



جامعة كفرالشيخ – كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
برنامج بكالوريوس الطب والجراحة



آلية إعداد ومراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية ورسالة البرامج التعليمية إصدار – 2022

الإعتمادات:

عميد الكلية
أ.د طه إسماعيل

مدير وحدة ضمان الجودة
د/ هاني حسين

إعتمادات المجالس الحاكمة:

بتاريخ ٢٠٢٢/١٠/٣	مجلس لجنة ضمان الجوده بالبرنامج
بتاريخ ٢٠٢٢/١٠/١٠	مجلس إدارة البرنامج
بتاريخ ٢٠٢٢/١٠/١٧	مجلس إدارة وحدة ضمان الجودة
بتاريخ ٢٠٢٢/١٠/٢٤	مجلس الكلية:

(1)

وحدة ضمان الجودة – آليات معيار التخطيط الاستراتيجي
(آلية إعداد ومراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية والبرامج)



جامعة كفرالشيخ – كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
برنامج بكالوريوس الطب والجراحة



ألية الكلية إعداد ومراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية، ورسالة البرامج التعليمية

=====

الغرض															
	<p>– وضعت وحدة ضمان الجودة بكلية الطب البشري جامعة كفر الشيخ بالتنسيق مع إدارة البرامج التعليمية بالكلية هذه الآلية بغرض وضع منهجية معتمدة لإعداد وثيقة رؤية ورسالة الكلية وآلية مراجعتها وتحديثها في ضوء المتغيرات بما يضمن توافقها مع التوجهات الاستراتيجية للجامعة والكلية، وتتواءم مع المستجدات.</p>														
	<p>إجراءات إعداد/مراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية</p>														
	<p>أولاً: صياغة رؤية ورسالة الكلية:</p> <p>– يشكل بقرار من عميد الكلية لجنة من الخبراء لاعداد/مراجعة وتحديث رؤية ورسالة الكلية، ذوي الخبرة في مجال التخطيط الاستراتيجي أو الحاصلين على برامج تدريبية ذات صلة ويمكن الاستعانة بخبراء من الخارج.</p> <p>– تتولى اللجنة صياغة مقترحة لرؤية ورسالة الكلية بعد مراجعة كل من:</p> <ul style="list-style-type: none">○ رؤية ورسالة الجامعة.○ رؤية مصر 2030 وتحديثاتها المختلفة○ آخر نص لرؤية ورسالة الكلية (إن وجد).○ نتائج التحليل البيئي (آخر دراسة تمت لتحليل البيئة الداخلية والخارجية للكلية).														
اجراءات التنفيذ	<p>ثانياً: مناقشة رؤية ورسالة الكلية مع الأطراف المعنية:</p> <p>– تناقش اللجنة النص المقترح لرؤية ورسالة الكلية مع عينات ممثلة للأطراف المعنية داخل الكلية باستطلاعات الرأي، أو جلسات العصف الذهني والحلقات النقاشية المختلفة، وتوثق لأعمالها ومناقشاتها بتقارير معتمدة عن استطلاعات الرأي ومحاضر معتمدة لإجتماعاتها، وذلك وفقاً للنسب التالية:</p> <table border="1"><thead><tr><th>الفئة المستهدفة</th><th>النسبة المستهدفة</th></tr></thead><tbody><tr><td>القيادة الأكاديمية والإدارية</td><td>75% على الأقل</td></tr><tr><td>أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة</td><td>25% على الأقل</td></tr><tr><td>العاملون بالجهاز الإداري</td><td>15% على الأقل</td></tr><tr><td>طلاب المرحلة الجامعية الأولى</td><td>10% على الأقل</td></tr><tr><td>طلاب الدراسات العليا</td><td>20% على الأقل</td></tr><tr><td>المستفيدون من خدمات المجتمع</td><td>70% من القائمة المعتمدة</td></tr></tbody></table>	الفئة المستهدفة	النسبة المستهدفة	القيادة الأكاديمية والإدارية	75% على الأقل	أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	25% على الأقل	العاملون بالجهاز الإداري	15% على الأقل	طلاب المرحلة الجامعية الأولى	10% على الأقل	طلاب الدراسات العليا	20% على الأقل	المستفيدون من خدمات المجتمع	70% من القائمة المعتمدة
الفئة المستهدفة	النسبة المستهدفة														
القيادة الأكاديمية والإدارية	75% على الأقل														
أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة	25% على الأقل														
العاملون بالجهاز الإداري	15% على الأقل														
طلاب المرحلة الجامعية الأولى	10% على الأقل														
طلاب الدراسات العليا	20% على الأقل														
المستفيدون من خدمات المجتمع	70% من القائمة المعتمدة														
	<p>– تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات مناقشة الاطراف المعنية قبل اعتماد الصيغة النهائية من رؤية ورسالة الكلية.</p> <p>ثالثاً: دراسة مدى إتساق رؤية ورسالة الكلية:</p>														



جامعة كفرالشيخ – كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
برنامج بكالوريوس الطب والجراحة



- تدرس اللجنة المشكلة مدي إتساق رؤية ورسالة الكلية، كما يلي:
 - إعداد مصفوفة إتساق بين نص رؤية ورسالة الكلية
 - إعداد مصفوفة إتساق بين نص رؤية ورسالة الكلية مع نص رؤية ورسالة الجامعة، للتحقق من إسهام رسالة الكلية في تحقيق رسالة الجامعة
 - إعداد مصفوفة إتساق بين نص رؤية ورسالة الكلية مع رؤية مصر 2030، للتحقق من إسهام رسالة الكلية في تحقيق أهداف رؤية مصر 2030
- تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات دراسة الإتساق بين رؤية ورسالة الكلية، قبل اعتماد الصيغة النهائية من الرؤية والرسالة.
ثالثاً: دراسة مدى وضوح رسالة الكلية شموليتها:
- تدرس اللجنة المشكلة مدي وضوح الرسالة وشموليتها، وتعد تقريراً بمعرفتها أو الإستعانة بالخبراء بحيث يتضمن التقرير الإشارة إلى مدى وضوح نص الرسالة ومدى تحقق أنشطة الكلية التعليمية والبحثية والمجتمعية
رابعاً: المراجعة اللغوية والفنية لنص رؤية ورسالة الكلية:
- تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في الجودة بمراجعة النص المقترح لرؤية ورسالة الكلية، وإعداد تقرير بالتعديلات المطلوبة.
- تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في اللغة العربية بمراجعة النص المقترح لرؤية ورسالة الكلية، وإعداد تقرير بالتعديلات المطلوبة.
- تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات المراجعة اللغوية والفنية، قبل اعتماد الصيغة النهائية من الرؤية والرسالة.
- تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في اللغة الإنجليزية بترجمة النص النهائي لرؤية ورسالة الكلية.
- **خامساً: اعتماد وإعلان رؤية ورسالة الكلية:**
- تتولى وحدة ضمان الجودة بالكلية التقدم باعتماد رؤية ورسالة الكلية، بمجلس الكلية.
- تتولى وحدة ضمان الجودة تعميم النسخة المعتمدة من وثيقة رؤية ورسالة الكلية على الأقسام العلمية المختلفة، ونشرها على الموقع الإلكتروني باللغتين العربية والإنجليزية.
- **سادساً: مراجعة وتطوير رؤية ورسالة الكلية:**

- تراجع الكلية رؤيتها ورسالتها، كل خمس سنوات أو عند حدوث احد مبررات المراجعة والتحديث	- توقيت، ودورية المراجعة:
- إنتهاء الخطة الاستراتيجية للكلية	- مبررات التطوير:



جامعة كفر الشيخ – كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
برنامج بكالوريوس الطب والجراحة



– ويمكن التحديث عند تحديث رؤية ورسالة الجامعة.															
– تشكل لجنة من الخبراء لتحديث رؤية ورسالة الكلية وفقاً للإجراء السابق الخاص باعداد الرؤية والرسالة، على أن تؤخذ في الاعتبار الإصدارات السابقة للرؤية والرسالة.	الجهة المسؤولة عن التطوير														
إجراءات إعداد/مراجعة وتحديث رسالة البرامج التعليمية:															
أولاً: صياغة رسالة البرنامج:															
– تسند مهام إعداد او مراجعة وتحديث رسالة البرنامج إلى لجنة ضمان الجودة بالبرنامج أو لجنة مراجعة وتطوير البرنامج.															
– تتولى اللجنة صياغة مقترحة لرسالة البرنامج بعد مراجعة كل من:															
○ رسالة الكلية															
○ اللائحة الدراسية															
○ المعايير القومية الأكاديمية المرجعية للبرنامج ومواصفات الخريج															
○ احتياجات سوق العمل من البرنامج															
ثانياً: مناقشة رسالة البرنامج مع الأطراف المعنية:															
– تناقش اللجنة النص المقترح لرسالة البرنامج مع عينات ممثلة للأطراف المعنية داخل الكلية باستطلاعات الرأي، أو جلسات العصف الذهني والحلقات النقاشية المختلفة، وتوثق لأعمالها ومناقشتها بتقارير معتمدة عن استطلاعات الرأي ومحاضر معتمدة لإجتماعاتها. وذلك وفقاً للنسب التالية:															
<table border="1"><thead><tr><th>الفئة المستهدفة</th><th>النسبة المستهدفة</th></tr></thead><tbody><tr><td>القيادة الأكاديمية والإدارية المعنية بالبرنامج</td><td>100%</td></tr><tr><td>أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالبرنامج</td><td>75% على الأقل</td></tr><tr><td>العاملون بالجهاز الإداري</td><td>10% على الأقل</td></tr><tr><td>طلاب المرحلة الجامعية الأولى للبرنامج</td><td>25% على الأقل</td></tr><tr><td>طلاب الدراسات العليا ذوي الصلة بالبرنامج</td><td>25% على الأقل</td></tr><tr><td>المستفيدون من خدمات المجتمع</td><td>70% من القائمة المعتمدة</td></tr></tbody></table>	الفئة المستهدفة	النسبة المستهدفة	القيادة الأكاديمية والإدارية المعنية بالبرنامج	100%	أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالبرنامج	75% على الأقل	العاملون بالجهاز الإداري	10% على الأقل	طلاب المرحلة الجامعية الأولى للبرنامج	25% على الأقل	طلاب الدراسات العليا ذوي الصلة بالبرنامج	25% على الأقل	المستفيدون من خدمات المجتمع	70% من القائمة المعتمدة	
الفئة المستهدفة	النسبة المستهدفة														
القيادة الأكاديمية والإدارية المعنية بالبرنامج	100%														
أعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة بالبرنامج	75% على الأقل														
العاملون بالجهاز الإداري	10% على الأقل														
طلاب المرحلة الجامعية الأولى للبرنامج	25% على الأقل														
طلاب الدراسات العليا ذوي الصلة بالبرنامج	25% على الأقل														
المستفيدون من خدمات المجتمع	70% من القائمة المعتمدة														
– تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات مناقشة الاطراف المعنية قبل اعتماد الصيغة النهائية من رؤية ورسالة الكلية.															
ثالثاً: دراسة مدى إتساق رؤية ورسالة الكلية:															
– تدرس اللجنة المشكلة مدى إتساق رسالة البرنامج، كما يلي:															
○ إعداد مصفوفة إتساق بين نص رسالة البرنامج ورسالة الكلية															



جامعة كفرالشيخ – كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
برنامج بكالوريوس الطب والجراحة



○ إعداد مصفوفة إتساق بين نص رسالة البرنامج واحتياجات المجتمع

– تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات دراسة الإتساق، قبل اعتماد الصيغة النهائية من الرسالة.

ثالثاً: المراجعة اللغوية والفنية لنص رسالة البرنامج:

– تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في الجودة بمراجعة النص المقترح لرسالة البرنامج، وإعداد تقرير بالتعديلات المطلوبة.

– تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في اللغة العربية بمراجعة النص المقترح لرسالة البرنامج، وإعداد تقرير بالتعديلات المطلوبة.

– تجري اللجنة التعديلات المطلوبة في ضوء اجراءات المراجعة اللغوية والفنية، قبل اعتماد الصيغة النهائية من رسالة البرنامج.

– تقوم اللجنة بالاستعانة بأحد الجهات أو الخبراء المتخصصين في اللغة الإنجليزية بترجمة النص النهائي.

رابعاً: اعتماد وإعلان رسالة البرنامج:

– يتم اعتماد نص رسالة البرنامج بمجلس إدارة البرنامج، ووحدة ضمان الجودة بالكلية قبل اعتمادها بمجلس الكلية.

– تتولى تتولى لجنة نظم المعلومات والتوثيق بالبرنامج تعميم النسخة المعتمدة من وثيقة رسالة البرنامج على الأقسام العلمية المختلفة، ونشرها على الموقع الإلكتروني باللغتين العربية والإنجليزية.

خامساً: مراجعة وتطوير رسالة البرنامج:

– يراجع البرنامج رسالته، كل خمس سنوات دورياً أو عند حدوث احد مبررات المراجعة والتحديث	توقيت، ودورية المراجعة:
– إجراء تعديلات على نص رسالة الكلية. – تغير اللائحة الدراسية للبرنامج – تبني معايير اكااديمية حديثة للبرنامج – تغير جوهرى في نظام التعليم – تغير جوهرى في متطلبات سوق العمل من البرنامج	مبررات التطوير:
– لجنة ضمان الجودة بالبرنامج/ لجنة مراجعة وتطوير البرنامج وفقاً للإجراء السابق الخاص باعداد رسالة البرنامج، على أن تؤخذ في الإعتبار الإصدارات السابقة للرسالة.	الجهة المسؤولة عن التطوير

– توقيت التنفيذ
– تطبق هذه الآلية كل خمس سنوات او بشكل استثنائي عند حدوث مبرر للمراجعة والتحديث.



جامعة كفرالشيخ – كلية الطب البشري
وحدة ضمان الجودة
برنامج بكالوريوس الطب والجراحة



المسؤولية	
المسؤولية	– لجنة معيار التخطيط الاستراتيجي مسئولة عن تنفيذ هذه الآلية بالتنسيق مع إدارة البرامج التعليمية
متابعة التنفيذ	– يقدم تقريراً شاملاً عن اجراءات الاعداد أو المراجعة و التحديث للمجالس الحاكمة بالبرامج والكلية.
المرفقات	على مستوى المؤسسة (رؤية ورسالة الكلية)
	– مرفق (1) - نموذج استطلاعات الرأي حول رؤية ورسالة الكلية
	– مرفق (2) – نموذج مصفوفة إتساق بين نص رؤية ورسالة الكلية.
	– مرفق (3) – نموذج مصفوفة إتساق بين نص رؤية ورسالة الكلية مع نص رؤية ورسالة الجامعة.
	– مرفق (4) - نموذج مصفوفة إتساق بين نص رؤية ورسالة الكلية مع رؤية مصر 2030.
	– مرفق (5) - نموذج تقرير وضوح وشمولية الرسالة.
	على مستوى البرامج (رؤية ورسالة الكلية)
	– مرفق (1) - نموذج استطلاعات الرأي حول رسالة البرنامج
	– مرفق (2) – نموذج مصفوفة إتساق بين نص رسالة البرنامج ورسالة الكلية.
	– مرفق (3) – نموذج مصفوفة إتساق بين نص رسالة البرنامج واحتياجات المجتمع