للباحثين خدمة الاطلاع والاستعارة كما ترتبط الكلية ببنك المعرفة إلكترونياً لتسهيل عمليات البحث والاطلاع. كما تتوفر الكلية والجامعة المعامل و التجهيزات البحثية المطلوبة و التي تخدم أهداف الخطة البحثية.

للمؤسسة آلية لمتابعة تنفيذ الخطة البحثية

- في ضوء آلية الكلية المحدثة والمعتمدة لاعداد ومتابعة تنفيذ الخطة البحثية، قامت لجنة معيار البحث العلمي بالتنسيق مع الأقسام العلمية بعمل تقارير معتمدة بمدى الإنجاز من الخطة البحثية بالأقسام العلمية، وقامت الأقسام العلمية بعمل تقارير المتابعة عن الأعوام من 2021/2020 : 2023/2022، لمدى تنفيذ الخطة البحثية السابقة وأظهر التقارير تغطية جميع الأقسام لاتجاهاتها البحثية المعتمدة في الخطة، وتم دمج التقارير ومناقشتها بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2023/9/3، واعتمادها من مجلس الكلية بتاريخ 2023/9/10، وتم الإنتهاء من إعداد التقارير الخاصة للفترة من (2022 – 2024) واعتماده في شهر يناير وفقاً لدورية إعداد التقارير



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- في عام 2023، بلغ إجمالي عدد الأبحاث المستهدفة 333، بينما تم نشر 266 بحثاً، ما يعكس نسبة تنفيذ 80% و في عام 2024، بلغ إجمالي عدد الأبحاث المستهدفة 246، بينما تم نشر 201 بحثاً، لتكون نسبة التنفيذ 82%. يمكن ملاحظة تحسّن طفيف في نسبة التنفيذ من 80% إلى 82% على الرغم من انخفاض إجمالي عدد الأبحاث المستهدفة.
- الجدول التالي يوضح مقارنة إجمالي الأبحاث المنشورة لعام 2023 و2024

السنة	إجمالي عدد الأبحاث المستهدفة	إجمالي عدد الأبحاث المنشورة	نسبة التنفيذ الإجمالية
2022	243	140	57%
2023	333	266	80%
2024	246	201	82%

للمؤسسة آليات فاعلة لنشر الوعي بأخلاقيات البحث العلمي ومرافقة تطبيقها.

تنشئ المؤسسة لجنة أخلاقيات البحث العلمي وفق القواعد والإرشادات الدولية والضوابط المحلية.

- تحرص الكلية على اهتمام الباحثين بأداب وأخلاقيات البحث العلمي ولتحقيق ذلك وضعت لجنة البحث العلمي تم وضع تشكيل لجنة الاخلاقيات ودليل أخلاقيات البحث العلمي تم اعتماده من مجلس الكلية بتاريخ (٩-٩-٢٠٢٠)، وتمت مخاطبة الأقسام العلمية بنسخ من الدليل المحدث وتم نشره على موقع الكلية، كما تقوم الكلية بعمل ورشة عمل سنويا للتعريف بأخلاقيات البحث العلمي، وكانت ورشة العمل الأخيرة بتاريخ ١-١-٢٣ م. كما قامت الجامعة بتشكيل لجان لفحص البروتوكولات الخاصة بالبحوث و رسائل الماجستير والدكتوراه من قبل لجنة أخلاقيات البحث العلمي لحيوانات التجارب و لجنة بحوث الإنسان.

تضع اللجنة ضوابط عمل وإجراءات تشغيل قياسية لها وتفعلها (مثل الحصول على موافقة اللجنة لإجراء البحوث العلمية ووجود التقارير السنوية للجنة وغيرها)



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- تتأكد الكلية من مدى تطبيق الباحث لأخلاقيات البحث العلمي من خلال ضوابط نظمها الدليل منها: تقرير لجنة الدراسات العليا ومجلس الكلية وكذا لجنة فحص رسالة الدكتوراه ولجنة تحكيم البحوث، واللجنة العلمية الدائمة وتم تحديد مهام كلا منها داخل الدليل، كما تم تشكيل لجنة أخلاقيات البحث العلمي بقرار مجلس الكلية بتاريخ ٩-٩-٢٠٢٠ لتتبع بنشر الوعي بأخلاقيات البحث العلمي ومراقبة التزام الباحثين بها ومراجعة الأبحاث العلمية قبل نشرها على موقع الكلية، كما تهتم الكلية والجامعة برفع الوعي بأخلاقيات البحث العلمي و الملكية الفكرية و الإقتباس العلمي و احترام قانون تنظيم الجامعات من خلال الدورات التدريبية لرفع كفاءة الباحثين بالكلية و الجامعة.

لموارد المتاحة كافية لأنشطة البحث العلمي، وتعمل المؤسسة على تنمية مصادر التمويل، وتسعى للمشاركة في مشروعات بحثية ممولة من مؤسسات محلية وإقليمية ودولية.

توفر المؤسسة الموارد المالية للبحث العلمي من مصادر تمويل مختلفة (مثل مشروعات بحثية ممولة، ونسبة من دخل الوحدات ذات الطابع الخاص، تسويق البحوث وغيرها)،

- حرصت الكلية على توافر الموارد المالية للبحث العلمي لتحقيق طموحاتها وخطتها البحثية حيث شملت مصادر التمويل:

1. الموازنة العامة للجامعة والتي من خلالها تم انشاء البنية التحتية للمعامل البحثية بالكلية.

2. عقد اتفاقيات و شراكات داخلية و خارجية من خلال البعثات و المنح التدريبية

3. صندوق دعم البحوث و الذي يعم مكافآت النشر الدولي و مكافآت الإشراف العلمي و استرداد مصروفات الماجستير و

الدكتوراه لطلبة الدراسات العليا

- أفرزت المخصصات المالية المنفقة على البحث العلمي لتخصيص معمل بحثي لكل قسم وتم تجهيز بعض المعامل بالأجهزة اللازمة و تم عمل حصر بالمعامل البحثية و الاجهزة الموجودة بمعامل الكلية و التي يمكن استخدامها في البحث العلمي في جميع الأقسام.

- والجدول التالي وضح تطور ميزانية البحث العلمي بالكلية خلال آخر 3 سنوات والتي توضح سنوات والتي توضح ارتفاع نسبة المنصرف على البحث العلمي في العام 2022-2023 مقارنة بالعامين المتتاليين حيث أنه تم اعداد و تجهيز المعامل المركزية في ذلك العام كمعمل التدفق الخلوي مما أدى الى ارتفاع بند شراء الأجهزة المعملية



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



2025-2024	2024- 2023	2023-2022	
٢٥٨٠٠٠	٢٦٩٠٠٠	٢٩٩٩٦٧	استرداد مصروفات دراسية لطلبة الدراسات العليا
٣٦٥٥٠٠	٢٩٥٠٠٠	٣٢٩٥٠٠	مكافآت النشر العلمي
٩٥٠٠٠٠	٥٧٠٠٠٠	١٥٧٠٠٠٠	الأجهزة البحثية
١١٤٠٠٠	١٠٨٦٩٠	٦١٥٦٣	مكافآت مناقشات الماجستير والدكتوراه
١٠٢٣٧٥٠٠	٦٣٧٢٦٩٠	١٦٣٩١٠٣	الاجمالي

- وفي إطار حرص الكلية على رفع الكفاءة البحثية للكلية ودعم انشاء معامل معتمدة بالكلية; تم التقدم لثلاث مشروعات لانشاء معامل بحثية معتمدة بالتعاون مع وزارة التعليم العالي باجمالي ٢ مليون وأربعمائة الف جنيهه مصرى لكل مشروع (مرفق (3/3/10)

1. معمل السموم الاكلينيكية

2. معمل البكتريولوجى

3. معمل التدفق الخلوى

توافر مناخ وأساليب مفعلة لدعم البحث العلمي وتحفيزه، ولتنمية قدرات الباحثين ولتشجيع ودعم الأبحاث المشتركة بين التخصصات المختلفة والأبحاث التطبيقية.



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



تستخدم المؤسسة أساليب لدعم وتحفيز البحث العلمي (مثل استحداث وحدات أو إدارات لدعم البحث العلمي وتسويق البحوث، وحاضنات المشروعات، ومراكز نقل التكنولوجيا، وريادة الأعمال والابتكار وغيرها).

- تهتم الكلية بالبحث العلمي وتحفز الأعضاء توفير ما يلزم الباحثين من وسائل سمعية وبصرية، وأجهزة حاسوب، وأجهزة عرض، وآلات تصوير، ومصادر ومراجع ودوريات، وتدريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام تقنيات التعليم المختلفة، وكذلك تدعم مشاركة أعضاء هيئة التدريس في البعثات العلمية و التدريبات العملية و التقنيات من خلال الإتفاقيات المحلية و الدولية.

م	اسم الطالب	القسم	الدرجة	الجهة	ابتداء من	حتى
1	هيثم حسن محمود الفرارحي	الانف والاذن والحنجرة	مدرس	ايطاليا - روما - جامعة ساابينزل	٠٢/٠٩/٢٠٢١	٠٣/١٠/٢٠٢٢
2	احمد سامي محمد عبد الحميد	الانف والاذن والحنجرة	مدرس	ايطاليا - stanford university	٠٩/١٢/٢٠٢١	١٤/١٢/٢٠٢٢
3	مصطفى فاروق محمود بليغ	الاشعة التشخيصية	مدرس مساعد	degli saudi di milano university - ايطاليا	٣٠/٠٩/٢٠٢١	٠٢/٠٤/٢٠٢٣
4	أحمد رمضان هندأوي الزيني	جراحة العظام	مدرس مساعد	جامعة تورينو الايطالية - ايطاليا	٢٣/١٠/٢٠٢٣	٠٣/٠٩/٢٠٢٤
5	محمد السيد محمد خلف الله الديب	الانف والاذن والحنجرة	مدرس مساعد	ايطاليا - جامعة بريشيا	٢٢/٠١/٢٠٢٤	٠٤/٠١/٢٠٢٥



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



١٤/١٢/٢٠٢٤	٢٢/٠١/٢٠٢٤	ايطاليا - روما - جامعة سابينزل	مدرس مساعد	الانف والاذن والحنجرة	ابراهيم احمد عبدالغفار محمد عزام	6
حتى تاريخه	٠٥/٠٩/٢٠٢٤	المجر - جامعة سيميلويس (منح دكتوراة)	مدرس مساعد	الانف والاذن والحنجرة	محمد محمود أحمد عبدالعزيز عوف	7

اسم الطالب	القسم و الدرجة	ابتداء من	حتى	نوع التدريب	الجهة
ط/ اسلام انيس علي محمد عطيه	مدرس مساعد الانف والاذن والحنجرة	١٥/٠٣/٢٠٢٢	٢١/٠٣/٢٠٢٤	تدريب عملي في مجال تخصصه	مستشفيات جامعة University hospitals bristol - and weston بريطانيا
اسلام محمد نبيل عطا	استاذ مساعد جراحة الاوعية الدموية	١٦/١١/٢٠٢٣	٢٦/٠٣/٢٠٢٤	المنحة التدريبية لبرنامج O.I.T المقدمة من الجانب الياباني	جامعة كانساي - اليابان
محمود عبدالفتاح سعد عامر	مدرس مساعد أمراض القلب والاوعية الدموية	٠١/٠١/٢٠٢٤	عامان	منحة تدريبية للتدريب على كهربائية القلب	مؤسسة مجدي يعقوب للقلب - اسوان
محمود عبدالعزيز عبدالني غلاب	مدرس الاشعة التشخيصية	٢١/٠٣/٢٠٢٤	٠٢/٠٩/٢٠٢٤	المنحة التدريبية لبرنامج O.I.T المقدمة من الجانب	جامعة هيروشيما باليابان

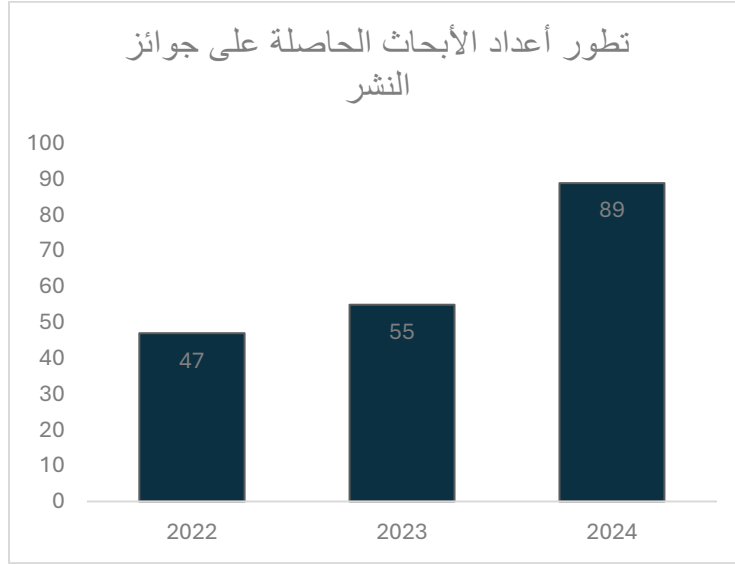


جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



	الياباني				
مستشفى كيترينج العام التابعة لأمانة مؤسسة هيئة الخدمات الصحية والقومية	التدريب العلمي في مجال الجراحة العامة	عامان	٢٩/٠٧/٢٠٢٤	مدرس مساعد الجراحة العامة	شريف محمد محمود فرحات
جامعة طوكيو باليابان	البرنامج التدريبي (Hospital Management) في اطار مبادرة التعليم المصرية اليابانية EJEP-HRD	20/12/2024	٠٢/١١/٢٠٢٤	مدرس مساعد الباثولوجيا الكلينيكية	دينا عبدالرازق يوسف دسوقي
مستشفيات جامعة University hospitals bristol - and weston بريطانيا	جمع مادة العلمية لرسالة الدكتوراة	عام	١١/١١/٢٠٢٤	مدرس مساعد الانف والاذن والحنجرة	اسلام انيس علي محمد عطيه

- كما تقوم الجامعة على دعم النشر الدولي عن طريق جوائز النشر العلمي للباحثين بالاضافة إلى منح جائزة الجامعة التشجيعية وفقا
للانجاز العلمي و قد حصل العديد من أعضاء هيئة التدريس بالكلية على العديد من جوائز النشر العلمي و جوائز الجامعة
التشجيعية.



تضع المؤسسة في خطتها التدريبية برامج لتنمية قدرات الباحثين

- تحرص الكلية على عقد ورش عمل و دورات تدريبية لرفع كفاءة منسوبيها و دعم قدراتهم و زيادة انتاجيتهم البحثية و تطور استخدام الأدوات البحثية الحديثة مثل الذكاء الاصطناعي حيث تم ورشه عمل على استخدام الذكاء الاصطناعي في البحث العلمي بتاريخ 3—2024-4.

1. النشر الدولي للبحوث العلمية
2. الكتابة العلمية للبحوث والأوراق العلمية
3. إعداد مشروعات البحوث التنافسية الممولة.
4. التحليل الاحصائي للبيانات
5. أخلاقيات البحث العلمي
6. فحص الإقتباس العلمي
7. استخدام الذكاء الاصطناعي في البحث العلمي
8. تسويق البحوث العلمية



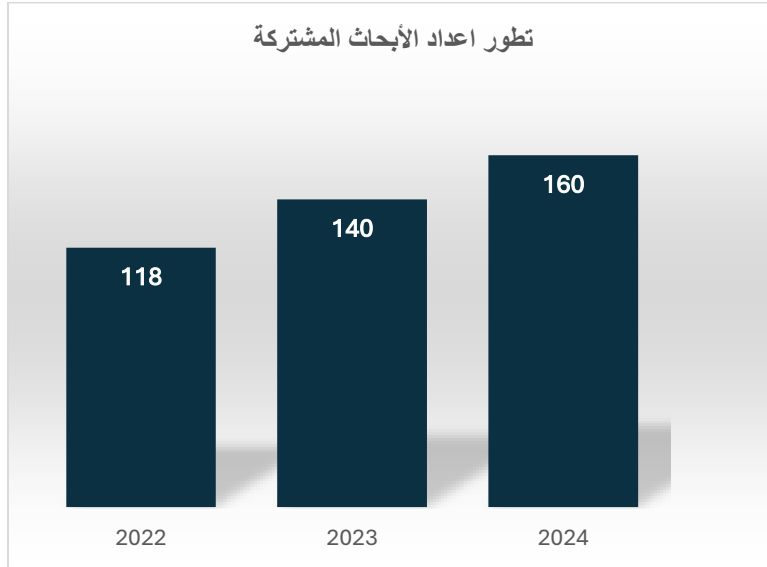
جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



كما تم عمل حصر بأعداد السادة أعضاء هيئة التدريس الذين تلقوا الدورات التدريبية الخاصة بالبحث العلمي عن الفتره من 2022-2024 .

تدعم المؤسسة الأبحاث التطبيقية والمشروعات البحثية المشتركة بين تخصصات مختلفة في ذات المؤسسة أو مع جهات خارجية

- تحفز الكلية البحث العلمي ولتوفير مناخ يدعم البحث العلمي و في هذا الصدد, قام العديد من أعضاء هيئة التدريس بنشر العديد من البحوث المشتركة سواء مع اقسام من نفس التخصص في جامعات أخرى او مع تخصصات أخرى من داخل الكلية وقد تم عمل حصر معتمد بالابحاث المشتركة بالكلية و كذلك تطور أعدادها في الاعوام الثلاثة الاخيرة .



الإنتاج البحثي للمؤسسة في نمو مستمر، ويتناسب مع عدد أعضاء هيئة التدريس.



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



تحلل المؤسسة تطور الإنتاج البحثي للمؤسسة (للأعوام الثلاثة الماضية) ومتوسط الإنتاج لأعضاء هيئة التدريس ومتوسط النشر الدولي

- لدى الكلية قاعدة بيانات معتمدة بالأبحاث العلمية المنفذة، ويتم تحديثها دوريا، وتوثق لجنة البحث العلمي لهذه الأبحاث بالتنسيق مع الأقسام العلمية، وأظهرت قاعدة البيانات تطور في أعداد الأبحاث المنشورة خلال الثلاث سنوات الأخيرة الجدول التالي يوضح تطور أعداد الأبحاث:

حالة النشر	حالة البحث		إجمالي عدد لأبحاث المنشورة	العام	كلية الطب البشري
	مشارك	فردى			
محلى	101	39	140	2022	
دولى	117	46	163	2023	
محلى	152	29	181	2024	
مشارك	22	118			
فردى	23	140			
مشارك	21	160			

- ويشير الرسم البياني إلى هذا التطور:





جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- أظهرت قواعد البيانات أن متوسط النشر الدولي في تزايد خلال الثلاث سنوات الأخيرة حيث وصل في عام 2024م إلى نسبة 84% من إجمالي عدد الأبحاث المنشورة والجدول التالي يوضح هذه النسبة:

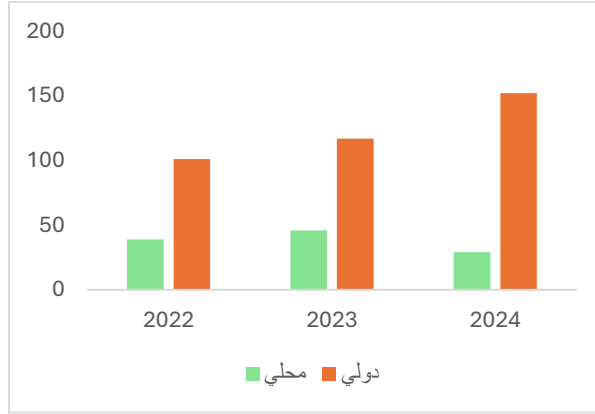
العام	إجمالي عدد لأبحاث المنشورة	محلي	دولي	متوسط النشر الدولي بالنسبة لعدد الأبحاث
2022	140	39	101	72 %
2023	163	46	117	72 %
2024	181	29	152	84 %

- والرسم البياني الآتي يشير إلى هذا التطور:





جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- كما أظهرت قواعد البيانات تطور في متوسط عدد الأبحاث إلى نسبة أعضاء هيئة التدريس خلال الثلاث سنوات في الفتره من 2022-2024
- والجدول التالي يبين هذا التطور:

العام	إجمالي عدد لأبحاث المنشورة	عدد أعضاء هيئة التدريس	متوسط عدد الأبحاث بالنسبة لعدد أعضاء هيئة التدريس
2022	140	107	1 : 1.3
2023	163	117	1 : 1.4
2024	181	125	1 : 1.45

- و من الملاحظ تطور النسبة على الرغم من زيادة أعداد أعضاء هيئة التدريس خاصة من الهيئة المعاونة مما يوضح ازدياد معدل الإنتاج البحثي للكلية و القدرة الإنتاجية البحثية لأعضاء هيئة التدريس بالكلية
- أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب يشاركون في الأنشطة والمشروعات والمؤتمرات العلمية والبحثية.
- تستخدم المؤسسة وسائل فعالة لتشجيع ودعم مشاركة أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة والطلاب في الأنشطة والمشروعات والمؤتمرات العلمية المحلية والإقليمية والدولية



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- لدى الكلية آلية لدعم البحث العلمي ومشاركة أعضاء هيئة التدريس في الندوات والمؤتمرات مشاركة بورقة بحثية أو بحث في مؤتمر أو متحدث في ندوة وغيرها، منها مؤتمرات دولية و محلية.
- حرصت الكلية على توفير عدد من الوسائل الداعمة لمشاركة أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم والطلاب في مختلف الأنشطة البحثية من خلال وجود معامل بحثية مجهزة بالأجهزة الداعمة للعملية البحثية مما يثرى مناخ البحث العلمى بالكلية. تشجيع أعضاء هيئة التدريس ومعاونهم للحصول على المهمات العلمية والمنح
- بالإضافة الى وجود عدد من أعضاء هيئة التدريس في تشكيل لجان الترقى للاساتذة و الاساتذة المساعدين و كذلك في لجان المحكمين.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معييار (11): الدراسات العليا:

المؤسسة تقدم برامج متنوعة للدراسات العليا، لها معايير أكاديمية، تتوافق مع المعايير القياسية الصادرة عن الهيئة، وبما يسهم في تحقيق رسالة المؤسسة وأهدافها. وتُوصَف المؤسسة برامج الدراسات العليا، وتراجعها وتطورها دوريًا، وتتأكد من اتساق نواتج التعلم المستهدفة لكل برنامج تعليمي مع مقرراته، وتوفر مصادر التعلم المختلفة، وتقرن نظامًا موضوعية وعادلة لتقويم الطلاب وتحرص على قياس آرائهم..

برامج الدراسات العليا متنوعة، وتسهم في تحقيق رسالة المؤسسة، وتقابل متغيرات سوق العمل، ويتم الترويج لها محليًا وإقليميًا

- في ضوء لائحة الكلية المعتمدة للدراسات العليا بموجب القرار الوزاري رقم (1157) بتاريخ 2018/4/3، والمعدلة بموجب القرار الوزاري رقم (1299) بتاريخ 2020/4/12 تقدم الكلية برامج للدراسات العليا موزعة على درجات الماجستير والدكتوراة في التخصصات العلمية المختلفة بالكلية، وأعدت الكلية قواعد بيانات بالبرامج المفعلة للدراسات العليا بالأقسام العلمية، وأعداد الطلاب المسجلين والمجتازين، وأعدت تقريراً معتمداً بتطور أعداد المسجلين والمجتازين آخر 5 سنوات تم مناقشته بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/8/3 واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2025 /8/10، والجدول التالي يوضح برامج الدراسات العليا بالكلية، وتطور أعداد المسجلين والمجتازين آخر 5 سنوات:



جامعة كفر الشيخ - كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



أولاً: الماجستير:

الاجمالي	دور اكتوبر 2025	دور ابريل 2025	دور أكتوبر 2024	دور ابريل 2024	دور أكتوبر 2023	دور ابريل 2023	دور اكتوبر 2022	دور ابريل 2022	دور اكتوبر 2021	دور ابريل 2021	دور اكتوبر 2020
عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب
494	6	40+79 خ	6	19+95 خ	10	100 د+17 خ	7	15	52	1	1

ثانياً: الدكتوراة:

الاجمالي	دور اكتوبر 2025	دور ابريل 2025	دور أكتوبر 2024	دور ابريل 2024	دور أكتوبر 2023	دور ابريل 2023	دور اكتوبر 2022	دور ابريل 2022	دور اكتوبر 2021	ابريل 2021	دور اكتوبر 2020
عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب	عدد الطلاب
155	8	9+20 خ	12	11	10	16+11 خ	5	3	5	10	5

- عدد الدرجات التي تم منحها خلال السنوات الخمس الأخيرة:

الإجمالي	2025	2024	2023	2022	2021	2020	العام الدراسي
92	27	21	20	8	10	6	ماجستير
41	7	10	16	5	3	—	دكتوراه



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- وضعت الكلية آلية لاستقراء سوق العمل حول البرامج التعليمية (المرحلة الجامعية الاولى والدراسات العليا) بالكلية، تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2024/8/11، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2024/8/11، وإعلانها على الأقسام العلمية ونشرها على الموقع الإلكتروني، تتضمن هذه الآلية اجراء مسح لمتطلبات واحتياجات سوق العمل من خلال توزيع استقصاءات وعمل مقابلات متعمقة وحلقات نقاشية مع الأطراف المجتمعية وممثلين من منظمات سوق العمل ذات الصلة البرامج التعليمية بالكلية، والخبراء في التخصص، بالإضافة إلى رصد مستجدات التخصص من الأقسام العلمية بالكلية، وإجراء دراسات مقارنة مع برامج دراسات عليا مناظرة بعدد من الجامعات المصرية.
- في ضوء الآلية المعتمدة شكلت إدارة الكلية لجنة لاستقراء سوق العمل بتاريخ 2025/2/9، قامت اللجنة بالإشراف على إجراء دراسة لاستقراء سوق العمل حول برامج الدراسات العليا تضمنت مقارنة مع برامج الدراسات العليا بكلية الطب البشري بجامعة المنصورة (باعتبارهما من الكليات المتميزة محليا) والطب البشري بجامعة طنطا و الاسكندرية (كلية متميزة وفي نفس النطاق الجغرافي)، بجانب رصد مستجدات التخصص من الاقسام العلمية حول مقررات الدراسات العليا، واستطلاع رأي الاطراف المجتمعة حول برامج الدراسات العليا، وفي ضوء هذه الدراسة اضافت الكلية بعض التوصيات إضافة فصل دراسي ليصبح 3 فصول (خريف – ربيع – صيف). تعديل حساب التقدير (65-60 = C) بما يتوافق مع أنظمة (بنها – الإسكندرية – المنصورة)، تثبتت درجة الساعة المعتمدة = 50. إضافة إمكانية الحصول على الدبلوم المبني ضمن برامج الدراسات العليا. إضافة مقررات حديثة مثل: أساسيات التعليم الطبي، البيولوجيا الجزيئية 1 و 2 للدكتوراه، التدريب على الصفة التشريحية وكتابة التقرير في الطب الشرعي، والمناعة الإكلينيكية في الباثولوجي الإكلينيكي و السماح بمناقشة موضوع رسالة الماجستير مباشرة بعد النجاح في الجزء الثاني دون اشتراط فترة انتظار إضافية، وذلك لتسريع المسار الأكاديمي وتحسين كفاءة إنجاز الرسائل العلمية. وتم مناقشة نتائج هذه الدراسة بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/2/9، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/2/9، وإعلانها على الاقسام العلمية ونشرها على الموقع الإلكتروني.
- لدى الكلية آلية معتمدة لجذب الطلاب لبرامج الدراسات العليا، تم مناقشتها بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/9/2، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/13، وإعلانها على المعنيين بالتطبيق ونشرها على الموقع الإلكتروني للكلية.
- وتروج الكلية لبرامج الدراسات العليا بالإعلان عن مواعيد فتح التسجيل لبرامج الدراسات العليا بإدارة الدراسات العليا بالكلية وعلى الموقع الإلكتروني واشترطات التسجيل. ولجذب الطلاب لبرامج الدراسات العليا، ونفذت الكلية عدد من الإجراءات لتفعيل الآلية منها إنشاء منصة إلكترونية للتواصل مع الطلاب عبر الموقع الإلكتروني للجامعة والكلية ومواقع التواصل الاجتماعي، وتعد دليلاً لطلاب الدراسات العليا يوضح البرامج المختلفة، يتم تحديثه دورياً وتم مناقشة الإصدار – 2023 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2023/9/3، واعتماده بمجلس الكلية بتاريخ 2023/9/10، ونشره على الموقع الإلكتروني للكلية.



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



الموارد والإمكانات والتسهيلات اللازمة للعملية التعليمية والبحثية في برامج الدراسات العليا ملائمة لتحقيق نواتج التعلم.

- توفر الكلية الموارد والإمكانات المادية والتجهيزات المادية والتسهيلات اللازمة للداعمة للدراسات العليا والعملية البحثية وهي ملائمة بشكل كبير لتحقيق نواتج التعلم، وقد أعدت الكلية قائمة معتمدة بالمحتويات وموارد التعليم والبحث العلمي لطلاب الدراسات العليا، تضمنت قائمة بقاعات التدريس الخاصة بمرحلة الدراسات العليا والاجهزة والتجهيزات بالمعامل المتاحة لطلاب الدراسات العليا بالأقسام العلمية المختلفة وكذلك معمل المهارات وقائمة بالدورات التدريبية والانشطة الخاصة به والشهادات المعتمدة له، بالإضافة إلى مقتنيات المكتبة من مراجع ودوريات وبيان بالموازنة الخاصة بالكتب، وحصر بإمكانات المكتبة الرقمية وبنك المعرفة المصري.

آليات التسجيل والإشراف في الدراسات العليا محددة ومعلنة ويتم مراجعتها دورياً بغرض تطويرها، وتوجد ضمانات موضوعية وعادلة لتوزيع الإشراف العلمي على الرسائل وفقاً للتخصص

- تتم إجراءات التسجيل والإشراف والمتابعة لطلاب الدراسات العليا في الكلية وفق آليات محددة ومعلنة وتتسق مع اللائحة المعتمدة للدراسات العليا بالكلية والقوانين المعمول بها بالجامعات المصرية، وتم اعداد وثيقة بقواعد التسجيل والإشراف – إصدار 2020 تم مناقشتها بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/9/1 واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/9/7 وإعلانها على المعينين ورقياً وإلكترونياً حيث يعلن عن فتح القيد لطلاب الدراسات العليا من خلال إدارة الدراسات العليا بالكلية وينشر الإعلان على الموقع الإلكتروني للكلية، ويتقدم الطلاب للتسجيل وفقاً للنموذج المعد لذلك سواء الجدد أو المحولين بعد الانتهاء من اجراءات المفاضلة المطلوبة، ثم يتم مناقشة البروتوكول الخاص بالطلاب من خلال لجنة اخلاقيات البحث العلمي بالكلية، ويتم متابعة الانجاز الدوري لطلاب الدراسات العليا باستيفاء الاستمارة رقم (6) دراسات عليا والخاصة بتقرير لجنة الاشراف العلمي خلال عام جامعي/ فصل دراسي، ويتقدم الطالب بعد ذلك بطلب تشكيل لجنة الحكم والمناقشة بعد الانتهاء من اعداد البحث واستكمال المتطلبات المعلنة، ويرفع طلب من المشرف الرئيسي لعميد الكلية، ومنه إلى نائب رئيس الجامعة لشئون الدراسات العليا والبحوث، وذلك بعد التحقق من درجة النسب للسادة المحكمين، وإقرارات عدم تضارب المصلحة، وتعد لجنة الحكم تقرير عن المناقشة على الاستمارة رقم (8) دراسات عليا، بعد تجميع الآراء على استمارة التحكيم الفردي على الاستمارة رقم (9) دراسات عليا، وتستكمل الاجراءات بالتنسيق مع الإدارة العامة للدراسات العليا بالجامعة.

- حيث تحرص على نشر هذه القواعد على الموقع الإلكتروني للكلية، ويتم متابعة عملية الاشراف ومراجعة النصاب الاكاديمي للاشراف الخاص بأعضاء هيئة التدريس واعداد تقارير سنوية . ويتميز نظام الكلية بالمرونة حيث يسمح النظام بإيقاف قيد الطلاب او مد القيد

- مناقشة واعتماد تقرير عن اجراءات الكلية الموثقة ل (تسجيل الطلاب في الدراسات العليا وتوزيع الاشراف) متضمنا دليل التسجيل والاشراف و نماذج من محاضر الاقسام العلمية بتشكيل لجان الاشراف (ماجستير و دكتوراة) مع تقرير عن عدالة



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



توزيع الإشراف على هيئة التدريس 2025/2024 والتي تم مناقشتها إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 3/ 2025/8 واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/8/10

للمؤسسة وسائل مناسبة لقياس آراء طلاب الدراسات العليا، واتخاذ الاجراءات اللازمة لدراستها والاستفادة من النتائج في اتخاذ الاجراءات التصحيحية.

- وضعت الكلية آلية معتمدة لقياس رأي طلاب الدراسات العليا تم مناقشتها بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2020/8/1، وتم اعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2020/8/11، تضمنت توزيع استطلاعات للرأي سنوية على طلاب الدراسات العليا، وتم اعلانها على المعنيين بالتطبيق ورقياً وإلكترونياً عبر الموقع الإلكتروني للكلية.

- وأعدت الكلية تقريراً عن تطور رضا طلاب الدراسات العليا في ضوء الاستطلاعات الموزعة اخر 3 سنوات خلال الفترة من العام 2023/2022 إلى 2025/2024، تم مناقشته بمجلس إدارة وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/8/3، وتم اعتمادها بمجلس الكلية 2025/8/10 والذي أظهر ارتفاعاً ملحوظاً في رضا طلاب الدراسات العليا آخر عام 2025/2024 حيث تراوحت نسب الرضا بين (92%) لأعلى قيمة وهي تطبق الكلية بدقة سياسات عدم التمييز والعدالة بين طلاب الدراسات العليا، و (82%) لأقل قيمة والخاصة يوجد تحديث وتطوير للمختبرات والمعامل حيث ارتفع نسب الرضا العام لطلاب الدراسات العليا 7% عن العام الماضي، و 19% عن العام الذي يسبقه، وهذا يعكس اتخاذ قطاع الدراسات العليا عدد من الاجراءات التي أدت إلى زيادة نسب الرضا منها

○ إطلاق برامج دراسات عليا جديد للماجستير والدكتوراه

○ الاهتمام بالتوجيه الأكاديمي والمتابعة المستمرة من المشرفين العلميين بما يضمن التقدم المنتظم في البحث.

○ تطوير البنية التحتية للمستشفى

- وتحرص إدارة الكلية على مناقشة نتائج هذه التقارير دورياً مع طلاب الدراسات العليا في ورش عمل متخصصة حيث عقدت ورشة عمل بتاريخ 2024/8/12 لمناقشة نتائج العام 2025/2024 وتطورها عن الاعوام السابقة، وجاري اعتماد تقرير العام 2025/2025 وذلك خلال شهر سبتمبر وفقاً لدورية اعتماد التقارير .



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



معيار (12): المشاركة المجتمعية

للمؤسسة كيانات فاعلة في مجال خدمة المجتمع وتنمية البيئة

- لدى الكلية لجنة لخدمة المجتمع تابعة لقطاع الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة، وهي احد اللجان الرسمية التابعة لمجلس الكلية وتعد جلساتها شهراً برئاسة أ.د/ وكيل الكلية لشئون خدمة المجتمع وتنمية البيئة، وتنسق بين الكيانات الأخرى الداعمة لخدمة المجتمع بالكلية، وأعدت الكلية قائمه بيانات معتمدة بالكيانات الداعمه لخدمه المجتمع 2025/2024، والتي شملت عدد من الوحدات منها وحدة مكافحة العدوى، و وحدة التعليم الطبي المستمر، و وحده التشخيص عن بعد (Telemedicine)، و مركز الاستشارات والتعليم عن بعد، و وحدات العيادات الخارجيه المختلفه التي ضمت (جراحه عامه، جراحه قلب و صدر، جراحه مخ و اعصاب، جراحه تجميل، جراحه المسالك البولييه، جراحه العظام، جراحه النساء و التوليد، انف و اذن، طب العيون و جراحتها، جراحه الاوعيه، الجلديه و التناسليه، الباطنه العامه، الاطفال، النفسيه والعصبيه، الكبد و الجهاز الهضبي، الصدر، القلب و الاوعيه الدمويه، السمعيه والتخاطب، ووحده امراض الدم، ووحده الروماتزم والمناعه، ووحده الكلي) وتم مناقشه هذه القائمه بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/3/2، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/3/9، وتراعي الكلية تحديث هذه القائمه دورياً في ضوء المستجدات.

- وتحرص الكلية على اعداد التشكيلات الرسمية الدورية لفرق العمل بهذه الكيانات، في ضوء اللوائح الإداريه لها والهاكل التنظيميه المعتمده، المجتمع، ويتولى كل كيان التوثيق للمحاضر الدورية لها، وإعداد تقارير دوريه عن انشطتها.

للمؤسسة أنشطة متنوعه موجهة لتنمية البيئة المحيطه بها وخدمة المجتمع تلبى احتياجاته وألوياته.

- تنوع الكلية في أنشطتها المقدمه لخدمة المجتمع وتنمية البيئة في إطار خطتها السنويه المعتمده للمشاركة المجتمعيه، وخلال السنوات الثلاث الماضيه نفذت الكلية عدد كبير من الأنشطة في مجالات خدميه مختلفه، ومن هذه الأنشطة:

أولاً: البروتوكولات والاتفاقيات والشراكات مع المجتمع المحيط:

- تسعى الكلية جاهداً إلى عقد البروتوكولات والاتفاقيات والشراكات المختلفه مع المجتمع المحيط بما يضمن مشاركتها الفعالة في خمة المجتمع وتنمية البيئة، وتتابع تنفيذها على الوجه الأمثل، وتعد قواعد البيانات المختلفه لهذه الشراكات، وتم مناقشه قاعدة البيانات للعام 2024/2023 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/11/2، واعتمادها بمجلس الكلية رقم 75 بتاريخ 2025/11/9، وتراعي الكلية تحديث هذه القائمه دورياً في ضوء المستجدات،

ومن امثله هذه الشراكات والاتفاقيات:



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



- تعاون لتنسيق تقديم خدمات الاستقبال والطوارئ بين الاطراف مديرية الشئون الصحية بكفر الشيخ وكلية الطب وفرع التأمين الصحي بكفر الشيخ على ان تكون البدايه 2025/12/1
- عقد التعاون الدولي بشأن رغبة وزارة البحث العلمي والتعليم العالي في جمهورية العراق في تشجيع التعاون المشترك مع إعداد صيغ تعاون في مجال إدارة المستشفيات (إعداد مذكرات تفاهم إعداد ورش تدريبية _ استضافة أستاذه زائرين_ تبادل الخبرات بيت الأطراف المعنية) فضلاً عن إمكانية إقامة برامج توأمة بين الجامعات لطرح برامج للدراسات العليا في تخصص إدارة المستشفيات
- بروتوكول تعاون مشترك بين كلية الطب جامعة كفر الشيخ والمنصورة الجديدة و تدريب بعض طلابها في المستشفى الجامعي بكفر الشيخ
- بروتوكول تعاون بين جامعة كفر الشيخ ومؤسسة إيدينا مع بعض للتأهيل للوصول إلي الحالات المستحقة والتي ترغب في تركيب أطراف صناعية
- بروتوكول تعاون بين كلية الطب وجامعه لشبونة في اعداد برامج تدريبية للباحثين المصريين مدتها لاتزيد عن 6 أشهر وتوفير منح للدكتوراة
- بروتوكول تعاون بين كليه بروتوكول تعاون بين كليه الطب جامعة كفر الشيخ مؤسسة مجدي يعقوب للقلب حيث تقوم الكلية بترشيح المتدربين في كل من التخصصات ذات الصلة بطب وجراحة القلب والاعوية الدموية
- بروتوكول تعاون تعاون مشترك بين مؤسسة حياة كريمة والمجلس الأعلى للجامعات لغاية بذل الجهود المشتركة للمساهمة في تحقيق أهداف الأعمال والمبادرات التنموية والتي تهدف للارتقاء بالمستوي التعليمي والصحي والاقتصادي والاجتماعي للأسر في القرية الأكثر احتياجاً

جدول (1/12): أمثلة البروتوكولات والاتفاقيات والشراكات مع المجتمع المحيط

ثانياً: أنشطة الكلية لخدمة المجتمع في مجال (الأبحاث العلمية والتطبيقية):

- تولى الكلية أهمية كبرى لمشكلات المجتمع في الابحاث العلمية حث نفذت الكلية في العام 2024 عدد (207) بحث علمي تطبيق ذو صلة بمشكلات المجتمع، بينما وصل العدد إلى (162) في العام 2025 ، ونفذت الكلية عدد (170) في العام 2022، بجانب عدد (182) في العام 2024، وأعدت الكلية قاعدة بيانات معتمدة بهذه الأبحاث والموضوعات التي مناقشها في ضوء مشكلات المجتمع الصحية، وتم مناقشة قاعدة البيانات احدث اصدار للعام 2025/2024 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/7/1، واعتمدها بمجلس الكلية رقم 70 بتاريخ 2025/7/15، وتراعي الكلية تحديث هذه القائمة دورياً في ضوء المستجدات.



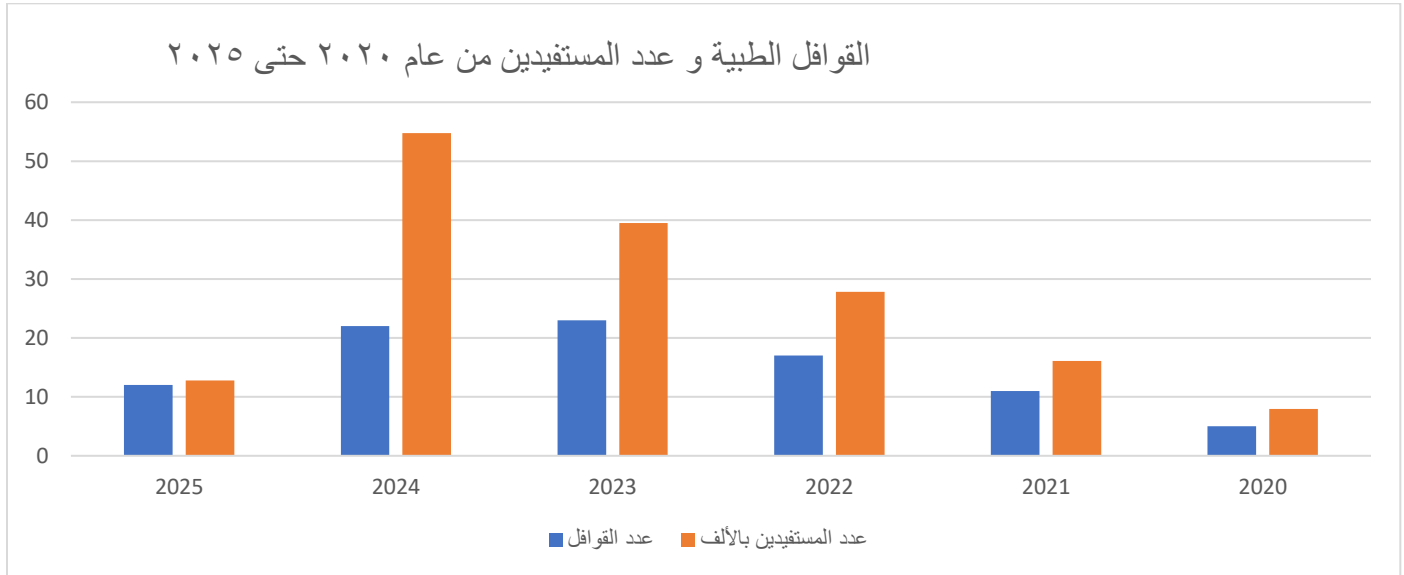
جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



ثالثاً: أنشطة الكلية لخدمة المجتمع في مجال (القوافل العلاجية والتثقيفية):

تحرص الكلية على نشر الوعي الصحي وحل مشكلات المجتمع من خلال المشاركة في القوافل الصحية وتنفيذ الندوات التوعوية للأطراف المجتمعية المختلفة، وتوثق الكلية لهذه الفعاليات وتعد قواعد البيانات الخاصة بها، حيث قد نفذت الكلية عدد (11) قافلة خلال العام 2021 بإجمالي عدد (16070) فحوصات، ووصل عدد القوافل الطبية إلى (17) قافلة عام 2022 بإجمالي عدد (27850) فحوصات طبية، ووصل عدد القوافل الطبية إلى (23) قافلة عام 2023 بإجمالي عدد (39490) فحوصات طبية، ووصل عدد القوافل الطبية إلى (22) قافلة عام 2024 بإجمالي عدد (54786) فحوصات طبية. كما وصل عدد القوافل الطبية إلى (12) قافلة عام 2025 بإجمالي عدد (12759) وإعدت الكلية بياناً معتمداً بالقوافل الطبية التي نفذتها متضمنة تواريخ وأماكن التنفيذ وعدد المستفيدين، وتم مناقشة قاعدة البيانات للعام 2025/2024 بمجلس وحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/11/2، واعتمدها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/11/9، وتراعي الكلية تحديث هذه القائمة دورياً في ضوء المستجدات.

-



رابعاً: أنشطة الكلية لخدمة المجتمع في مجال الندوات وورش العمل والتثقيفية:

- تحرص الكلية على نشر الوعي الصحي وحل مشكلات المجتمع من خلال المشاركة في تنفيذ الندوات التوعوية للأطراف المجتمعية المختلفة، وتوثق الكلية لهذه الفعاليات وتعد قواعد البيانات الخاصة بها، حيث قد نفذت الكلية عدد (4) ندوات خلال العام 2023 بإجمالي حضور عدد (9370)، ووصل الندوات إلى (4) ندوات خلال العام 2024 بإجمالي حضور عدد (1256)، بينما عدد الندوات في عام 2025 كانت 3 ندوات بإجمالي حضور (458) وإعدت الكلية بياناً معتمداً بالندوات التي نفذتها متضمنة تواريخ



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



وأماكن التنفيذ ، وتم مناقشة قاعدة البيانات للعام 2025/2024 بمجلس وحدة ضمان الجودة رقم 27 بتاريخ 2025/11/2، واعتمادها بمجلس الكلية رقم 75 بتاريخ 2025/11/9، وتراعي الكلية تحديث هذه القائمة دورياً في ضوء المستجدات

خامساً: أنشطة الكلية في مجال (التنمية المهنية المستمرة للتخصص):

- تولى الكلية التنمية المهنية للتخصص أولوية كبرى في خدماتها المجتمعية، إذ تحرص على عقد البرامج التدريبية والندوات الدورية التي تعمل على تنمية الخريجين في التخصصات الطبية المختلفة للكلية، وتوثق الكلية لهذه البرامج التدريبية والندوات، وتم مناقشة قاعدة البيانات للعام 2025/2024 بمجلس وحدة ضمان الجودة رقم 27 بتاريخ 2025/11/2، واعتمادها بمجلس الكلية بتاريخ 2025/11/9، وتراعي الكلية تحديث هذه القائمة دورياً في ضوء المستجدات ومن أمثلتها:

ورش عمل ودورات تدريبية:

تنمية مهارات التعامل والاتصال لدى أطباء الامتياز

المسئولية الأخلاقية والقانونية في الأخطاء الطبية

ضوابط إعداد التقارير الطبية

كيفية كتابة شهادة الوفاة

كيفية اختيار تخصصك الطبي

حقوق المريض - رؤية معاصرة

Stress management

Infection control & Prevention

Chest trauma

Neurological emergency

Emergency stroke Air way resuscitation

Cirrhosis and its complication

GERD and peptic ulcer

Brain stroke awareness

Common pitfalls in toxicology

How to deal with radiology



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



Neuro surgery for non-specialist

كيفية ادارة الوقت وضغوط العمل

مهارات التواصل والتعامل مع الفرق

نصائح طبية للأسنان

الانعاش القلبي الرنوي

ورشة عمل لكيفية التسجيل في مواقع البحث العلمي

Fluid therapy in pediatric

جدول (2/12): أمثلة التنمية المهنية المستمرة للتخصص

للمؤسسة آليات لتمثيل فاعل للأطراف المجتمعية في صنع القرار ودعم موارد المؤسسة وتنفيذ برامجها:

- وضعت الكلية آلية بالتعاون مع وحدة ضمان الجودة بكلية الطب البشري بهدف اختيار الأطراف المجتمعية للمشاركة في المجالس واللجان المختلفة بالكلية، بما يضمن جودة الأداء وفقاً لمعايير الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد. و تم مناقشتها بمجلس ضمان الجودة رقم 7 بتاريخ 2024/3/3، واعتمادها بمجلس الكلية رقم 52 بتاريخ 2024/3/10
- بجانب اشراك الكلية العديد من الأطراف الخارجية في عقد الندوات والدورات التدريبية والمشاركة في المؤتمرات والفعاليات المختلفة مثل الايام العلمية وحفلات التخرج، وتدريب الامتياز، واشراكهم في استطلاعات الرأي الخاصة بنظام الجودة، والاستعانة بهم في مناقشات رسائل الماجستير والدكتوراة، وغيرها من الانشطة تم إضافة عضوين وهم د احمد الجزوري نقيب اطباء كفر الشيخ و د محمد عطيه وكيل وزارة الصحة بكفر الشيخ كعضوين في فريق التخطيط الاستراتيجي و المشاركة المجتمعية. كما تم عمل رصد لمساهمات و تبرعات الاطراف المجتمعية للكلية و المستشفى الجامعي

للمؤسسة وسائل مناسبة لقياس آراء المجتمع والاستفادة من النتائج في اتخاذ الإجراءات التصحيحية:

- تحرص الكلية على قياس آراء المجتمع المحيط ومدى رضاه عن الخدمات التي تقدمها الكلية وفقاً لآلية محددة تم اعتمادها بمجلس الكلية رقم 3 بتاريخ 2020/5/11، وتعتمد الآلية على توزيع عدد من استقصاءات قياس الرضا عن الخدمات المقدمة من الكلية للأطراف المجتمعية يتم توزيعها على عينة من الأطراف المجتمعية المختلفة، تشمل هذه الاستقصاءات لاستطلاع رأي الأطراف المجتمعية في القوافل الطبيه والندوات التي يتم تنظيمها في الكليه و آراء المنتفعين عن العيادات الخارجيه.
- أعدت الكلية تقريراً عن نتائج قياس آراء المجتمع المحيط عن الخدمات التي قدمتها الكلية خلال العام 2025/2024، وتم مناقشة التقرير بمجلس وحدة ضمان الجودة رقم 24 بتاريخ 2025/8/3، واعتمادها بمجلس الكلية رقم 72 بتاريخ 2025/8/10، وتراعي الكلية تحديث هذه القائمة دورياً في ضوء المستجدات وجاءت نتيجة استطلاعات الرأي عن خدمات الكلية في المشاركة المجتمعية مرضية، وفقاً لتقرير نتائج تحليل الاستقصاء مع رصد عدد من توصيات ومقترحات الأطراف المجتمعية من خلال الاستقصاء



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري وحدة ضمان الجودة



منها: (عقد شراكات مع مؤسسات مجتمعيه متنوعه و زيادة في تعاون شركات الأدوية لتوفير الدواء اللازم في القوافل الطبية، زيادة البرامج التدريبية المنفذة لتدريب اطقم التمريض، زيادة الأجهزة المتنقلة في القوافل الطبية، اشتراك المعامل وتجهيزها في القوافل الطبية، تنوع التخصصات الطبية في القوافل)، اتخذت الكلية عدد من الإجراءات الفاعلة بناء على نتائج القياس منها: التواصل مع شركات الادوية المختلفة لتوفير الدواء اللازم لجميع التخصصات في القوافل الطبية، زياده كفاءة القوافل الطبيه بزياده عدد الاطباء ذوي الخبرة- عمل دورات وبرامج تدريبه لاطقم التمريض

- تم وضع خطة تحسين رضا الأطراف المجتمعية التي تم مناقشتها في جلسة رقم 25 بوحدة ضمان الجودة بتاريخ 2025/9/3 واعتمادها في مجلس الكلية بجلسه رقم 73 بتاريخ 2025/9/7 و شملت بعض الاهداف ذات التكلفة الماديه المنخفضه ك تحسين جودة الخدمات التعليمية المقدمة للطلاب، و تعزيز التواصل مع الخريجين ومتابعتهم مهنيًا، و تحسين تجربة الطلاب داخل الكلية مع تعزيز الشفافية بينما تضمنت بعض الاهداف ذات التكلفة العاليه كتطوير بيئه الكليه و البنية التحتية و تحسين العلاقة مع المجتمع والخدمات الصحية المقدمة كزياده عدد القوافل و الخدمات المجانيه المقدمه للمواطنين